

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет»

Факультет менеджмента

СОГЛАСОВАНО

Декан факультета менеджмента



И.А. Дагаева

20/16 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе и  
международной деятельности



М.Ю. Махотаева

« 10 » 05 20/16 г.

**Б3.Б.01 ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ  
АТТЕСТАЦИИ**

в том числе подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена,  
подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной  
работы

Направление подготовки  
38.03.02 Менеджмент

Профили: «Логистика и управление цепями поставок», «Маркетинг»,  
«Финансовый менеджмент», «Управление малым бизнесом»

Очная, заочная

Квалификация выпускника  
бакалавр

Псков  
2016

Программа рассмотрена и рекомендована к утверждению

на заседаниях кафедр «Экономика и управление на предприятии» и «Менеджмент организации и управление инновациями»

Протокол № 7 от 12 мая 2016 г.

Зав. кафедрой ЭиУП



Баринов Ю.Г.

« 12 » мая 2016г.

Протокол № 7 от 13 мая 2016 г.

Зав. кафедрой МОиУИ



Стрикунов А.В.

« 13 » 05 2016г.

#### Обновление программы:

В связи с переименованием Псковского государственного университета. Основание: приказ ректора от 28.04.2016, № 135:

на 2016 / 2017 учебный год:

рабочая программа дисциплины обновлена в соответствии с решением кафедры экономики и управления на предприятии, протокол № 8 от 07.06.2016 г.

В связи с вступлением в силу с 01.09.2017 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Минобрнауки России от 05.04.2017 № 301,

на 2017 / 2018 учебный год:

рабочая программа дисциплины обновлена в соответствии с решением кафедры экономики и управления на предприятии, протокол № 1 от 28.08.2017 г.

В связи с внесением изменений в локальные нормативные акты, утвержденных приказом ректора от 30.11.2017 № 392, в соответствии с Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденным приказом Минобрнауки России от 05.04.2017 № 301,

на 2017 / 2018 учебный год:

программа обновлена в соответствии с решением кафедры экономики и управления на предприятии, протокол № 4 от 07.12.2017 г.

## 1. Пояснительная записка

### 1.1. Цели и задачи государственной итоговой аттестации

Программа государственной итоговой аттестации выпускников по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профили: «Финансовый менеджмент», «Логистика и управление цепями поставок», «Маркетинг», «Управление малым бизнесом» определяет цель, задачи, структуру, содержание, порядок государственной итоговой аттестации, требования к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения, критерии оценки государственных экзаменов и защиты выпускных квалификационных работ.

Порядок проведения государственной итоговой аттестации (далее ГИА), состав и функции государственных экзаменационных комиссий и апелляционных комиссий, особенности проведения ГИА для выпускников из числа лиц с ограниченными возможностями) регламентируется Порядком проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет», утверждённый приказом ректора "06" июля 2016 г. № 204.

**Целью** государственной итоговой аттестации является установление уровня подготовки выпускников к выполнению профессиональных задач и соответствия их подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) и требованиям ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профили подготовки: «Финансовый менеджмент», «Логистика и управление цепями поставок», «Маркетинг», «Управление малым бизнесом».

**Задачи** государственной итоговой аттестации:

– оценить готовность выпускника к следующим видам профессиональной деятельности:

- организационно-управленческая;
- информационно-аналитическая;
- предпринимательская;

– оценить готовность выпускника решать профессиональные задачи в рамках следующих видов деятельности:

**организационно-управленческая деятельность:**

участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);

участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;

планирование деятельности организации и подразделений;

формирование организационной и управленческой структуры организаций;

организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;

разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;

мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;

участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы);

***информационно-аналитическая деятельность:***

сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;

построение и поддержка функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;

создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;

разработка и поддержка функционирования системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;

разработка системы внутреннего документооборота организации;

оценка эффективности проектов;

подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;

оценка эффективности управленческих решений;

***предпринимательская деятельность:***

разработка и реализация бизнес-планов создания нового бизнеса;

организация и ведение предпринимательской деятельности.

– выявить уровень сформированности у выпускника результатов освоения ОПОП: в результате освоения программы бакалавриата у выпускника должны быть сформированы общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

## **1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре учебного плана**

Государственная итоговая аттестация (ГИА) является завершающим этапом процесса освоения студентами образовательных программ по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профилям «Финансовый менеджмент», «Логистика и управление цепями поставок», «Маркетинг», «Управление малым бизнесом».

ГИА реализуется в последнем 8 семестре обучения (ОФО) и 10 семестре (ЗФО) в течении 6 недель на факультете менеджмента кафедрой экономики и управления на предприятии (профили «Финансовый менеджмент», «Логистика и управление цепями поставок») и кафедрой менеджмента организации и управления инновациями (профили «Маркетинг», «Управление малым бизнесом»).

## 2. Структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация, в т.ч. подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профили: «Финансовый менеджмент», «Логистика и управление цепями поставок», «Маркетинг», «Управление малым бизнесом» проводится в форме:

- государственного (междисциплинарного) экзамена по направлению «Менеджмент» с учетом профиля образовательной программы;
- защиты выпускной квалификационной работы (ВКР) в виде дипломной работы.

Результаты каждого государственного аттестационного испытания определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания.

Оценка «неудовлетворительно» означает не прохождение государственного аттестационного испытания.

## 3. Содержание и порядок проведения государственного экзамена

### 3.1. Форма проведения государственного экзамена

Государственный экзамен проводится в форме бланкового тестирования.

### 3.2. Содержание государственного экзамена.

Каждый вариант теста включает 50 вопросов. В программу государственного экзамена по направлению 38.03.02 «Менеджмент» включаются общие для всех профилей дисциплины: «Экономика предприятия», «Теория менеджмента», «Бизнес-планирование». Дополнительно для каждого профиля в программу государственного экзамена включаются дисциплины, раскрывающие содержание профиля:

№ п/п	Профиль	Дисциплины, включенные в программу государственного экзамена
1	Финансовый менеджмент	Налоги и налогообложение Финансовая политика предприятия Государственные финансы
2	Логистика и управление цепями поставок	Логистика производства Логистика снабжения Транспортировка в цепях поставок
3	Маркетинг	Статистика Управление человеческими ресурсами Маркетинг
4	Управление малым бизнесом	Статистика

	Управление человеческими ресурсами Организация производства на малом предприятии Анализ деятельности малого предприятия
--	---

Перечень вопросов, включенных в программу государственного экзамена:

**Общие дисциплины для всех профилей подготовки  
«Экономика предприятия»**

1. Производственная программа предприятия: ее показатели и измерители
2. Основные фонды предприятия: классификация и структура основных фондов. Нематериальные активы предприятия. Амортизация основных фондов. Оценка эффективности использования основных фондов.
3. Оборотные средства: кругооборот оборотных средств, характеристика оборотных средств предприятия, показатели использования оборотных средств.
4. Производительность труда её показатели и измерители.
5. Сдельная форма оплаты труда, ее виды.
6. Повременная форма оплаты труда, ее виды.
7. Калькулирование себестоимости продукции. Экономические элементы затрат в себестоимости продукции.
8. Классификация затрат по другим признакам.
9. Прибыль предприятия, ее виды и методы расчета.
10. Рентабельность как показатель экономической эффективности.

**Дисциплина «Теория менеджмента»**

1. Основы теории управления.
2. Законы управления.
3. Принципы управления.
4. Процесс управления.
5. Принятие управленческого решения.
6. История развития теории управления.
7. Школа человеческих отношений.
8. Теории мотивации.
9. Организация.
10. Конфликтология.

**Дисциплина «Бизнес-планирование»**

1. Жизненный цикл проекта.
2. Оценка эффективности проекта.
3. Движение денежных средств.

4. Основы бизнес-планирования.
5. Структура бизнес-плана инвестиционного проекта.
6. Анализ чувствительности проекта.
7. Абсолютные показатели экономической эффективности проекта.
8. Процесс бизнес-планирования.
9. Расчет показателей эффективности проекта.
10. Расчеты по финансовой ренте.

### ***Профиль «Логистика и управление цепями поставок»***

#### **Дисциплина «Логистика производства»**

1. Понятие логистики производства. Цель и задачи.
2. Логистическая концепция «Requirements / Resource planning». Краткая характеристика системы MRP I.
3. Зависимый спрос и принципы составления календарного плана производства в MRP- системах.
4. Метод определения размера партии в MRP - системах “Lot-for-Lot”.
5. Метод экономичного размера заказа при определении размера партии в MRP-системах.
6. Метод наименьших общих затрат при определении размера партии в MRP-системах.
7. Системы MRP II. Современные ERP- системы.
8. Логистическая концепция “Just-in-Time”/ “Lean production”. Принцип работы, достоинства и недостатки.
9. Способы устранения непроизводительных потерь в системах «бережливое производство».
10. Методы выбора базовых продуктов, производимых на бережливой линии.

#### **Дисциплина «Логистика снабжения»**

1. Логистика снабжения как функциональная область интегрированной логистики
2. Этапы развития закупочной деятельности
3. Объекты исследования в логистике
4. Расчет оптимальной партии поставки, периодичности и количества поставок
5. Виды деятельности при управлении закупками
6. Виды деятельности при управлении поставщиками
7. На какие вопросы «ищет ответы» логистика снабжения
8. Метод «МОВ» (сделать или купить)
9. Закупки как процесс
10. ABC-XYZ-анализ

#### **Дисциплина «Транспортировка в цепях поставок»**

1. Транспортировка как логистическая функция, ее миссия в системе логистического сервиса.

2. Место и роль транспорта в цепи поставок.
3. Понятие транспортной услуги и ее основные особенности.
4. Виды транспорта и общие характеристики различных его видов.
5. Понятие груза. Грузовая единица. Транспортная характеристика груза. Классификация грузов.
6. Способы перевозки грузов: унимодальный, интермодальный, мульти-модальный.
7. Контейнерные, пакетные и терминальные перевозки.
8. Принципы многокритериального выбора альтернативных вариантов перевозки. Критерии выбора перевозчика.
9. Нормативно-правовое регулирование перевозочной деятельности.
10. Общие положения правил «Инкотермс». Рекомендации по использованию «Инкотермс».

***Профиль «Финансовый менеджмент»***  
**Дисциплина «Налоги и налогообложение»**

1. Общая характеристика налоговой системы Российской Федерации: понятие, субъекты, принципы налогообложения, элементы налогов.
2. Цели и типы налоговой политики. Налоговый механизм и его элементы: налоговое планирование, налоговое регулирование, камеральные и выездные проверки.
3. Налог на добавленную стоимость.
4. Акцизы.
5. Налог на доходы физических лиц.
6. Налог на прибыль организаций.
7. Сборы за пользование объектами животного мира и за пользование объектами водных биологических ресурсов.
8. Государственная пошлина.
9. Региональные налоги: транспортный налог, налог на игорный бизнес, налог на имущество организаций.
10. Местные налоги: земельный налог, налог на имущество физических лиц.

**Дисциплина «Финансовая политика предприятия»**

1. Система управления финансами компании. Цели, содержание и задачи финансовой политики.
2. Основные показатели, характеризующие финансовое состояние компании.
3. Дивидендная политика компании: понятие, основные направления, показатели эффективности.
4. Инвестиционная политика и методы оценки эффективности корпоративных инвестиций.
5. Стратегии ценообразования и основные методы формирования корпоративных цен.
6. Основные направления налоговой политики компании.

7. Основные модели управления оборотными средствами компании.
8. Понятие, состав и политика управления кредиторской задолженностью компании.
9. Влияние учетной политики на финансовые показатели деятельности компании. Варианты методов учета амортизации основных средств.
10. Основные показатели учета финансовых результатов компании.

### **Дисциплина «Государственные финансы»**

1. Место государственных финансов в финансовой системе.
2. Субъекты управления финансами и финансового контроля (Федеральный уровень).
3. Финансовая политика. Типы, принципы формирования и элементы финансовой политики.
4. Этапы и методы финансового планирования. Виды финансовых планов.
5. Цель, виды, направления, объекты, формы и методы финансового регулирования.
6. Финансовое регулирование отраслевой структуры экономики и отраслевых пропорций.
7. Финансовое регулирование территориальных пропорций и социальных процессов.
8. Бюджетные отношения. Бюджетная система. Консолидированный бюджет.
9. Доходы, расходы, сбалансированность бюджетов. Межбюджетные отношения.
10. Государственный долг. Элементы государственного долга. Классификация государственных займов.

### ***Профиль «Маркетинг»***

#### **Дисциплина «Маркетинг»**

1. Комплекс маркетинга.
2. Маркетинговые исследования.
3. Сегментирование рынка и позиционирование товара.
4. Товар и товарная политика.
5. Цена и ценовая политика
6. Организация сбыта.
7. Коммуникационная политика.

#### **Дисциплина «Статистика»**

1. Экономические группировки: понятие, виды, принципы построения.
2. Графическое изображение рядов распределения.
3. Абсолютные, относительные и средние статистические величины: понятие, расчет.
4. Меры вариации: понятие, виды, расчет. Виды дисперсии и правило их сложения.

5. Понятие о выборочном наблюдении и его значение. Методы и способы отбора из генеральной совокупности.
6. Ряды динамики: понятие, классификация, показатели анализа рядов динамики. Компоненты ряда динамики.
7. Экономические индексы: понятие, классификация. Индивидуальные, общие и средние индексы: понятие, расчет.
8. Система национальных счетов.
9. Статистика занятости и безработица.
10. Изучение взаимосвязи социально-экономических явлений.

#### **Дисциплина «Управление человеческими ресурсами»**

1. Основы кадрового менеджмента.
2. Организация набора и отбора человеческих ресурсов.
3. Движение человеческих ресурсов.
4. Организация деловой карьеры.
5. Оценка человеческих ресурсов.
6. Методы управления человеческими ресурсами.

#### ***Профиль «Управление малым бизнесом»***

#### **Дисциплина «Анализ деятельности малого предприятия»**

1. Анализ финансовых результатов
2. Анализ рентабельности
3. Информационная база анализа
4. Методы анализа
5. Анализ производства и реализации
6. Анализ движения и состояния основных средств
7. Анализ себестоимости продукции
8. Анализ трудовых ресурсов

#### **Дисциплина «Организация производства на малом предприятии»**

1. Производственный процесс (структура, принципы, типы производства).
2. Производственный цикл (структура, виды движения предметов труда).
3. Подготовка производства (конструкторская и технологическая подготовка производства).
4. Организация поточного производства (параметры поточных линий, условие синхронизации, многостаночное обслуживание, внутрилинейные заделы).
5. Обслуживание производства (ремонтное обслуживание, обеспечение инструментом).

#### **Дисциплина «Статистика»**

1. Экономические группировки: понятие, виды, принципы построения.
2. Графическое изображение рядов распределения.

3. Абсолютные, относительные и средние статистические величины: понятие, расчет.
4. Меры вариации: понятие, виды, расчет. Виды дисперсии и правило их сложения.
5. Понятие о выборочном наблюдении и его значение. Методы и способы отбора из генеральной совокупности.
6. Ряды динамики: понятие, классификация, показатели анализа рядов динамики. Компоненты ряда динамики.
7. Экономические индексы: понятие, классификация. Индивидуальные, общие и средние индексы: понятие, расчет.
8. Система национальных счетов.
9. Статистика занятости и безработица.
10. Изучение взаимосвязи социально-экономических явлений.

### **Дисциплина «Управление человеческими ресурсами»**

1. Основы кадрового менеджмента
2. Организация набора и отбора человеческих ресурсов
3. Движение человеческих ресурсов
4. Организация деловой карьеры
5. Оценка человеческих ресурсов
6. Методы управления человеческими ресурсами

### **3.3. Порядок проведения государственного экзамена.**

Государственный междисциплинарный экзамен представляет собой итоговое испытание по профессионально-ориентированным междисциплинарным проблемам, устанавливающее соответствие подготовленности выпускников к решению профессиональных задач.

Во время проведения государственного экзамена в письменной форме (в том числе, в форме тестирования) в аудитории должно находиться не менее двух членов комиссии. Проверка письменной работы каждого обучающегося, сдающего государственный экзамен, осуществляется не менее чем половиной состава экзаменационной комиссии. Студентам на выполнение тестовых заданий дается 3 часа.

При проведении государственного экзамена в письменной форме (тестирование) оценки формируются на основе ответов и решений тестовых заданий по утвержденной в программе государственного экзамена методике.

Обнаружение у обучающегося несанкционированных экзаменационной комиссией учебных и методических материалов, любых средств передачи информации (электронных средств связи) является основанием для принятия решения о выставлении оценки «неудовлетворительно», вне зависимости от того, были ли использованы указанные материалы (средства) при подготовке ответа.

Обучающиеся должны быть заранее предупреждены о запрещении пользоваться электронными средствами связи на государственном аттестационном испытании.

По завершении государственного экзамена экзаменационная комиссия на закрытом заседании при обязательном присутствии председателя обсуждает ответы и решения тестовых заданий каждого студента и выставляет каждому студенту согласованную итоговую оценку в соответствии с критериями, утвержденными в программе государственного экзамена.

В случае расхождения мнений членов экзаменационной комиссии по итоговой оценке, решение принимается простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

Итоговая оценка за государственный экзамен сообщается студенту, проставляется в протокол заседания государственной экзаменационной комиссии, который подписывается председателем и секретарем государственной экзаменационной комиссии.

### **3.4. Учебно-методическое и информационное обеспечение**

#### **а) основная литература, в т.ч. из ЭБС:**

1. Дагаева И.А., Линева Е.Л. Экономика предприятия: практикум. – Псков: Издательство Псков ГУ, 2013. – 108 с.
2. Клочкова, Е. Н. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / Е. Н. Клочкова, Т. Е. Платонова, В. И. Кузнецов ; под ред. Е. Н. Клочковой. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 447 с. — (Серия : Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-9916-3102-0. — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/7C1256AA-CD62-4ED5-B0E9-C60045F9B5C0> ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
3. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) [Электронный ресурс]: учебник и практикум для прикладного бакалавриата / В. В. Коршунов. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 313 с. — (Серия : Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-534-03428-8. — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/F51E972F-D57D-42B3-BE1B-FD2CCCA7B3F9> ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
4. Балашов А.П. Теория менеджмента: Учеб. Пособие. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2014. – 352 с.
5. Войку, И. П. Бизнес-планирование и инвестиции. Часть I : конспект лекций. — Псков : Издательство ПсковГУ, 2015. — 92 с. ISBN 978-5-91116-316-7
6. Бахотский В. В. Основы маркетинга Ч. 1 / В. В. Бахотский, Е. В. Надобников, Е. В. Степанова ; Псковский государственный университет. — Псков : Псковский государственный университет, 2014. — 155 с.

7. Бахотский В. В. Основы маркетинга Ч. 2 / В. В. Бахотский, Е. В. Надобников, Е. В. Степанова ; Псковский государственный университет. — Псков : Псковский государственный университет, 2014. — 182 с.
8. Соколова Н. Г. Основы маркетинга [Электронный ресурс] : практикум / Н. Г. Соколова. — Электронные текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2016. — 266 с. — Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/54505.html>. — ЭБС «IPRbooks», по паролю. — Загл. с титул. экрана.
9. Дыбская, В. В. Логистика [Электронный ресурс] : в 2 ч. Часть 1 : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. В. Дыбская, В. И. Сергеев ; под общ. ред. В. И. Сергеева. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 317 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03586-5. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/909F6D53-20DD-447A-9C06-42C7888C3658](http://www.biblio-online.ru/book/909F6D53-20DD-447A-9C06-42C7888C3658) ЭБС «Юрайт», по паролю. — Загл. с титул. экрана.
10. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 359 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00208-9. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/1D48EED3-6E32-4BE8-8500-D0FC75FB7ED4](http://www.biblio-online.ru/book/1D48EED3-6E32-4BE8-8500-D0FC75FB7ED4) - ЭБС «Юрайт», по паролю. — Загл. с титул. экрана.
11. Управление запасами в цепях поставок [Электронный ресурс] в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. С. Лукинский [и др.] ; под общ. ред. В. С. Лукинского. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 307 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-7964-0. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/9C3AC7CB-DBA5-456E-B4E2-4959968D0117](http://www.biblio-online.ru/book/9C3AC7CB-DBA5-456E-B4E2-4959968D0117) - ЭБС «Юрайт», по паролю. — Загл. с титул. экрана.
12. Управление запасами в цепях поставок [Электронный ресурс] в 2 ч. Часть 2. : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. С. Лукинский [и др.] ; под общ. ред. В. С. Лукинского. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 283 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-7965-7. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/14FC1B78-A657-481D-B82C-8A0D0B3C035A](http://www.biblio-online.ru/book/14FC1B78-A657-481D-B82C-8A0D0B3C035A) - ЭБС «Юрайт», по паролю. — Загл. с титул. экрана.
13. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. А. Волочиенко, Р. В. Серышев ; отв. ред. Б. А. Аникин. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 454 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3928-6. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/7387F4F4-6763-44E1-896E-7ACFBCE1E75B](http://www.biblio-online.ru/book/7387F4F4-6763-44E1-896E-7ACFBCE1E75B) - ЭБС «Юрайт», по паролю. — Загл. с титул. экрана.

14. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. Б. Поляк [и др.] ; отв. ред. Г. Б. Поляк, Е. Е. Смирнова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 385 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-05489-7. Режим доступа : <https://biblio-online.ru/book/F0316670-8C3A-4288-917F-36A5E89DD48A> - ЭБС «Юрайт», по паролю. — Загл. с титул. экрана.
15. Маршавина, Л. Я. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс]: учебник для прикладного бакалавриата / Л. Я. Маршавина, Л. А. Чайковская ; под ред. Л. Я. Маршавиной, Л. А. Чайковской. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 503 с. — (Серия : Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-9916-3541-7. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/44E49321-438A-44AC-95A2-5CDE886E98B3> - ЭБС «Юрайт», по паролю. — Загл. с титул. экрана.
16. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 377 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/D2C40ABC-F455-4020-A57B-B42D1C16549B](http://www.biblio-online.ru/book/D2C40ABC-F455-4020-A57B-B42D1C16549B). - ЭБС «Юрайт», по паролю. — Загл. с титул. экрана.
17. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 304 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03727-2. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/6C5F94C1-422D-4E3D-B589-A0E62F58C199](http://www.biblio-online.ru/book/6C5F94C1-422D-4E3D-B589-A0E62F58C199). - ЭБС «Юрайт», по паролю. — Загл. с титул. экрана.
18. Алехин, Б. И. Государственные финансы [Электронный ресурс] : учебник для академического бакалавриата / Б. И. Алехин. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 184 с. — (Серия : Авторский учебник). — ISBN 978-5-9916-9071-3. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/46402C6B-29F5-453E-85E5-6796A6AF384D](http://www.biblio-online.ru/book/46402C6B-29F5-453E-85E5-6796A6AF384D). - ЭБС «Юрайт», по паролю. — Загл. с титул. экрана.
19. Государственные финансы [Электронный ресурс] : учебное пособие для академического бакалавриата / под общ. ред. Н. И. Берзона. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 137 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс. Модуль.). — ISBN 978-5-9916-9811-5. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/98343E96-76BB-4130-B1E0-410C0D5D1DA6](http://www.biblio-online.ru/book/98343E96-76BB-4130-B1E0-410C0D5D1DA6). - ЭБС «Юрайт», по паролю. — Загл. с титул. экрана.
20. Статистика [Электронный ресурс] : учебник для прикладного бакалавриата / под ред. И. И. Елисеевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 361 с. — (Серия : Бакалавр. Приклад-

ной курс). — ISBN 978-5-534-04082-1. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/246D05EF-3D24-4BF3-A566-A17B97E5F940](http://www.biblio-online.ru/book/246D05EF-3D24-4BF3-A566-A17B97E5F940). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.

21. Исаева, О. М. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс] : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / О. М. Исаева, Е. А. Припорова. — 2-е изд. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 244 с. — (Серия : Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-534-00468-7. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/6199CD26-7CF3-4836-A468-A3E475ED326D](http://www.biblio-online.ru/book/6199CD26-7CF3-4836-A468-A3E475ED326D). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
22. Управление персоналом [Электронный ресурс] : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / А. А. Литвинюк [и др.] ; под ред. А. А. Литвинюка. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 498 с. — (Серия : Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-9916-5550-7. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/1D94E1F9-DC57-4E83-8AB3-91F651DF693A](http://www.biblio-online.ru/book/1D94E1F9-DC57-4E83-8AB3-91F651DF693A). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
23. Кузьмина, Е. Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности. [Электронный ресурс] В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина ; под общ. ред. Е. Е. Кузьминой. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 225 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-9203-8. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/213813A8-A610-4441-A6A6-326078259A11](http://www.biblio-online.ru/book/213813A8-A610-4441-A6A6-326078259A11). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
24. Кузьмина, Е. Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности. [Электронный ресурс] В 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина ; под общ. ред. Е. Е. Кузьминой. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 250 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04475-1. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/8473847D-B8A2-43D9-93DE-3BD13BBF7AB9](http://www.biblio-online.ru/book/8473847D-B8A2-43D9-93DE-3BD13BBF7AB9). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.

**б) дополнительная литература, в т.ч. из ЭБС:**

1. Гарнов, А. П. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / А. П. Гарнов, Е. А. Хлевная, А. В. Мыльник. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 303 с. — (Серия : Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-9916-3468-7. — Режим доступа (по паролю): [www.biblio-online.ru/book/4E4351DF-95DE-43F3-898F-D35567AD0442](http://www.biblio-online.ru/book/4E4351DF-95DE-43F3-898F-D35567AD0442) - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
2. Производственный менеджмент. Практикум [Электронный ресурс] : учебное пособие для академического бакалавриата / И. Н. Иванов [и др.] ; под общ. ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 362 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-

- 534-03871-2. — Режим доступа (по паролю): <https://www.biblio-online.ru/book/06AE7279-6D76-43FF-914B-E9FC1A483F04> - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
3. Сергеев, И. В. Экономика организации (предприятия) [Электронный ресурс] : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова. — 6-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 511 с. — (Серия : Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-9916-6711-1. — Режим доступа (по паролю): [www.biblio-online.ru/book/F91DA45A-8FFE-41EF-AA5F-4BC138A6A9EE](https://www.biblio-online.ru/book/F91DA45A-8FFE-41EF-AA5F-4BC138A6A9EE) - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
  4. Теория и практика принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова ; под общ. ред. В. И. Бусова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 279 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03859-0. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/0636840A-F5F2-4CDE-BEE6-C55BCC11ADBB](https://www.biblio-online.ru/book/0636840A-F5F2-4CDE-BEE6-C55BCC11ADBB). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
  5. Теория менеджмента [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; отв. ред. В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 665 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-4368-9. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/39F8F501-BB92-4595-9375-1ADB0E629B71](https://www.biblio-online.ru/book/39F8F501-BB92-4595-9375-1ADB0E629B71). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
  6. Баркалов С.А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Баркалов С.А., Бекирова О.Н.— Электрон. текстовые данные.— Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015.— 266 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/54994>. — ЭБС «IPRbooks»
  7. Горбунов В.Л. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]/ Горбунов В.Л. — Электрон. текстовые данные.— М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016.— 141 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/56371> .— ЭБС «IPRbooks»
  8. Жариков Г.А. Маркетинг и его особенности в России [Электронный ресурс]: монография/ Г.А. Жариков, С.К. Становкин— Электрон. текстовые данные.— М.: Прометей, 2014.— 140 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30406.html>. — ЭБС «IPRbooks»
  9. Современные аспекты маркетинга [Электронный ресурс]/ В.А. Дуболазов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2014.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/43972.html>. — ЭБС «IPRbooks»
  10. Финансы [Электронный ресурс] в 2 ч. Часть 1 : учебник для академического бакалавриата / М. В. Романовский [и др.] ; под ред. М. В. Ро-

мановского, Н. Г. Ивановой. — 5-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 305 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02068-7. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/073A9BCF-C284-4ABA-A3DB-1038350FE36E](http://www.biblio-online.ru/book/073A9BCF-C284-4ABA-A3DB-1038350FE36E). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.

11. Финансы [Электронный ресурс] в 2 ч. Часть 2 : учебник для академического бакалавриата / М. В. Романовский [и др.] ; под ред. М. В. Романовского, Н. Г. Ивановой. — 5-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 256 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02074-8. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/FC3CD670-C29C-41D0-B5BE-D21187F81E31](http://www.biblio-online.ru/book/FC3CD670-C29C-41D0-B5BE-D21187F81E31). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
12. Статистика [Электронный ресурс] в 2 т. Том 2 : учебник для академического бакалавриата / И. И. Елисеева [и др.] ; отв. ред. И. И. Елисеева. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 346 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04014-2. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/9CF1F7DC-59BB-4B55-AD45-C0BE72873E5D](http://www.biblio-online.ru/book/9CF1F7DC-59BB-4B55-AD45-C0BE72873E5D). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
13. Статистика [Электронный ресурс] в 2 т. Том 1 : учебник для академического бакалавриата / И. И. Елисеева [и др.] ; отв. ред. И. И. Елисеева. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 332 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04012-8. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/91E57093-4665-48C7-8FE4-7BF231DA7800](http://www.biblio-online.ru/book/91E57093-4665-48C7-8FE4-7BF231DA7800). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.
14. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс] : учебник для академического бакалавриата / И. А. Максимцев [и др.] ; под ред. И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 526 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02990-1. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/79AFA1AC-9149-4896-A375-EA937F6F235B](http://www.biblio-online.ru/book/79AFA1AC-9149-4896-A375-EA937F6F235B). - ЭБС «Юрайт», по паролю. – Загл. с титул. экрана.

**в) перечень информационных технологий:**

1. Архиватор: 7-zip ( Лицензия GNU LGPL )
2. Браузер: MozillaFireFox( лицензия MPL )
3. Просмотрщик pdf-файлов: Adobe Acrobat Reader
4. Офисный пакет: LibreOffice или OpenOffice (лицензия GNU LGPL )

**г) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1. <https://e.lanbook.com/> – Электронно-библиотечная система издательства Лань

2. <http://www.studentlibrary.ru/> – Электронно-библиотечная система «Консультант студента»
3. <http://www.iprbookshop.ru/> – Электронно-библиотечная система IPRbooks
4. <https://www.biblio-online.ru/> – Электронная библиотека ЮРАЙТ
5. <http://znanium.com/> – Электронно-библиотечная система Znanium.com
6. <http://www.consultant.ru> – Справочно-правовая система «Консультант Плюс».
7. <http://www.garant.ru> – Информационно-правовой портал «Гарант».

### **3.5. Материально-техническая база для проведения государственного экзамена**

Для проведения государственного экзамена необходима аудитория общего типа, оборудованная учебной мебелью.

### **3.6. Методические рекомендации для подготовки к государственному экзамену**

Итоговый государственный экзамен по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профили: «Финансовый менеджмент», «Логистика и управление цепями поставок», «Маркетинг», «Управление малым бизнесом» является одним из заключительных этапов подготовки бакалавров, проводится согласно графику учебного процесса после преддипломной практики и имеет целью:

- оценить теоретические знания, практические навыки и умения;
- проверить подготовленность выпускника к профессиональной деятельности.

Программа государственного экзамена включает ключевые и практически значимые вопросы по дисциплинам общепрофессиональной и профильной подготовки. Программа наряду с требованиями к содержанию отдельных дисциплин учитывает общие требования к выпускнику, предусмотренные Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

К государственному экзамену по направлению по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профили: «Финансовый менеджмент», «Логистика и управление цепями поставок», «Маркетинг», «Управление малым бизнесом» допускаются лица, завершившие полный теоретический курс обучения по основной профессиональной образовательной программе и успешно прошедшие все предшествующие аттестационные испытания, предусмотренные учебным планом на момент проведения экзамена.

Выпускник должен продемонстрировать знание по дисциплинам, включенным в программу государственного экзамена. Выпускник должен обладать глубокими профессиональными знаниями; уметь критически анализировать различные точки зрения по вопросам управления.

Необходимо не только знать теоретические основы наук и принципы организации управления, но важнейшие положения законодательства и нормативные акты, регламентирующие деятельность в сфере экономики и управления.

Кроме того, выпускник должен систематически знакомиться с публикациями по проблемам менеджмента, бизнес-планирования, экономики предприятия, финансового менеджмента, логистики, маркетинга и малого бизнеса в периодической печати (журналы: «Вестник Финансовой академии», «Российский Экономический Журнал», «Вопросы экономики»; газеты: «Экономика и жизнь», «Ведомости» «Коммерсант» и др.).

По дисциплинам, включенным в программу государственного экзамена проводятся обзорные лекции.

#### **4. Требования к выпускным квалификационным работам**

Выпускная квалификационная работа представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника (-ов) к самостоятельной профессиональной деятельности.

##### **4.1. Характеристика профессиональной деятельности выпускника**

Согласно ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент областью профессиональной деятельности выпускника являются:

- организации различной организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие) и органы государственного и муниципального управления, в которых выпускники работают в качестве исполнителей и координаторов по проведению организационно-технических мероприятий и администрированию реализации оперативных управленческих решений,
- структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело.

Объекты профессиональной деятельности выпускника:

- процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;
- процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

Виды профессиональной деятельности выпускника:

- организационно-управленческая;
- информационно-аналитическая;
- предпринимательская.

В зависимости от профиля подготовки область и объект профессиональной деятельности выпускника имеет свои особенности.

Выпускник по профилю «Логистика и управление цепями поставок» способен решать специфические вопросы в области организации и управления поставками сырьевых ресурсов, складским хозяйством,

транспортом и экономическим проектированием каналов сбыта. Выпускники данного профиля могут осуществлять профессиональную деятельность в торгово-посреднических организациях, транспортных, экспедиторских компаниях, таможенных терминалах, производственных предприятиях.

Выпускник по профилю «Маркетинг» способен решать специфические вопросы в области разработки товара (услуги), ценообразования, системы распространения и продвижения товара, его рекламы. Выпускники данного профиля могут осуществлять профессиональную деятельность в производственных и (или) торговых организациях и предприятиях.

Выпускник по профилю «Управление малым бизнесом» способен решать специфические вопросы в области создания, управления и развития компаний малого бизнеса. Выпускники данного профиля могут осуществлять профессиональную деятельность в организациях и предприятиях любой организационно-правовой формы, а также в собственном бизнесе, являясь предпринимателями.

Выпускник по профилю «Финансовый менеджмент» способен решать специфические вопросы аналитической и исследовательской деятельности в сфере управления финансами организации. Выпускники данного профиля могут осуществлять профессиональную деятельность в производственных предприятиях, государственных структурах, банках, страховых и консалтинговых компаниях.

#### **4.2. Вид и задачи выпускной квалификационной работы**

Выпускная квалификационная работа (ВКР) выполняется в виде дипломной работы.

Основными **задачами** подготовки выпускниками бакалаврской дипломной работы являются:

- демонстрация выпускником общекультурных, общепрофессиональных, профессиональных компетенций, заявленных в рамках ФГОС ВО и обязательных при реализации основных образовательных программ бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»;
- углубление знаний по определенному вопросу или направлению деятельности исследуемой организации (предприятия);
- закрепление теоретических знаний и практических умений их применения для решения конкретных задач экономики и управления организацией (предприятием);
- формирование навыков ведения самостоятельной исследовательской работы при разработке управленческих решений, конкретных задач и вопросов в рамках профильной направленности образовательной программы.

Требования к содержанию, объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы (дипломной работы) определяются вы-

пускающими кафедрами ПсковГУ (для профилей «Финансовый менеджмент» и «Логистика и управление цепями поставок» кафедрой экономики и управления на предприятии; для профилей «Маркетинг» и «Управление малым бизнесом» - кафедрой менеджмента организации и управления инновациями).

### **Этапы выполнения выпускной квалификационной работы:**

#### *1. Определение направления проводимого исследования.*

Направления исследований, проводимых в рамках выпускной квалификационной работы, определяются с учетом планов научных исследований выпускающих кафедр по направлению подготовки 38.03.2 Менеджмент, научных интересов ППС. Выпускающими кафедрами являются: кафедра Экономики и управления на предприятии и кафедра Менеджмента организации и управления инновациями

Выпускающая кафедра утверждает перечень направлений и тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся, и доводит его до сведения обучающихся не позднее чем за 6 месяцев до даты начала государственной итоговой аттестации.

По письменному заявлению обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих выпускную квалификационную работу совместно) организация может в установленном ею порядке предоставить обучающемуся (обучающимся) возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по теме, предложенной обучающимся (обучающимися), в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

#### *2. Назначение руководителей.*

Для подготовки выпускной квалификационной работы каждому обучающемуся назначается руководитель.

#### *3. Обоснование выбора темы бакалаврской работы и согласование темы с научным руководителем.*

На данном этапе осуществляется ознакомление с научной, учебной и специальной литературой, ознакомление с данными о состоянии отрасли или вида деятельности предприятия-базы практики с целью выявления теоретической актуальности и практической значимости предлагаемой к изучению проблемы.

Тематика выпускной квалификационной работы охватывает широкий круг вопросов сферы управления предприятием. Поэтому тема каждой работы может уточняться студентом совместно с руководителем исходя из интересов студента, степени проработанности данной темы в литературе, наличия информации и т. п. Студент совместно с научным руководителем формулируют тему выпускной квалификационной работы.

#### *4. Утверждение тем, руководителей и консультантов ВКР.*

Утверждение тем выпускной квалификационной работы, назначение руководителей оформляется приказом ректора по представлению де-

кана до начала периода подготовки к выпускной квалификационной работе. Если тема работы носит междисциплинарный характер могут назначаться консультанты по отдельным разделам квалификационной работы.

#### *5. Подготовка выпускной квалификационной работы*

Научный руководитель формирует задание на выпускной квалификационной работу с указанием конкретных сроков ее поэтапного выполнения.

Подготовка выпускной квалификационной работы предусматривает последовательное изучение, систематизацию и обобщение теоретических и методических аспектов рассматриваемой темы, сбор, обработку, анализ и оценку статистического и эмпирического материала по теме работы; формирование собственной позиции в рамках исследуемых вопросов и разработку обоснованных рекомендаций по решению рассматриваемой проблемы и оформление выпускной квалификационной работы.

Руководитель выпускной квалификационной работы:

- знакомит студента-выпускника с требованиями, предъявляемым к содержанию выпускных квалификационных работ, выполняемым по программе бакалавриата;
- рекомендует студенту основную и дополнительную литературу по выбранной теме;
- проводит систематические консультации по мере необходимости;
- проверяет выполнение работы (по частям или в целом);
- проверяет правильность и качество оформления работы;
- контролирует своевременность выполнения плана выполнения выпускной квалификационной работы.

По завершении этого этапа студент представляет руководителю итоговый вариант работы не позднее установленной даты для получения отзыва. В случае одобрения руководитель подписывает работу и составляет письменный отзыв, в котором отражается её актуальность, краткая характеристика по всем разделам и практическая значимость.

#### *6. Проверка ВКР на объем заимствований.*

Выпускная квалификационная работа подлежит обязательной проверке на объем заимствований. Проверка осуществляется с использованием программной системы «Антиплагиат».

Проверка выпускной квалификационной работы на наличие заимствований считается успешно пройденной, если реальное значение оригинальности текста работы выше порогового значения, установленного кафедрой.

В случае если процент оригинальности текста выпускной квалификационной работы составит меньше установленного порогового уровня, работа подлежит переработке автором в течение установленного срока и представлению к повторной проверке при сохранении ранее утвержденной темы работы.

#### *7. Представление окончательного варианта ВКР.*

Обучающийся представляет на кафедру в установленные графиком сроки следующие документы:

- окончательный вариант рукописи выпускной квалификационной работы,
- отзыв руководителя выпускной квалификационной работы,
- копию отчета системы «Антиплагиат» о проверке выпускной квалификационной работы на объемы заимствований,
- компьютерную презентацию выпускной квалификационной работы.

Указанные документы представляются распечатанном виде на бумажном носителе и в электронном виде на сменном носителе информации. Кафедра вправе провести предварительную защиту выпускной квалификационной работы.

#### *8. Рецензирование ВКР.*

Выпускная квалификационная работа подлежит обязательному рецензированию.

Состав рецензентов утверждается приказом ректора по представлению декана факультета не позднее одного месяца до даты начала государственной итоговой аттестации.

Для проведения рецензирования выпускной квалификационной работы указанная работа направляется одному или нескольким рецензентам из числа лиц, не являющихся работниками кафедры, факультета, либо организации, в которой выполнена выпускная квалификационная работа. Рецензентом выпускной квалификационной работы должен быть ведущий специалист организации и учреждения работодателя, профессиональная деятельность которого соответствует профессиональной направленности образовательной программы бакалавриата, имеющий стаж работы не менее трех лет по профилю данной образовательной программы бакалавриата.

Рецензент проводит анализ выпускной квалификационной работы и представляет на выпускающую кафедру письменную рецензию на указанную работу. Содержание рецензии доводится до сведения обучающегося, выполнившего работу, не позднее чем за 3 календарных дней до даты защиты, чтобы он мог заранее подготовить ответы по существу сделанных рецензентом замечаний.

#### *9. Защита выпускной квалификационной работы.*

В ГЭК для защиты ВКР должны быть представлены:

- распечатанная рукопись ВКР, оформленная в соответствии с требованиями, установленными в Методических указаниях по ВКР;
- отзыв руководителя ВКР;
- рецензия на ВКР;
- копия отчета системы «Антиплагиат» об итогах проверки ВКР на объемы заимствований.

Процедура защиты ВКР регламентирован Порядком проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, про-

граммам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВПО «Псковский государственный университет», утвержденный приказом ректора "06" июля 2016 г. № 204.

#### *10. Подготовка и размещение ВКР в электронной библиотеке Университета*

Размещение выпускной квалификационной работы студентов-выпускников образовательных программ бакалавриата в электронно-библиотечной системе Университета является обязательным заключительным этапом работы.

Электронные версии выпускных квалификационных работ должны быть подготовлены на сменных носителях информации в формате Pdf. Сменный носитель информации с электронной версией выпускной квалификационной работы не должен содержать компьютерных вирусов.

Студент-автор выпускной квалификационной работы несет полную ответственность за принятые в выпускной квалификационной работе решения, достоверность содержащихся в ней сведений, цифровых данных и др.

#### **Требования к структуре выпускной квалификационной работы**

Структура выпускной квалификационной работы включает в себя следующий состав элементов:

- Титульный лист;
- Задание на ВКР;
- План-график выполнения ВКР;
- Аннотация работы;
- Содержание;
- Введение;
- Основная текстовая часть;
- Заключение;
- Список используемых источников;
- Приложения

#### **Требования к содержанию выпускной квалификационной работы:**

*Аннотация* представляет собой название ВКР, краткое описание глав, а также, сведения об объеме ВКР, количестве иллюстраций и таблиц, количестве используемых источников и приложений. *Размер аннотации не должен превышать 1 страницы.*

*Содержание* представляет собой последовательное перечисление наименований глав, пунктов, а также указание номеров страниц, на которых они размещаются. Содержание должно включать все заголовки, имеющиеся в работе, в том числе список используемых источников и приложения.

*Введение* содержит актуальность, обоснование выбора темы, определение целей и задач, которые студент ставит перед собой в процессе написания ВКР. Здесь же дается общая характеристика рассматриваемой

в работе проблемы (вопроса), ее теоретические аспекты. В основу написания введения должно быть положено задание на выполнение выпускной квалификационной работы, выданное студенту научным руководителем (1-3 страницы).

Содержание *основной части*. Основная текстовая часть как правила состоит из 3-х глав.

*Первая глава* посвящается характеристике и анализу объекта исследования. В ней даётся общая характеристика объекта исследования, проводится анализ внутренней и внешней среды. Анализ должен опираться на данные статистической отчетности, оперативного и бухгалтерского учета и другой документации объекта исследования. Анализ может быть проведен с использованием современных методов экономико-математического анализа (корреляционный и регрессионный анализ, статистическое моделирование, линейное программирование и т.п.) и электронно-вычислительной техники.

Результатом анализа являются выявленные проблемы, более детальное изучение и поиск путей решения которых должно обуславливать содержание последующих глав (20-25 страниц).

*Вторая глава* посвящается анализу предмета исследования (состояния изучаемой проблемы в конкретной организации – объекте исследования). Глава носит прикладной характер и должна содержать анализ организации процесса и системы управления конкретного предприятия, касающихся решаемой проблемы, состояние и его изменение за период не менее 2 лет.

Текст данной главы следует иллюстрировать схемами, таблицами, графиками, диаграммами, показывающими наглядно предмет, направление и итоги исследования. По каждому этапу анализа рекомендуется формулировать конкретные выводы.

В целом аналитический раздел ВКР должен содержать общие выводы, кратко и четко характеризующие особенности и недостатки объекта исследования. Эти выводы и предложения должны являться основанием для разработки рекомендаций и мероприятий по их устранению, которые найдут свое отражение в 3 главе выпускной квалификационной работы (15-20 страниц).

*Третья глава* содержит проектные рекомендации для предприятия, с обязательным включением завершающего параграфа по расчету экономической эффективности предлагаемых мероприятий. В главе рассматриваются приоритетные методы менеджмента, особенности использования средств управленческого воздействия на социальные и экономические объекты, возможность прогнозирования и моделирования социальных и экономических последствий принимаемых решений.

Третья глава должна обязательно содержать план, программу мероприятий по совершенствованию управленческой, экономической деятельности объекта исследования, а также экономическое обоснование (15-20 страниц).

*В конце каждой главы должны быть сформулированы выводы автора ВКР. Выводы обобщают основные положения работы и представляют собой результат как теоретического, так и практического осмысления проблемы и разработку путей ее решения.*

*Заключение должно содержать последовательное изложение полученных итогов работы и их соотношение с общей целью и конкретными задачами, поставленными и сформулированными во введении. Здесь следует обобщить основные теоретические положения; результаты анализа, методы и средства, которые способствовали решению поставленных задач. Кроме того, в заключение определяются направления для дальнейшего исследования в данной сфере (2–4 страницы).*

*Список используемых источников (25–30 наименований) должен содержать перечень литературных источников, правовых актов, источников статистических данных и иных опубликованных документов и материалов, интернет-ресурсов, использованных при написании выпускной работы.*

*В список используемых источников включаются только те, на которые в выпускной работе имеются ссылки. Каждому источнику присваивается порядковый номер, и приводятся его выходные данные (см. раздел «оформление списка используемых источников»).*

*Приложения включают справочные и аналитические материалы (схемы, таблицы, формы отчетной документации, материалы бухгалтерской, статистической отчетности, положения, инструкции, правила и т. д.), которые по тем или иным причинам (например, из-за большого объема) нецелесообразно приводить в тексте работы (см. раздел «оформление приложений»).*

### **Требования к оформлению выпускной квалификационной работы**

*Выпускная квалификационная работа должна быть напечатана (выполнена на компьютере) на одной стороне листа белой бумаги форматом А4 в формате *в формате .doc или .docx (средствами текстового процессора MS Word 2000. 2003. 2007, 2010 и более новыми)*.*

*Поля: левое 30 мм, правое 10 мм, нижнее и верхнее – по 20 мм.*

*Интервал: основной текст и список литературы – 1,5; примечания (постраничные сноски) – 1.*

*Гарнитура: Times New Roman*

*Размер кегля: основной текст и список литературы – 14 пт.; примечания (постраничные сноски) – 10 пт. Название Главы – 14 пт., прописными буквами, полужирный. Название параграфов, рисунков и таблиц: 14 пт., полужирный.*

*Выравнивание: основной текст, список литературы и постраничные сноски – по ширине; названия глав и параграфов – по центру.*

*Абзацы печатаются с красной строки; от левого поля имеется отступ 1,25 см.*

*Расстояние* между заголовками главы и параграфа выдерживается в 1 интервал. Расстояние между текстом предыдущего параграфа и названием следующего должно равняться двум интервалам. Каждая глава начинается с новой страницы.

*Кавычки* должны иметь вид «Текст» (печатные кавычки). Использование кавычек вида “Текст” не допускается.

*Объем основного текста* (Введение + Основная часть + Заключение): не менее 90 страниц формата А4.

*Заголовки*: точку в конце заголовка не ставят. Если заголовок состоит из двух предложений, то их разделяют точками.

## **5. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации**

### **5.1. Перечень компетенций образовательной программы, проверяемых в ходе государственного экзамена**

В соответствии с требованиями ФГОС ВО (утв. приказом Минобрнауки России от 12.01.2016 № 7) по направлению 38.03.02 Менеджмент в ходе государственного экзамена проверяется освоение выпускниками следующих компетенций:

ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

ОК-4 - способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия;

ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

ОПК-4 - способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

ОПК-6 - владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ОПК-7 - способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;

ПК-1 - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

ПК-2 - владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде;

ПК-4 - умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;

ПК-5 - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

ПК-9 - способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;

ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;

ПК-15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;

ПК-16 - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов;

ПК-18 - владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов);

ПК-20 - владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур.

Для профиля *«Финансовый менеджмент»*:

ПКВ-1 - способностью использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики;

ПКВ-2 – умением дать экономическое обоснование инвестиционному проекту, определить объемы и источники финансирования, а также оценить его эффективность;

ПКВ-3 - способностью осуществлять управление финансовыми рисками, оценивать эффективность использования финансовых ресурсов для минимизации финансовых потерь;

ПКВ-4 - способностью осуществлять функции управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений;

ПКВ-5 - способностью выявлять основные тенденции и анализировать последствия принимаемых управленческих решений в сфере международного бизнеса;

ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

Для профиля *«Логистика и управление цепями поставок»*:

ПКВ-1 - умением рассчитывать нормативы материально-производственных запасов в подразделении;

ПКВ-2 – умением анализировать зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации;

ПКВ-3 - способностью проводить математическую формализацию логистических задач на микро- и макроуровне;

ПКВ-4 - способностью организовать перевозки товаров с помощью различных видов транспорта;

ПКВ-5 – умением применять правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара, использовать пути снижения транспортных издержек при выполнении контракта;

ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

Для профиля *«Управление малым бизнесом»*:

ПКВ-1 - владением современными технологиями в области коммерческой логистики;

ПКВ-2 – владением знаниями о различных налоговых режимах и особенностях ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса;

ПКВ-3 - способностью участвовать в разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами;

ПКВ-4 - способностью использовать инструменты государственной поддержки малых предприятий и нормативно-правовые акты, регулирующие малое предпринимательство, для развития бизнеса;

ПКВ-5 – владением знаниями об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов;

ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

Планируемые результаты прохождения государственного экзамена, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП.

Для компетенции ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- знать основные экономические термины, определения, законы и закономерности
<b>Уметь:</b>
- применять на практике основы экономических знаний в различных сферах деятельности
<b>Владеть:</b>
- навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности

Для компетенции ОК-4 - способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы устной и письменной коммуникации
<b>Уметь:</b>
- осуществлять коммуникации в устной и письменной формах на практике
<b>Владеть:</b>
- навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия

Для компетенции ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- цели и задачи управления персоналом
- системы и формы оплаты труда производственно-промышленного персонала
<b>Уметь:</b>
- определять потребность в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценивать эффективность их применения
<b>Владеть:</b>
- современными методами управления предприятием
- навыками проектирования организационных структур

Для компетенции ОПК-4 - способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм
<b>Уметь:</b>
- осуществлять деловое общение
<b>Владеть:</b>
- навыками делового общения

Для компетенции ОПК-6 - владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- экономические основы производства и ресурсы предприятий
- формы и методы организации процесса производства
<b>Уметь:</b>
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ОПК-7 - способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- цели и задачи управления персоналом
- формы и методы организации процесса производства

<b>Уметь:</b>
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- современными методами управления предприятием
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ПК-1 - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- цели и задачи управления персоналом
- системы и формы оплаты труда производственно-промышленного персонала
<b>Уметь:</b>
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- современными методами управления предприятием
- навыками проектирования организационных структур

Для компетенции ПК-2 - владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- цели и задачи управления персоналом
- системы и формы оплаты труда производственно-промышленного персонала
<b>Уметь:</b>
- осуществлять деловое общение
<b>Владеть:</b>
- современными методами управления предприятием
- навыками делового общения

Для компетенции ПК-4 - умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основные источники финансирования инвестиционных процессов
- методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
<b>Уметь:</b>
- оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия
- оценивать эффективность реализации инвестиционных решений

- анализировать финансовые показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов
<b>Владеть:</b>
- методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
- навыками составления финансовой отчетности

Для компетенции ПК-5 - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- экономические основы производства и ресурсы предприятий
- сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования
<b>Уметь:</b>
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ПК-9 - способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- экономические основы производства и ресурсы предприятий
<b>Уметь:</b>
- применять методы анализа рисков
<b>Владеть:</b>
- навыками оценки и анализа рисков

Для компетенции ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- экономические основы производства и ресурсы предприятий
- организационно-правовые основы функционирования предприятия
- количественные и качественные методы принятия управленческих решений
<b>Уметь:</b>
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками проектирования организационных структур
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования
<b>Уметь:</b>
- проводить расчеты издержек производства и выявлять резервы их снижения
- определять результаты производственной и хозяйственной деятельности
- оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия
<b>Владеть:</b>
- навыками составления финансовой отчетности

Для компетенции ПК-15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- количественные и качественные методы принятия управленческих решений
- методы анализа рисков
<b>Уметь:</b>
- применять методы анализа рисков
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия управленческих решений
- навыками оценки и анализа рисков

Для компетенции ПК-16 - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
<b>Уметь:</b>
- оценивать эффективность реализации инвестиционных решений
- анализировать финансовые показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов
<b>Владеть:</b>
- методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)

Для компетенции ПК-18 - владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов);

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
<b>Уметь:</b>

- проводить расчеты издержек производства и выявлять резервы их снижения
- разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи
<b>Владеть:</b>
- методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)

Для компетенции ПК-20 - владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- количественные и качественные методы принятия управленческих решений
<b>Уметь:</b>
- использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов
- навыками принятия управленческих решений

#### Для профиля «Финансовый менеджмент»:

Для компетенции ПКВ-1 - способностью использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы стоимостной оценки активов
- механизм реализации дивидендной политики организации
<b>Уметь:</b>
- осуществлять стоимостную оценку активов
- формировать дивидендную политику организации
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики
- навыками управления оборотным капиталом

Для компетенции ПКВ-2 – умением дать экономическое обоснование инвестиционному проекту, определить объемы и источники финансирования, а также оценить его эффективность;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы оценки эффективности инвестиционного проекта
- возможные источники финансирования инвестиционных проектов
<b>Уметь:</b>
- определять денежные потоки инвестиционного проекта
- определять альтернативные источники финансирования инвестиционных проектов
<b>Владеть:</b>
- навыками оценки эффективности инвестиционного проекта

Для компетенции ПКВ-3 - способностью осуществлять управление финансовыми рисками, оценивать эффективность использования финансовых ресурсов для минимизации финансовых потерь;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основные методы управления финансовыми рисками
<b>Уметь:</b>
- производить оценку уровня риска
<b>Владеть:</b>
- навыками управления финансовыми рисками

Для компетенции ПКВ-4 - способностью осуществлять функции управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы финансов и денежно-кредитных отношений
<b>Уметь:</b>
- применять современные методы управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений
<b>Владеть:</b>
- навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений

Для компетенции ПКВ-5 - способностью выявлять основные тенденции и анализировать последствия принимаемых управленческих решений в сфере международного бизнеса;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- актуальное состояние и тенденции развития международного бизнеса
<b>Уметь:</b>
- учитывать при принятии решений международные аспекты бизнес-процессов
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса

Для компетенции ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- источники получения исходных данных для расчета экономических показателей
<b>Уметь:</b>
- анализировать исходные данные для расчета экономических показателей
- рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов

Для компетенции ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Уметь:</b>
- применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Владеть:</b>
- навыками анализа экономических данных

**Для профиля «Логистика и управление цепями поставок»:**

Для компетенции ПКВ-1 - умением рассчитывать нормативы материально-производственных запасов в подразделении;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы расчета нормативов материально-производственных запасов
<b>Уметь:</b>
- определять нормативы материально-производственных запасов
<b>Владеть:</b>
- навыками расчета нормативов материально-производственных запасов

Для компетенции ПКВ-2 – умением анализировать зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации
<b>Уметь:</b>
- выявлять зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации
<b>Владеть:</b>
- навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации

Для компетенции ПКВ-3 - способностью проводить математическую формализацию логистических задач на микро- и макроуровне;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне
<b>Уметь:</b>
- осуществлять математическую формализацию логистических задач на микро- и макроуровне
<b>Владеть:</b>
- навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне

Для компетенции ПКВ-4 - способностью организовать перевозки товаров с помощью различных видов транспорта;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- современные виды транспортировки товаров
<b>Уметь:</b>
- осуществлять выбор наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров
<b>Владеть:</b>
- навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта

Для компетенции ПКВ-5 – умением применять правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара, использовать пути снижения транспортных издержек при выполнении контракта;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара
<b>Уметь:</b>
- осуществлять расчет транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара
<b>Владеть:</b>
- навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта

Для компетенции ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- источники получения исходных данных для расчета экономических показателей
<b>Уметь:</b>
- анализировать исходные данные для расчета экономических показателей
- рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов

Для компетенции ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Уметь:</b>
- применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Владеть:</b>
- навыками анализа экономических данных

**Для профиля «Управление малым бизнесом»:**

Для компетенции ПКВ-1 - владением современными технологиями в области коммерческой логистики;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- современные технологии в области коммерческой логистики
<b>Уметь:</b>
- применять современные технологии в области коммерческой логистики
<b>Владеть:</b>
- навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики

Для компетенции ПКВ-2 – владением знаниями о различных налоговых режимах и особенностях ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- различные налоговые режимы
- особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса
<b>Уметь:</b>
- осуществлять выбор налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса
<b>Владеть:</b>
- навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса

Для компетенции ПКВ-3 - способностью участвовать в разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами
<b>Уметь:</b>
- организовывать работу по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами

Для компетенции ПКВ-4 - способностью использовать инструменты государственной поддержки малых предприятий и нормативно-правовые акты, регулирующие малое предпринимательство, для развития бизнеса;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- нормативно-правовые акты, регулирующие малое предпринимательство
<b>Уметь:</b>
- использовать существующие инструменты государственной поддержки малых предприятий, позволяющие развивать бизнес
<b>Владеть:</b>
- навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса

Для компетенции ПКВ-5 – владением знаниями об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов
<b>Уметь:</b>
- применять знания об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий
<b>Владеть:</b>
- навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса

Для компетенции ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- источники получения исходных данных для расчета экономических показателей
<b>Уметь:</b>
- анализировать исходные данные для расчета экономических показателей
- рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов

Для компетенции ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Уметь:</b>
- применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Владеть:</b>
- навыками анализа экономических данных

**Для профиля «Маркетинг»:**

Для компетенции ПКВ-1 - знанием теоретические основы маркетинга, основные концепции маркетинга и умеет применять их при выполнении практических задач;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
---

<b>Знать:</b>
- основы маркетинговой деятельности
<b>Уметь:</b>
- применять теоретические основы маркетинговой деятельности при выполнении практических задач
<b>Владеть:</b>
- навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач

Для компетенции ПКВ-2 - умением принимать маркетинговые решения на основе всестороннего анализа;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы принятия маркетинговых решений
<b>Уметь:</b>
- анализировать информацию, необходимую для принятия маркетинговых решений
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия маркетинговых решений

Для компетенции ПКВ-3 - умением разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникативную политики компании;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании
<b>Уметь:</b>
- осуществлять разработку товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании

Для компетенции ПКВ-4 - умением разрабатывать стратегию и тактику маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы стратегического и тактического маркетингового планирования
<b>Уметь:</b>
- разрабатывать стратегию и тактику маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности

Для компетенции ПКВ-5 - умением разрабатывать и реализовывать маркетинговые мероприятия, обеспечивающие продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю (качественные характеристики, дизайн, упаковка, маркировка, сервисное сопровождение);

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- технологии продвижения товара

<b>Уметь:</b>
- разрабатывать маркетинговые мероприятия, обеспечивающие продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара

Для компетенции ПКВ-6 - способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- источники получения исходных данных для расчета экономических показателей
<b>Уметь:</b>
- анализировать исходные данные для расчета экономических показателей
- рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов

Для компетенции ПКВ-7 - способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Уметь:</b>
- применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Владеть:</b>
- навыками анализа экономических данных

## 5.2. Фонд оценочных средств государственного экзамена

### 5.2.1. Описание показателей, критериев и шкалы оценивания уровня освоения компетенций

Компетенция	Результаты обучения	Показатели сформированности компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции				Оценочные средства / процедуры оценивания
			Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)	Освоена (отлично)	
1	2	3	4	5	6	7	8
ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	знать основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Знает основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Затрудняется сформулировать основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Формулирует с некоторыми ошибками основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Формулирует безошибочно основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять на практике основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Применяет на практике знания основ экономики в различных сферах деятельности	Не демонстрирует основные умения по применению на практике знаний основ экономики в различных сферах деятельности	В основном демонстрирует основные умения по применению на практике знаний основ экономики в различных сферах деятельности	Демонстрирует умения по применению на практике знаний основ экономики в различных сферах деятельности в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению на практике знаний основ экономики в различных сферах деятельности, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Владеет навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Не владеет основными навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Частично владеет основными навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	В основном владеет основными навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Свободно владеет основными навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Тестирование на государственном экзамене
ОК-4 - способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и меж-	знать основы устной и письменной коммуникации	Знает основные правила и положения, составляющие базу устной и письменной коммуникации	Затрудняется назвать основные правила положения, составляющие базу устной и письменной коммуникации	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные правила и положения, составляющие базу устной и письменной коммуникации	Называет с некоторыми ошибками основные правила и положения, составляющие базу устной и письменной коммуникации	Называет безошибочно основные правила и положения, составляющие базу устной и письменной коммуникации	Тестирование на государственном экзамене
	уметь осуществлять коммуникации в устной и письменной	Применяет знания по осуществлению коммуникации в устной и письменной формах на	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению комму-	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению ком-	Демонстрирует умения по применению знаний по осуществлению коммуникации в устной и	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по осуществлению коммуникации в	Тестирование на государственном

культурного взаимодействия	формах на практике	практике	никации в устной и письменной формах на практике	муникации в устной и письменной формах на практике	письменной формах на практике в стандартных ситуациях	устной и письменной формах на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	экзамене
	владеть навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Владеет навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Не владеет основными навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Частично владеет основными навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	В основном владеет основными навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Свободно владеет основными навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Тестирование на государственном экзамене
ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	знать цели и задачи управления персоналом	Знает основные цели и задачи управления персоналом	Затрудняется сформулировать основные цели и задачи управления персоналом	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует с некоторыми ошибками основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует безошибочно основные цели и задачи управления персоналом	Тестирование на государственном экзамене
	знать системы и формы оплаты труда производственно-промышленного персонала	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Затрудняется сформулировать основные положения, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Тестирование на государственном экзамене
	уметь определять потребность в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценивать эффективность их применения	Решает типовые задачи по определению потребности в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценке эффективности их применения	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по определению потребности в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценке эффективности их применения	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по определению потребности в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценке эффективности их применения	Демонстрирует умения по решению типовых задач по определению потребности в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценке эффективности их применения в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по определению потребности в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценке эффективности их применения, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет основными современными методами управления предприятием	Частично владеет основными современными методами управления предприятием	В основном владеет основными современными методами управления предприятием	Свободно владеет основными современными методами управления предприятием	Тестирование на государственном экзамене

							экзамене
	владеть навыками проектирования организационных структур	Владеет навыками проектирования организационных структур	Не владеет основными навыками проектирования организационных структур	Частично владеет основными навыками проектирования организационных структур	В основном владеет основными навыками проектирования организационных структур	Свободно владеет основными навыками проектирования организационных структур	Тестирование на государственном экзамене
ОПК-4 - способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	знать современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Тестирование на государственном экзамене
	уметь осуществлять деловое общение	Применяет знания по осуществлению делового общения на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению делового общения на практике	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению делового общения на практике	Демонстрирует умения по применению знаний по осуществлению делового общения на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по осуществлению делового общения на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками делового общения	Владеет навыками делового общения	Не владеет основными навыками делового общения	Частично владеет основными навыками делового общения	В основном владеет основными навыками делового общения	Свободно владеет основными навыками делового общения	Тестирование на государственном экзамене
ОПК-6 - владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью	знать экономические основы производства и ресурсы предприятий	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Тестирование на государственном экзамене
	знать формы и	Знает основные понятия	Затрудняется сформу-	Не демонстрирует глу-	Формулирует с некото-	Формулирует безошибочно	Тестирование

организаций	методы организации процесса производства	тия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	лизовать основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	бокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	рыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	бочно основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	ние на государственном экзамене
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Тестирование на государственном экзамене
ОПК-7 - способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных	знать цели и задачи управления персоналом	Знает основные цели и задачи управления персоналом	Затрудняется сформулировать основные цели и задачи управления персоналом	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует с некоторыми ошибками основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует безошибочно основные цели и задачи управления персоналом	Тестирование на государственном экзамене
	знать формы и методы организации процесса производства	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять количественные и качественные методы для при-	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при приня-	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количе-	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и каче-	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количествен-	Тестирование на государственном

требований информационной безопасности	нятия управленческих решений	тии управленческих решений	ственных и качественных методов при принятии управленческих решений	количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	ственных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	ных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	экзамене
	владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет основными современными методами управления предприятием	Частично владеет основными современными методами управления предприятием	В основном владеет основными современными методами управления предприятием	Свободно владеет основными современными методами управления предприятием	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Тестирование на государственном экзамене
ПК-1 - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить	знать цели и задачи управления персоналом	Знает основные цели и задачи управления персоналом	Затрудняется сформулировать основные цели и задачи управления персоналом	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует с некоторыми ошибками основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует безошибочно основные цели и задачи управления персоналом	Тестирование на государственном экзамене
	знать системы и формы оплаты труда производственно-промышленного персонала	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене

аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет основными современными методами управления предприятием	Частично владеет основными современными методами управления предприятием	В основном владеет основными современными методами управления предприятием	Свободно владеет основными современными методами управления предприятием	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками проектирования организационных структур	Владеет навыками проектирования организационных структур	Не владеет основными навыками проектирования организационных структур	Частично владеет основными навыками проектирования организационных структур	В основном владеет основными навыками проектирования организационных структур	Свободно владеет основными навыками проектирования организационных структур	Тестирование на государственном экзамене
ПК-2 - владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	знать цели и задачи управления персоналом	Знает основные цели и задачи управления персоналом	Затрудняется сформулировать основные цели и задачи управления персоналом	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует с некоторыми ошибками основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует безошибочно основные цели и задачи управления персоналом	Тестирование на государственном экзамене
	знать системы и формы оплаты труда производственно-промышленного персонала	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Тестирование на государственном экзамене
	уметь осуществлять деловое общение	Применяет знания по осуществлению делового общения на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению делового общения на практике	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению делового общения на практике	Демонстрирует умения по осуществлению делового общения на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по осуществлению делового общения на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет основными современными методами управления предприятием	Частично владеет основными современными методами управления предприятием	В основном владеет основными современными методами управления предприятием	Свободно владеет основными современными методами управления предприятием	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками	Владеет навыками делового	Не владеет основными	Частично владеет ос-	В основном владеет	Свободно владеет ос-	Тестирова-

	ми делового общения	вого общения	навыками делового общения	новными навыками делового общения	основными навыками делового общения	новными навыками делового общения	ние на государственном экзамене
ПК-4 - умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	знать основные источники финансирования инвестиционных процессов	Знает основные источники финансирования инвестиционных процессов	Затрудняется назвать основные источники финансирования инвестиционных процессов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники финансирования инвестиционных процессов	Формулирует с некоторыми ошибками основные источники финансирования инвестиционных процессов	Формулирует безопытно основные источники финансирования инвестиционных процессов	Тестирование на государственном экзамене
	знать методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Затрудняется назвать основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует безопытно основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Тестирование на государственном экзамене
	уметь оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия	Применяет знания по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	Не демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	В основном демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	Демонстрирует умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	уметь оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Применяет знания по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	Не демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	В основном демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	Демонстрирует умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	уметь анализировать финансо-	Решает типовые задачи по анализу финансовы	Не демонстрирует основные умения в реше-	В основном демонстрирует основные умения в	Демонстрирует умения в решении типовых	Свободно демонстрирует умение в решении	Тестирование на го-

	высшие показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	решении типовых задач по анализу финансовых показателей бизнес-планов и инвестиционных проектов	решении типовых задач по анализу финансовых показателей бизнес-планов и инвестиционных проектов	задач по анализу финансовых показателей бизнес-планов и инвестиционных проектов в стандартных ситуациях	типовых задач по анализу финансовых показателей бизнес-планов и инвестиционных проектов, в том числе в нестандартных ситуациях	сударственном экзамене
	владеть методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Частично владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	В основном владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Свободно владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками составления финансовой отчетности	Владеет навыками составления финансовой отчетности	Не владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Частично владеет основными навыками составления финансовой отчетности	В основном владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Свободно владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Тестирование на государственном экзамене
ПК-5 - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	знать экономические основы производства и ресурсы предприятий	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Тестирование на государственном экзамене
	знать сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Знает основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять	Решает типовые задачи	Не демонстрирует ос-	В основном демонстри-	Демонстрирует умения	Свободно демонстриру-	Тестирова-

	количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	новые умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	рует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	ет умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	ние на государственном экзамене
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Тестирование на государственном экзамене
ПК-9 - способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических ос-	знать экономические основы производства и ресурсы предприятий	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять методы анализа рисков	Решает типовые задачи по применению методов анализа рисков	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков	Демонстрирует умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками оценки и анализа рисков	Владеет навыками оценки и анализа рисков	Не владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Частично владеет основными навыками оценки и анализа рисков	В основном владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Свободно владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Тестирование на государственном экзамене

нов поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли							
ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	знать экономические основы производства и ресурсы предприятий	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Тестирование на государственном экзамене
	знать организационно-правовые основы функционирования предприятия	Знает основные понятия и положения, раскрывающие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Тестирование на государственном экзамене
	знать количественные и качественные методы принятия управленческих решений	Знает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Затрудняется описать механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично описывает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Описывает с некоторыми ошибками механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Описывает безошибочно механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками	Владеет навыками про-	Не владеет основными	Частично владеет ос-	В основном владеет	Свободно владеет ос-	Тестирова-

	ми проектирования организационных структур	ектирования организационных структур	навыками проектирования организационных структур	новными навыками проектирования организационных структур	основными навыками проектирования организационных структур	новными навыками проектирования организационных структур	ние на государственном экзамене
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Тестирование на государственном экзамене
ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	знать сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Знает основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Тестирование на государственном экзамене
	уметь проводить расчеты издержек производства и выявлять резервы их снижения	Решает типовые задачи по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	уметь определять результаты производственной и хозяйственной деятельности	Решает типовые задачи по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности	Демонстрирует умения в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	уметь оценивать эффективность	Применяет знания по оценке эффективности	Не демонстрирует основные умения в при-	В основном демонстрирует основные умения в	Демонстрирует умения в применении знаний по	Свободно демонстрирует умение в применении	Тестирование на го-

	результатов экономической деятельности предприятия	результатов экономической деятельности предприятия на практике	менении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике в стандартных ситуациях	знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	сударственном экзамене
	владеть навыками составления финансовой отчетности	Владеет навыками составления финансовой отчетности	Не владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Частично владеет основными навыками составления финансовой отчетности	В основном владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Свободно владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Тестирование на государственном экзамене
ПК-15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	знать количественные и качественные методы принятия управленческих решений	Знает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Затрудняется описать механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично описывает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Описывает с некоторыми ошибками механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Описывает безошибочно механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Тестирование на государственном экзамене
	знать методы анализа рисков	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы анализа рисков	Затрудняется назвать основные понятия, определения и положения, характеризующие методы анализа рисков	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия, определения и положения, характеризующие методы анализа рисков	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие методы анализа рисков	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие методы анализа рисков	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять методы анализа рисков	Решает типовые задачи по применению методов анализа рисков	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков	Демонстрирует умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Тестирование на государственном экзамене

	владеть навыками оценки и анализа рисков	Владеет навыками оценки и анализа рисков	Не владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Частично владеет основными навыками оценки и анализа рисков	В основном владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Свободно владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Тестирование на государственном экзамене
ПК-16 - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	знать методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Затрудняется назвать основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Тестирование на государственном экзамене
	уметь оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Применяет знания по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	Не демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	В основном демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	Демонстрирует умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	уметь анализировать финансовые показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	Решает типовые задачи по анализу финансовые показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по анализу финансовые показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по анализу финансовые показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	Демонстрирует умения в решении типовых задач по анализу финансовые показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по анализу финансовые показатели бизнес-планов и инвестиционных, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных)	Владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Частично владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	В основном владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Свободно владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Тестирование на государственном экзамене

	проектов)						
ПК-18 - владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	знать методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Затрудняется назвать основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Тестирование на государственном экзамене
	уметь проводить расчеты издержек производства и выявлять резервы их снижения	Решает типовые задачи по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	уметь разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Не владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	В основном демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Частично владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	В основном владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Свободно владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Тестирование на государственном экзамене
ПК-20 - владением	знать количест-	Знает механизмы реали-	Затрудняется описать	Не демонстрирует глу-	Описывает с некоторы-	Описывает безошибоч-	Тестирова-

нием навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	венные и качественные методы принятия управленческих решений	зации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	бокого понимания материала, частично описывает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	ми ошибками механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	но механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	ние на государственном экзамене
	уметь использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Применяет на практике знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия	Не способен применить на практике знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия	В основном демонстрирует основные умения применения на практике знаний правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия	Демонстрирует умения применения на практике знаний правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение применения на практике знаний правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Не владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Частично владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	В основном владеет основными навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Свободно владеет основными навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Тестирование на государственном экзамене

### Для профиля «Финансовый менеджмент»

Компетенция	Результаты обучения	Показатели сформированности компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции				Оценочные средства / процедуры оценивания
			Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)	Освоена (отлично)	
1	2	3	4	5	6	7	8
ПКВ-1 - способностью использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики	знать методы стоимостной оценки активов	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы стоимостной оценки активов	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, характеризующие методы стоимостной оценки активов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие методы стоимостной оценки активов	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие методы стоимостной оценки активов	Формулирует без ошибок основные понятия, определения и положения, характеризующие методы стоимостной оценки активов	Тестирование на государственном экзамене
	знать механизм реализации дивидендной политики организации	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие механизм реализации дивидендной политики организации	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, характеризующие механизм реализации дивидендной политики организации	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие механизм реализации дивидендной политики организации	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие механизм реализации дивидендной политики организации	Формулирует без ошибок основные понятия, определения и положения, характеризующие механизм реализации дивидендной политики организации	Тестирование на государственном экзамене
	уметь осуществлять стоимостную оценку активов	Решает типовые задачи по стоимостной оценке активов	Не демонстрирует основных умения в решении типовых задач по стоимостной оценке активов	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по стоимостной оценке активов	Демонстрирует умения в решении типовых задач по стоимостной оценке активов в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по стоимостной оценке активов, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене

	уметь формировать дивидендную политику организации	Владеет алгоритмами формирования дивидендную политику организации	Не владеет алгоритмами формирования дивидендную политику организации	В основном демонстрирует владение алгоритмами формирования дивидендную политику организации	Демонстрирует владение алгоритмами формирования дивидендную политику организации в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами формирования дивидендную политику организации, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	Владеет навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками управления оборотным капиталом	Владеет навыками управления оборотным капиталом	Не владеет основными навыками управления оборотным капиталом	Частично владеет основными навыками управления оборотным капиталом	В основном владеет основными навыками управления оборотным капиталом	Свободно владеет основными навыками управления оборотным капиталом	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-2 – умением дать экономическое обоснование инвестиционному проекту, определить объемы и источники финансирования, а также оценить его эффективность	знать методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Знает основные понятия и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Затрудняется назвать основные понятия и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Тестирование на государственном экзамене
	знать возможные источники финансирования инвестиционных проектов	Знает основные источники финансирования инвестиционных проектов	Затрудняется назвать основные источники финансирования инвестиционных проектов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники финансирования инвестиционных проектов	Формулирует с некоторыми ошибками основные источники финансирования инвестиционных проектов	Формулирует безошибочно основные источники финансирования инвестиционных проектов	Тестирование на государственном экзамене
	уметь определять денежные потоки инвестиционного проекта	Решает типовые задачи по определению денежных потоков инвестиционного проекта	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению денежных потоков инвестиционного проекта	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению денежных потоков инвестиционного проекта	Демонстрирует умения в решении типовых задач по определению денежных потоков инвестиционного проекта в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по определению денежных потоков инвестиционного проекта, в том числе в	Тестирование на государственном экзамене

					ях	нестандартных ситуациях	
	уметь определять альтернативные источники финансирования инвестиционных проектов	Применяет знания по определению альтернативных источников финансирования инвестиционных проектов на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по определению альтернативных источников финансирования инвестиционных проектов на практике	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по определению альтернативных источников финансирования инвестиционных проектов на практике	Демонстрирует умения по применению знаний по определению альтернативных источников финансирования инвестиционных проектов на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по определению альтернативных источников финансирования инвестиционных проектов на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	Владеет навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	Не владеет основными навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	Частично владеет основными навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	В основном владеет основными навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	Свободно владеет основными навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-3 - способностью осуществлять управление финансовыми рисками, оценивать эффективность использования финансовых ресурсов для минимизации финансовых потерь	знать основные методы управления финансовыми рисками	Знает механизмы реализации основных методов управления финансовыми рисками	Затрудняется описать механизмы реализации основных методов управления финансовыми рисками	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично описывает механизмы реализации основных методов управления финансовыми рисками	Описывает с некоторыми ошибками механизмы реализации основных методов управления финансовыми рисками	Описывает безошибочно механизмы реализации основных методов управления финансовыми рисками	Тестирование на государственном экзамене
	уметь производить оценку уровня риска	Решает типовые задачи по оценке уровня риска	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по оценке уровня риска	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по оценке уровня риска	Демонстрирует умения по решению типовых задач по оценке уровня риска в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по оценке уровня риска, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками управления финансовыми рисками	Владеет навыками управления финансовыми рисками	Не владеет основными навыками управления финансовыми рисками	Частично владеет основными навыками управления финансовыми рисками	В основном владеет основными навыками управления финансовыми рисками	Свободно владеет основными навыками управления финансовыми рисками	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-4 - способностью осуществлять функции управления в	знать основы финансов и денежно-кредитных отношений	Знает основные понятия, определения и положения, отражающие сущность финансов и денежно-кредитных	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, отражающие сущность финансов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и по-	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения, отражающие сущность фи-	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, отражающие сущность финансов и	Тестирование на государственном экзамене

области финансовых и денежно-кредитных отношений		отношений	и денежно-кредитных отношений	ложения, отражающие сущность финансов и денежно-кредитных отношений	налогов и денежно-кредитных отношений	денежно-кредитных отношений	
	уметь применять современные методы управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Применяет на практике знания современных методов управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Не демонстрирует основные умения в применении на практике знаний современных методов управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	В основном демонстрирует основные умения в применении на практике знаний современных методов управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Демонстрирует умения в применении на практике знаний современных методов управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в применении на практике знаний современных методов управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Владеет навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Не владеет основными навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Частично владеет основными навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	В основном владеет основными навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Свободно владеет основными навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-5 - способностью выявлять основные тенденции и анализировать последствия принимаемых управленческих решений в сфере международного бизнеса	знать актуальное состояние и тенденции развития международного бизнеса	Знает основные индикаторы состояния и тенденций развития международного бизнеса	Затрудняется назвать основные индикаторы состояния и тенденций развития международного бизнеса	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные индикаторы состояния и тенденций развития международного бизнеса	Называет с некоторыми ошибками основные индикаторы состояния и тенденций развития международного бизнеса	Называет безошибочно основные индикаторы состояния и тенденций развития международного бизнеса	Тестирование на государственном экзамене
	уметь учитывать при принятии решений международные аспекты бизнес-процессов	Применяет знания по учету международных аспектов бизнес-процессов при принятии решений на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по учету международных аспектов бизнес-процессов при принятии решений на практике	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по учету международных аспектов бизнес-процессов при принятии решений на практике	Демонстрирует умения по применению знаний по учету международных аспектов бизнес-процессов при принятии решений на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по учету международных аспектов бизнес-процессов при принятии решений на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	Владеет навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	Тестирование на государственном экзамене

ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	знать источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Знает основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Затрудняется назвать основные источники получения исходных экономических показателей	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет с некоторыми ошибками основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет безошибочно основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Тестирование на государственном экзамене
	уметь анализировать исходные данные для расчета экономических показателей	Владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Не владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	В основном демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	уметь рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Решает типовые задачи по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Владеет навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Не владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Частично владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	В основном владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Свободно владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки	знать инструментальные средства для обработки экономических данных	Знает основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Затрудняется назвать основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет с некоторыми ошибками основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет безошибочно основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Тестирование на государственном экзамене

экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	уметь применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных	Владеет алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	Не владеет алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	В основном демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	Демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками анализа экономических данных	Владеет навыками анализа экономических данных	Не владеет основными навыками анализа экономических данных	Частично владеет основными навыками анализа экономических данных	В основном владеет основными навыками анализа экономических данных	Свободно владеет основными навыками анализа экономических данных	Тестирование на государственном экзамене

### Для профиля «Логистика и управление цепями поставок»

Компетенция	Результаты обучения	Показатели сформированности компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции				Оценочные средства / процедуры оценивания
			Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)	Освоена (отлично)	
1	2	3	4	5	6	7	8
ПКВ-1 - умение рассчитывать нормативы материально-производственных запасов в подразделении	знать методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Знает основные понятия и положения, характеризующие методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, характеризующие методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, характеризующие методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Тестирование на государственном экзамене
	уметь определять нормативы материально-производственных запасов	Решает типовые задачи по определению нормативов материально-производственных запасов	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению нормативов материально-производственных запасов	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению нормативов материально-производственных запасов	Демонстрирует умения в решении типовых задач по определению нормативов материально-производственных запасов в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по определению нормативов материально-производственных запасов в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене

	владеть навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	Владеет навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	Не владеет основными навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	Частично владеет основными навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	В основном владеет основными навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	Свободно владеет основными навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-2 – умением анализировать зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	знать зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Знает основные понятия и положения, характеризующие зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, характеризующие зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, характеризующие зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Тестирование на государственном экзамене
	уметь выявлять зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Владеет алгоритмами выявления зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Не владеет алгоритмами выявления зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	В основном демонстрирует владение алгоритмами выявления зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Демонстрирует владение алгоритмами выявления зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами выявления зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Владеет навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Не владеет основными навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Частично владеет основными навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	В основном владеет основными навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Свободно владеет основными навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-3 - способностью проводить математическую формализацию логистических задач на микро- и макро-	знать основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Знает основные определения, понятия и положения, представляющие основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Затрудняется сформулировать основные определения, понятия и положения, представляющие основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные определения, понятия и положения, представляющие основы математической формализации логистических задач на	Формулирует с некоторыми ошибками основные определения, понятия и положения, представляющие основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Формулирует безошибочно основные определения, понятия и положения, представляющие основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Тестирование на государственном экзамене

уровне				микро- и макроуровне			
	уметь осуществлять математическую формализацию логистических задач на микро- и макро-уровне	Решает типовые задачи математической формализации логистических задач на микро- и макро-уровне	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач математической формализации логистических задач на микро- и макро-уровне	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач математической формализации логистических задач на микро- и макро-уровне	Демонстрирует умения в решении типовых задач математической формализации логистических задач на микро- и макро-уровне в нестандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач математической формализации логистических задач на микро- и макро-уровне, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками математической формализации логистических задач на микро- и макро-уровне	Владеет навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Не владеет основными навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Частично владеет основными навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	В основном владеет основными навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Свободно владеет основными навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-4 - способностью организовать перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	знать современные виды транспортировки товаров	Знает основные понятия и положения, характеризующие современные виды транспортировки товаров	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, характеризующие современные виды транспортировки товаров	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, характеризующие современные виды транспортировки товаров	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие современные виды транспортировки товаров	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие современные виды транспортировки товаров	Тестирование на государственном экзамене
	уметь осуществлять выбор наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров	Владеет алгоритмами выбора наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров	Не владеет алгоритмами выбора наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров	В основном демонстрирует владение алгоритмами выбора наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров	Демонстрирует владение алгоритмами выбора наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами выбора наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	Владеет навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	Не владеет основными навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	Частично владеет основными навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	В основном владеет основными навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	Свободно владеет основными навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	Тестирование на государственном экзамене

ПКВ-5 – умение применять правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара, использовать пути снижения затрат при выполнении контракта	знать правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Знает основные правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Затрудняется сформулировать основные правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Формулирует с некоторыми ошибками основные правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Формулирует безошибочно основные правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Тестирование на государственном экзамене
	уметь осуществлять расчет транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Решает типовые задачи по расчету транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	Владеет навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	Не владеет основными навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	Частично владеет основными навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	В основном владеет основными навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	Свободно владеет основными навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собст-	знать источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Знает основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Затрудняется назвать основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет с некоторыми ошибками основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет безошибочно основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Тестирование на государственном экзамене
	уметь анализировать исходные данные для расчета экономических показателей	Владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Не владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	В основном демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене

венности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	уметь рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Решает типовые задачи по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Владеет навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Не владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Частично владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	В основном владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Свободно владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	знать инструментальные средства для обработки экономических данных	Знает основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Затрудняется назвать основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет с некоторыми ошибками основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет безошибочно основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных	Владеет алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	Не владеет алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	В основном демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	Демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками анализа экономических данных	Владеет навыками анализа экономических данных	Не владеет основными навыками анализа экономических данных	Частично владеет основными навыками анализа экономических данных	В основном владеет основными навыками анализа экономических данных	Свободно владеет основными навыками анализа экономических данных	Тестирование на государственном экзамене

### Для профиля «Управление малым бизнесом»

Компетенция	Результаты обучения	Показатели сформированности компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции				Оценочные средства / процедуры оценивания
			Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)	Освоена (отлично)	
1	2	3	4	5	6	7	8
ПКВ-1 - владением современными технологиями в области коммерческой логистики	знать современные технологии в области коммерческой логистики	Знает основные понятия и положения, отражающие современные технологии в области коммерческой логистики	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, отражающие современные технологии в области коммерческой логистики	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, отражающие современные технологии в области коммерческой логистики	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, отражающие современные технологии в области коммерческой логистики	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, отражающие современные технологии в области коммерческой логистики	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять современные технологии в области коммерческой логистики	Применяет знания о современных технологиях в области коммерческой логистики на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний о современных технологиях в области коммерческой логистики на практике	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний о современных технологиях в области коммерческой логистики на практике	Демонстрирует умения по применению знаний о современных технологиях в области коммерческой логистики на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению знаний о современных технологиях в области коммерческой логистики на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	Владеет навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	Не владеет основными навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	Частично владеет основными навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	В основном владеет основными навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	Свободно владеет основными навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-2 – владением знаниями о различных налоговых режимах и особенностях веде-	знать различные налоговые режимы	Знает актуальные налоговые режимы и описывает их сущность	Затрудняется назвать актуальные налоговые режимы и описать их сущность	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет актуальные налоговые режимы и в общих чертах описывает их сущность	Называет с некоторыми ошибками актуальные налоговые режимы и с недочетами описывает их сущность	Называет безошибочно актуальные налоговые режимы и описывает их сущность	Тестирование на государственном экзамене

ния бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	знать особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Характеризует особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Затрудняется охарактеризовать особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично характеризует особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Характеризует с некоторыми ошибками особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Характеризует безошибочно особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Тестирование на государственном экзамене
	уметь осуществлять выбор налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса	Владеет алгоритмами выбора налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса	Не владеет алгоритмами выбора налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса	В основном демонстрирует владение алгоритмами выбора налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса	Демонстрирует владение алгоритмами выбора налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами выбора налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	Владеет навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	Не владеет основными навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	Частично владеет основными навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	В основном владеет основными навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	Свободно владеет основными навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-3 - способностью участвовать в разработке программ формирования партнерских отношений	знать основы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Описывает основные механизмы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Затрудняется описать основные механизмы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично описывает основные механизмы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Описывает с некоторыми ошибками основные механизмы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Описывает безошибочно основные механизмы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Тестирование на государственном экзамене

предприятий малого бизнеса с контрагентами	уметь организовать работу по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Владеет алгоритмами организации работы по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Не владеет алгоритмами организации работы по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	В основном демонстрирует владение алгоритмами организации работы по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Демонстрирует владение алгоритмами организации работы по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами организации работы по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Владеет навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Не владеет основными навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Частично владеет основными навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	В основном владеет основными навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Свободно владеет основными навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-4 - способностью использовать инструменты государственной поддержки малых предприятий и нормативно-правовые акты, регулирующие малое предпринимательство	знать нормативно-правовые акты, регулирующие малое предпринимательство	Знает содержание и основные положения нормативно-правовых актов, регулирующих малое предпринимательство	Затрудняется сформулировать содержание и основные положения нормативно-правовых актов, регулирующих малое предпринимательство	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует содержание и основные положения нормативно-правовых актов, регулирующих малое предпринимательство	Формулирует с некоторыми ошибками содержание и основные положения нормативно-правовых актов, регулирующих малое предпринимательство	Формулирует безошибочно содержание и основные положения нормативно-правовых актов, регулирующих малое предпринимательство	Тестирование на государственном экзамене
	уметь использовать существующие инструменты государственной поддержки малых предприятий, позволяющие развивать бизнес	Применяет на практике знания о существующих инструментах государственной поддержки малых предприятий, позволяющих развивать бизнес	Не способен применить на практике знания о существующих инструментах государственной поддержки малых предприятий, позволяющих развивать бизнес	В основном демонстрирует основные умения применения на практике знаний о существующих инструментах государственной поддержки малых предприятий, позволяющих развивать бизнес	Демонстрирует умения применения на практике знаний о существующих инструментах государственной поддержки малых предприятий, позволяющих развивать бизнес в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение применения на практике знаний о существующих инструментах государственной поддержки малых предприятий, позволяющих развивать бизнес, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене

	владеть навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	Владеет навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	Не владеет основными навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	Частично владеет основными навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	В основном владеет основными навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	Свободно владеет основными навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-5 – владением знаниями об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	знать особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Характеризует основные особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Затрудняется охарактеризовать особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично характеризует основные особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Характеризует с некоторыми ошибками основные особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Характеризует безошибочно основные особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Тестирование на государственном экзамене
знания услуг, технологии обслуживания клиентов	уметь применять знания об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий	Применяет на практике знания об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий	Не способен применить на практике знания об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий	В основном демонстрирует основные умения применения на практике знаний об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий	Демонстрирует умения применения на практике знаний об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение применения на практике знаний об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене

	владеть навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	Владеет навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	Не владеет основными навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	Частично владеет основными навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	В основном владеет основными навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	Свободно владеет основными навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-6 – способность собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хо-	знать источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Знает основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Затрудняется назвать основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет с некоторыми ошибками основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет безошибочно основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Тестирование на государственном экзамене
	уметь анализировать исходные данные для расчета экономических показателей	Владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Не владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	В основном демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	уметь рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Решает типовые задачи по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене

зяйствующих субъектов	владеть навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Владеет навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Не владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Частично владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	В основном владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Свободно владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	знать инструментальные средства для обработки экономических данных	Знает основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Затрудняется назвать основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет с некоторыми ошибками основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет безошибочно основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных	Владеет алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	Не владеет алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	В основном демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	Демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками анализа экономических данных	Владеет навыками анализа экономических данных	Не владеет основными навыками анализа экономических данных	Частично владеет основными навыками анализа экономических данных	В основном владеет основными навыками анализа экономических данных	Свободно владеет основными навыками анализа экономических данных	Тестирование на государственном экзамене

## Для профиля «Маркетинг»

Компетенция	Результаты обучения	Показатели сформированности компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции				Оценочные средства / процедуры оценивания
			Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)	Освоена (отлично)	
1	2	3	4	5	6	7	8
ПКВ-1 - знанием теоретические основы маркетинга, основные концепции маркетинга и умеет применять их при выполнении практических задач	знать основы маркетинговой деятельности	Знает основные определения, понятия и концепции маркетинговой деятельности	Затрудняется сформулировать основные определения, понятия и концепции маркетинговой деятельности	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные определения, понятия и концепции маркетинговой деятельности	Формулирует с некоторыми ошибками основные определения, понятия и концепции маркетинговой деятельности	Формулирует безошибочно основные определения, понятия и концепции маркетинговой деятельности	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять теоретические основы маркетинговой деятельности при выполнении практических задач	Применяет знания теоретических основ маркетинговой деятельности на практике	Не способен применить на практике знания теоретических основ маркетинговой деятельности	В основном демонстрирует основные умения применения на практике знаний теоретических основ маркетинговой деятельности	Демонстрирует умения применения на практике знаний теоретических основ маркетинговой деятельности в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение применения на практике знаний теоретических основ маркетинговой деятельности, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	Владеет навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	Не владеет основными навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	Частично владеет основными навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	В основном владеет основными навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	Свободно владеет основными навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-2 - умением принимать маркетинговые решения на основе всестороннего анализа	знать основы принятия маркетинговых решений	Знает основные положения, характеризующие технологию принятия маркетинговых решений	Затрудняется сформулировать основные положения, характеризующие технологию принятия маркетинговых решений	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные положения, характеризующие технологию принятия маркетинговых решений	Формулирует с некоторыми ошибками основные положения, характеризующие технологию принятия маркетинговых решений	Формулирует безошибочно основные положения, характеризующие технологию принятия маркетинговых решений	Тестирование на государственном экзамене

	уметь анализировать информацию, необходимую для принятия маркетинговых решений	Владеет алгоритмами анализа информации, необходимой для принятия маркетинговых решений	Не владеет алгоритмами анализа информации, необходимой для принятия маркетинговых решений	В основном демонстрирует владение алгоритмами анализа информации, необходимой для принятия маркетинговых решений	Демонстрирует владение алгоритмами анализа информации, необходимой для принятия маркетинговых решений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами анализа информации, необходимой для принятия маркетинговых решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками принятия маркетинговых решений	Владеет навыками принятия маркетинговых решений	Не владеет основными навыками принятия маркетинговых решений	Частично владеет основными навыками принятия маркетинговых решений	В основном владеет основными навыками принятия маркетинговых решений	Свободно владеет основными навыками принятия маркетинговых решений	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-3 - умением разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникативную политику компании	знать основы товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Формулирует безопытно основные понятия, определения и положения, касающиеся товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Тестирование на государственном экзамене
	уметь осуществлять разработку товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Владеет алгоритмами разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Не владеет алгоритмами разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	В основном демонстрирует владение алгоритмами разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Демонстрирует владение алгоритмами разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Владеет навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Не владеет основными навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Частично владеет основными навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	В основном владеет основными навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Свободно владеет основными навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-4 - умением разрабатывать стратегию и тактику маркетинга	знать основы стратегического и тактического маркетингового планирования	Знает основные понятия и положения, раскрывающие сущность стратегического и тактического маркетингового	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, раскрывающие сущность стратегического и	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, рас-	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, раскрывающие сущность стратегиче-	Формулирует безопытно основные понятия и положения, раскрывающие сущность стратегического и тактиче-	Тестирование на государственном экзамене

для предприятий различных отраслей и сфер деятельности		планирования	тактического маркетингового планирования	крывающие сущность стратегического и тактического маркетингового планирования	ского и тактического маркетингового планирования	ского маркетингового планирования	
	уметь разрабатывать стратегию и тактику маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Владеет алгоритмами разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Не владеет алгоритмами разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	В основном демонстрирует владение алгоритмами разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Демонстрирует владение алгоритмами разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Владеет навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Не владеет основными навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Частично владеет основными навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	В основном владеет основными навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Свободно владеет основными навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-5 - умением разрабатывать и реализовывать маркетинговые мероприятия, обеспечивающие продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю (качественные характеристики, дизайн,	знать технологии продвижения товара	Знает основные положения, характеризующие технологии продвижения товара	Затрудняется сформулировать основные положения, характеризующие технологии продвижения товара	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные положения, характеризующие технологии продвижения товара	Формулирует с некоторыми ошибками основные положения, характеризующие технологии продвижения товара	Формулирует безошибочно основные положения, характеризующие технологии продвижения товара	Тестирование на государственном экзамене
важные продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю (качественные характеристики, дизайн,	уметь разрабатывать маркетинговые мероприятия, обеспечивающие продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю	Применяет знания о разработке маркетинговых мероприятий, обеспечивающих продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю, на практике	Не демонстрирует основные умения в применении знаний о разработке маркетинговых мероприятий, обеспечивающих продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю, на практике	В основном демонстрирует основные умения в применении знаний о разработке маркетинговых мероприятий, обеспечивающих продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю, на практике	Демонстрирует умения в применении знаний о разработке маркетинговых мероприятий, обеспечивающих продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю, на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в применении знаний о разработке маркетинговых мероприятий, обеспечивающих продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю, на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене

упаковка, маркировка, сервисное сопровождение)	владеть навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	Владеет навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	Не владеет основными навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	Частично владеет основными навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	В основном владеет основными навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	Свободно владеет основными навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	Тестирование на государственном экзамене
ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	знать источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Знает основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Затрудняется назвать основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет с некоторыми ошибками основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет безошибочно основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Тестирование на государственном экзамене
	уметь анализировать исходные данные для расчета экономических показателей	Владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Не владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	В основном демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	уметь рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Решает типовые задачи по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Владеет навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Не владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Частично владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	В основном владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Свободно владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Тестирование на государственном экзамене

ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	знать инструментальные средства для обработки экономических данных	Знает основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Затрудняется назвать основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет с некоторыми ошибками основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет безошибочно основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Тестирование на государственном экзамене
	уметь применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных	Владеет алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	Не владеет алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	В основном демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	Демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных, в том числе в нестандартных ситуациях	Тестирование на государственном экзамене
	владеть навыками анализа экономических данных	Владеет навыками анализа экономических данных	Не владеет основными навыками анализа экономических данных	Частично владеет основными навыками анализа экономических данных	В основном владеет основными навыками анализа экономических данных	Свободно владеет основными навыками анализа экономических данных	Тестирование на государственном экзамене

### **5.2.2. Описание шкалы оценивания ответа на государственном экзамене**

**Оценка «отлично»** выставляется, если студент ответил правильно на 40 и более вопросов (80%).

**Оценка «хорошо»** выставляется, если количество правильных ответов составляет 33 – 39.

**Оценка «удовлетворительно»**, если количество правильных ответов составляет 25 – 32.

**Оценка «неудовлетворительно»** выставляется, если студент ответил менее чем на 25 вопросов (менее 50%).

### **5.2.3. Оценочные средства для оценки результатов освоения образовательной программы в ходе государственного экзамена**

Примерный перечень вопросов для государственного экзамена по дисциплинам, включенным в программу государственного экзамена, приведен в п. 3.2.

Тесты для государственного экзамена состояются в нескольких вариантах. Каждый вариант теста включает 50 вопросов.

#### **Пример экзаменационного теста**

*Вопрос №....* Что такое «субъект управления»?

А) часть окружающей среды, персонал фирмы, на которое направлены конкретные управленческие процессы (предприятие, технологии, качество продукции, коллектив и т.д.).

Б) руководитель, группа лиц, организация, подразделение, кибернетическое устройство, осуществляющие управление.

*Вопрос №....* Какой из типов внутриорганизационных конфликтов является полезным для развития организации, способствует выявлению и устранению скрытых противоречий?

А) Деструктивный;

Б) Конструктивный;

В) Нейтральный.

*Вопрос №....* Кто из известных исторических деятелей первым создал Свод законов управления государством, а также первым установил юридические нормы определения минимальной заработной платы?

А) Китайский ученый Сан Цу;

Б) Ксенофонт;

В) Древнегреческий философ Платон;

Г) Ассирийский царь Навуходоносор II;

Д) Вавилонский царь Хаммурапи.

*Вопрос №....* Гигиенические факторы (по Герцбергу) – это факторы, к которым относятся:

А) зарплата, безопасность на рабочем месте, условия труда — освещенность, шум, воздух и т. п., отношения с коллегами и подчиненными, правила, распорядок и режим работы, характер контроля со стороны непосредственного руководителя, статус.

Б) достижение цели, признание, ответственность, продвижение по службе, работа сама по себе, возможность роста (Эти потребности связаны с характером и сущностью работы).

*Вопрос №....*Какие стадии в своем движении оборотные средства проходят последовательно?

- А) производительную, товарную;
- Б) производительную, денежную;
- В) денежную, производительную, товарную;
- Г) денежную, товарную.

*Вопрос №....*Укажите, какие из статей затрат на производство продукции относятся к категории условно-постоянных:

- А) Затраты на сырье и материалы.
- Б) Топливо и энергия на технологические нужды.
- В) Амортизация здания заводоуправления.

*Вопрос №....*Определить размер ежегодных платежей в начале года по сложной процентной ставке 15 годовых для накопления через 4 года суммы 60000 руб.

- А) 44910 руб.;
- Б) 10449 руб.;
- В) 94401 руб.;
- Г) 14049 руб.

*Вопрос №....*Найти чистый доход инвестиционного проекта, если первоначальные капитальные вложения в 1-й год составят 20000 руб., чистая прибыль на 2-й год составит 24000 руб, 3-й – 6000 руб., 4-й – 10000 руб., 5-й – 12000 руб., 6-й – 2000 руб. Норма дисконта – 10%.

- А) 34000 руб.;
- Б) 21571 руб.;
- В) 32460 руб.;
- Г) 70%.

*Вопрос №....*Транспортный пакет – это:

А) элемент транспортного оборудования, обладающий постоянной технической характеристикой и достаточной прочностью для многократного использования;

Б) комплекс технических средств, обеспечивающих безопасное передвижение грузов в процессе перевозки;

В) укрупненное грузовое место, сформированное из отдельных мест

в таре или без нее, скрепленных между собой с помощью различных специальных средств;

Г) крупная тара или упаковка, используемая при перевозке крупногабаритных изделий и обладающая большой прочностью для многократного использования.

*Вопрос №....*Какие виды деятельности относятся к управлению закупками

А) бенчмаркинг; экспедирование груза; закупка капитального оборудования.

Б) принятие решения «сделать или купить»; подготовка документов для расчета с поставщиками; бенчмаркинг.

В) размещение заказа у поставщика; бенчмаркинг; принятие решения типа «сделать или купить».

Г) подготовка документов для расчета с поставщиками; размещение заказа у поставщика; экспедирование грузов.

*Вопрос №....*ABC-анализ позволяет:

А) определить точку заказа / перезаказа ресурсов;

Б) определить оптимальный размер партии ресурсов по заказу;

В) классифицировать запасы по трем основным группам;

Г) выбрать модель управления запасами.

*Вопрос №....*Для устранения непроизводительных потерь в системах «бережливого производства» не используется:

А) строительство небольших специализированных заводов;

Б) размещение оборудования по принципу групповой технологии;

В) установление требований высокой квалификации персонала и его способности быстро осваивать новые виды операций;

Г) организация работы крупных заводов с численностью персонала в несколько тысяч человек и широким ассортиментом выпускаемой продукции.

*Вопрос №....*Изделие Z состоит из 5 элементов А и 7 элементов В; А состоит из 2 элементов С и 3 элементов D, D состоит из 3 элементов Е и 2 элементов F. Партия изделий Z изготавливается за 1 неделю, А, В, С, D – по 2 недели партия каждого вида, элемент Е – 3 недели партия, элемент F – 4 недели партия. Требуется 100 изделий Z. Составьте дерево продукта Z. Определите необходимое количество каждого элемента, входящего в изделие Z. Составьте график показывающий время появления потребности и время размещения заказа на каждый элемент.

### **5.3. Оценка результатов защиты выпускной квалификационной работы**

#### **5.3.1. Перечень компетенций образовательной программы, проверяемых в ходе защиты выпускной квалификационной работы**

В соответствии с требованиями ФГОС ВО (утв. приказом Минобрнауки России от 12.01.2016 № 7) по направлению 38.03.02 Менеджмент в ходе государственного экзамена проверяется освоение выпускниками следующих компетенций:

ОК-1 - способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции;

ОК-2 - способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции;

ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

ОК-4 - способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия;

ОК-5 - способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

ОК-6 - способностью к самоорганизации и самообразованию;

ОПК-1 - владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

ОПК-4 - способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

ОПК-5 - владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

ОПК-6 - владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ОПК-7 - способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической куль-

туры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;

ПК-1 - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

ПК-2 - владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде;

ПК-3 - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;

ПК-4 - умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;

ПК-5 - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

ПК-6 - способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

ПК-7 - владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;

ПК-8 - владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений;

ПК-9 - способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;

ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

ПК-11 - владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов;

ПК-12 - умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

ПК-13 - умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций;

ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;

ПК-15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;

ПК-16 - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов;

ПК-17 - способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели;

ПК-18 - владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов);

ПК-19 - владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками;

ПК-20 - владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур.

Для профиля «*Финансовый менеджмент*»:

ПКВ-1 - способностью использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики;

ПКВ-2 – умением дать экономическое обоснование инвестиционному проекту, определить объемы и источники финансирования, а также оценить его эффективность;

ПКВ-3 - способностью осуществлять управление финансовыми рисками, оценивать эффективность использования финансовых ресурсов для минимизации финансовых потерь;

ПКВ-4 - способностью осуществлять функции управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений;

ПКВ-5 - способностью выявлять основные тенденции и анализировать последствия принимаемых управленческих решений в сфере международного бизнеса;

ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

Для профиля **«Логистика и управление цепями поставок»:**

ПКВ-1 - умением рассчитывать нормативы материально-производственных запасов в подразделении;

ПКВ-2 – умением анализировать зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации;

ПКВ-3 - способностью проводить математическую формализацию логистических задач на микро- и макроуровне;

ПКВ-4 - способностью организовать перевозки товаров с помощью различных видов транспорта;

ПКВ-5 – умением применять правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара, использовать пути снижения транспортных издержек при выполнении контракта;

ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

Для профиля **«Управление малым бизнесом»:**

ПКВ-1 - владением современными технологиями в области коммерческой логистики;

ПКВ-2 – владением знаниями о различных налоговых режимах и особенностях ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса;

ПКВ-3 - способностью участвовать в разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами;

ПКВ-4 - способностью использовать инструменты государственной поддержки малых предприятий и нормативно-правовые акты, регулирующие малое предпринимательство, для развития бизнеса;

ПКВ-5 – владением знаниями об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов;

ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

Для профиля «*Маркетинг*»:

ПКВ-1 - знанием теоретические основы маркетинга, основные концепции маркетинга и умеет применять их при выполнении практических задач;

ПКВ-2 - умением принимать маркетинговые решения на основе всестороннего анализа;

ПКВ-3 - умением разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникативную политики компании;

ПКВ-4 - умением разрабатывать стратегию и тактику маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности;

ПКВ-5 - умением разрабатывать и реализовывать маркетинговые мероприятия, обеспечивающие продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю (качественные характеристики, дизайн, упаковка, маркировка, сервисное сопровождение);

ПКВ-6 - способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

ПКВ-7 - способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

Планируемые результаты прохождения защиты выпускной квалификационной работы (ВКР), соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП.

Для компетенции ОК-1 - способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы диалектического подхода к проведению исследований
<b>Уметь:</b>
- исследовать хозяйствующий субъект в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира
<b>Владеть:</b>
- навыками применения диалектического подхода в проведении исследований

Для компетенции ОК-2 - способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основные этапы и закономерности исторического развития общества
<b>Уметь:</b>
- анализировать объект исследования в контексте исторического развития общества
<b>Владеть:</b>
- навыками анализа объекта исследования в контексте исторического развития общества

Для компетенции ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- знать основные экономические термины, определения, законы и закономерности
<b>Уметь:</b>
- применять на практике основы экономических знаний в различных сферах деятельности
<b>Владеть:</b>
- навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности

Для компетенции ОК-4 - способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы устной и письменной коммуникации
<b>Уметь:</b>
- осуществлять коммуникации в устной и письменной формах на практике
<b>Владеть:</b>
- навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия

Для компетенции ОК-5 - способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы работы в коллективе
<b>Уметь:</b>
- толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
<b>Владеть:</b>
- навыками работы в коллективе

Для компетенции ОК-6 - способностью к самоорганизации и самообразованию;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- цели, задачи и значение самостоятельной работы в личностном и профессиональном развитии
<b>Уметь:</b>
- самостоятельно организовывать свою работу по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане
<b>Владеть:</b>
- навыками самоорганизации и самообразования

Для компетенции ОПК-1 - владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- организационно-правовые основы функционирования предприятия
- законодательные и подзаконные нормативные акты по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров
<b>Уметь:</b>
- использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике
<b>Владеть:</b>
- навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов
- навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства

Для компетенции ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- экономические основы производства и ресурсы предприятий
- цели и задачи управления персоналом
- системы и формы оплаты труда производственно-промышленного персонала
- современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм
<b>Уметь:</b>

- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- цели и задачи управления персоналом
- системы и формы оплаты труда производственно-промышленного персонала
<b>Уметь:</b>
- определять потребность в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценивать эффективность их применения
<b>Владеть:</b>
- современными методами управления предприятием
- навыками проектирования организационных структур

Для компетенции ОПК-4 - способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм
<b>Уметь:</b>
- осуществлять деловое общение
<b>Владеть:</b>
- навыками делового общения

Для компетенции ОПК-5 - владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования
<b>Уметь:</b>
- определять результаты производственной и хозяйственной деятельности
- оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия
<b>Владеть:</b>
- навыками составления финансовой отчетности

Для компетенции ОПК-6 - владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- экономические основы производства и ресурсы предприятий
- формы и методы организации процесса производства
<b>Уметь:</b>
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ОПК-7 - способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- цели и задачи управления персоналом
- формы и методы организации процесса производства
<b>Уметь:</b>
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- современными методами управления предприятием
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ПК-1 - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- цели и задачи управления персоналом
- системы и формы оплаты труда производственно-промышленного персонала
<b>Уметь:</b>
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- современными методами управления предприятием
- навыками проектирования организационных структур

Для компетенции ПК-2 - владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- цели и задачи управления персоналом
- системы и формы оплаты труда производственно-промышленного персонала
<b>Уметь:</b>
- осуществлять деловое общение
<b>Владеть:</b>
- современными методами управления предприятием
- навыками делового общения

Для компетенции ПК-3 - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы оценки состояния и уровня организации производства
<b>Уметь:</b>
- рассчитывать индексы и темпы изменения технико-экономических показателей
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства
- навыками принятия управленческих решений
- навыками оценки и анализа рисков

Для компетенции ПК-4 - умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основные источники финансирования инвестиционных процессов
- методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
<b>Уметь:</b>
- оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия
- оценивать эффективность реализации инвестиционных решений
- анализировать финансовые показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов
<b>Владеть:</b>
- методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
- навыками составления финансовой отчетности

Для компетенции ПК-5 - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>

- экономические основы производства и ресурсы предприятий
- сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования
<b>Уметь:</b>
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ПК-6 - способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- цели и задачи управления персоналом
- формы и методы организации процесса производства
<b>Уметь:</b>
- разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи
<b>Владеть:</b>
- современными методами управления предприятием

Для компетенции ПК-7 - владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
<b>Уметь:</b>
- разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи
<b>Владеть:</b>
- современными методами управления предприятием
- навыками делового общения

Для компетенции ПК-8 - владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- законодательные и подзаконные нормативные акты по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров
<b>Уметь:</b>
- использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих ре-

шений
<b>Владеть:</b>
- навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ПК-9 - способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- экономические основы производства и ресурсы предприятий
<b>Уметь:</b>
- применять методы анализа рисков
<b>Владеть:</b>
- навыками оценки и анализа рисков

Для компетенции ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- экономические основы производства и ресурсы предприятий
- организационно-правовые основы функционирования предприятия
- количественные и качественные методы принятия управленческих решений
<b>Уметь:</b>
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками проектирования организационных структур
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ПК-11 - владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- количественные и качественные методы принятия управленческих решений
<b>Уметь:</b>
- разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>

- современными методами управления предприятием
- навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ПК-12 - умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- организационно-правовые основы функционирования предприятия
<b>Уметь:</b>
- осуществлять деловое общение
<b>Владеть:</b>
- навыками делового общения

Для компетенции ПК-13 - умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования
- основные источники финансирования инвестиционных процессов
<b>Уметь:</b>
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками моделирования бизнес-процессов

Для компетенции ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования
<b>Уметь:</b>
- проводить расчеты издержек производства и выявлять резервы их снижения
- определять результаты производственной и хозяйственной деятельности
- оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия
<b>Владеть:</b>
- навыками составления финансовой отчетности

Для компетенции ПК-15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- количественные и качественные методы принятия управленческих решений
- методы анализа рисков
<b>Уметь:</b>
- применять методы анализа рисков
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия управленческих решений
- навыками оценки и анализа рисков

Для компетенции ПК-16 - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
<b>Уметь:</b>
- оценивать эффективность реализации инвестиционных решений
- анализировать финансовые показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов
<b>Владеть:</b>
- методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)

Для компетенции ПК-17 - способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- экономические основы производства и ресурсы предприятий
- организационно-правовые основы функционирования предприятия
<b>Уметь:</b>
- разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками моделирования бизнес-процессов

Для компетенции ПК-18 - владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов);

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
<b>Уметь:</b>
- проводить расчеты издержек производства и выявлять резервы их снижения
- разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи
<b>Владеть:</b>

- методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
--

Для компетенции ПК-19 - владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
<b>Уметь:</b>
- разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи
<b>Владеть:</b>
- методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)

Для компетенции ПК-20 - владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- количественные и качественные методы принятия управленческих решений
<b>Уметь:</b>
- использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
<b>Владеть:</b>
- навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов
- навыками принятия управленческих решений

### Для профиля «Финансовый менеджмент»:

Для компетенции ПКВ-1 - способностью использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы стоимостной оценки активов
- механизм реализации дивидендной политики организации
<b>Уметь:</b>
- осуществлять стоимостную оценку активов
- формировать дивидендную политику организации
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики
- навыками управления оборотным капиталом

Для компетенции ПКВ-2 – умением дать экономическое обоснование инвестиционному проекту, определить объемы и источники финансирования, а также оценить его эффективность;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы оценки эффективности инвестиционного проекта
- возможные источники финансирования инвестиционных проектов
<b>Уметь:</b>
- определять денежные потоки инвестиционного проекта
- определять альтернативные источники финансирования инвестиционных проектов
<b>Владеть:</b>
- навыками оценки эффективности инвестиционного проекта

Для компетенции ПКВ-3 - способностью осуществлять управление финансовыми рисками, оценивать эффективность использования финансовых ресурсов для минимизации финансовых потерь;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основные методы управления финансовыми рисками
<b>Уметь:</b>
- производить оценку уровня риска
<b>Владеть:</b>
- навыками управления финансовыми рисками

Для компетенции ПКВ-4 - способностью осуществлять функции управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы финансов и денежно-кредитных отношений
<b>Уметь:</b>
- применять современные методы управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений
<b>Владеть:</b>
- навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений

Для компетенции ПКВ-5 - способностью выявлять основные тенденции и анализировать последствия принимаемых управленческих решений в сфере международного бизнеса;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- актуальное состояние и тенденции развития международного бизнеса
<b>Уметь:</b>
- учитывать при принятии решений международные аспекты бизнес-процессов
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса

Для компетенции ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для

разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- источники получения исходных данных для расчета экономических показателей
<b>Уметь:</b>
- анализировать исходные данные для расчета экономических показателей
- рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов

Для компетенции ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Уметь:</b>
- применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Владеть:</b>
- навыками анализа экономических данных

**Для профиля «Логистика и управление цепями поставок»:**

Для компетенции ПКВ-1 - умением рассчитывать нормативы материально-производственных запасов в подразделении;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- методы расчета нормативов материально-производственных запасов
<b>Уметь:</b>
- определять нормативы материально-производственных запасов
<b>Владеть:</b>
- навыками расчета нормативов материально-производственных запасов

Для компетенции ПКВ-2 – умением анализировать зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации
<b>Уметь:</b>
- выявлять зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации
<b>Владеть:</b>
- навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации

Для компетенции ПКВ-3 - способностью проводить математическую формализацию логистических задач на микро- и макроуровне;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне
<b>Уметь:</b>
- осуществлять математическую формализацию логистических задач на микро- и макроуровне
<b>Владеть:</b>
- навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне

Для компетенции ПКВ-4 - способностью организовать перевозки товаров с помощью различных видов транспорта;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- современные виды транспортировки товаров
<b>Уметь:</b>
- осуществлять выбор наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров
<b>Владеть:</b>
- навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта

Для компетенции ПКВ-5 – умением применять правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара, использовать пути снижения транспортных издержек при выполнении контракта;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара
<b>Уметь:</b>
- осуществлять расчет транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара
<b>Владеть:</b>
- навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта

Для компетенции ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- источники получения исходных данных для расчета экономических показателей
<b>Уметь:</b>
- анализировать исходные данные для расчета экономических показателей
- рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов

Для компетенции ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с по-

ставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Уметь:</b>
- применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Владеть:</b>
- навыками анализа экономических данных

**Для профиля «Управление малым бизнесом»:**

Для компетенции ПКВ-1 - владением современными технологиями в области коммерческой логистики;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- современные технологии в области коммерческой логистики
<b>Уметь:</b>
- применять современные технологии в области коммерческой логистики
<b>Владеть:</b>
- навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики

Для компетенции ПКВ-2 – владением знаниями о различных налоговых режимах и особенностях ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- различные налоговые режимы
- особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса
<b>Уметь:</b>
- осуществлять выбор налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса
<b>Владеть:</b>
- навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса

Для компетенции ПКВ-3 - способностью участвовать в разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами
<b>Уметь:</b>
- организовывать работу по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами

Для компетенции ПКВ-4 - способностью использовать инструменты государственной поддержки малых предприятий и нормативно-правовые акты, регулирующие малое предпринимательство, для развития бизнеса;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- нормативно-правовые акты, регулирующие малое предпринимательство
<b>Уметь:</b>
- использовать существующие инструменты государственной поддержки малых предприятий, позволяющие развивать бизнес
<b>Владеть:</b>
- навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса

Для компетенции ПКВ-5 – владением знаниями об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов
<b>Уметь:</b>
- применять знания об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий
<b>Владеть:</b>
- навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса

Для компетенции ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- источники получения исходных данных для расчета экономических показателей
<b>Уметь:</b>
- анализировать исходные данные для расчета экономических показателей
- рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов

Для компетенции ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- инструментальные средства для обработки экономических данных

<b>Уметь:</b>
- применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Владеть:</b>
- навыками анализа экономических данных

**Для профиля «Маркетинг»:**

Для компетенции ПКВ-1 - знанием теоретические основы маркетинга, основные концепции маркетинга и умеет применять их при выполнении практических задач;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы маркетинговой деятельности
<b>Уметь:</b>
- применять теоретические основы маркетинговой деятельности при выполнении практических задач
<b>Владеть:</b>
- навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач

Для компетенции ПКВ-2 - умением принимать маркетинговые решения на основе всестороннего анализа;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы принятия маркетинговых решений
<b>Уметь:</b>
- анализировать информацию, необходимую для принятия маркетинговых решений
<b>Владеть:</b>
- навыками принятия маркетинговых решений

Для компетенции ПКВ-3 - умением разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникативную политики компании;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании
<b>Уметь:</b>
- осуществлять разработку товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании

Для компетенции ПКВ-4 - умением разрабатывать стратегию и тактику маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- основы стратегического и тактического маркетингового планирования
<b>Уметь:</b>
- разрабатывать стратегию и тактику маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности
<b>Владеть:</b>

- навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности

Для компетенции ПКВ-5 - умением разрабатывать и реализовывать маркетинговые мероприятия, обеспечивающие продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю (качественные характеристики, дизайн, упаковка, маркировка, сервисное сопровождение);

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- технологии продвижения товара
<b>Уметь:</b>
- разрабатывать маркетинговые мероприятия, обеспечивающие продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара

Для компетенции ПКВ-6 - способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов;

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- источники получения исходных данных для расчета экономических показателей
<b>Уметь:</b>
- анализировать исходные данные для расчета экономических показателей
- рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств
<b>Владеть:</b>
- навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов

Для компетенции ПКВ-7 - способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

<b>В результате прохождения практики при освоении компетенции студент должен:</b>
<b>Знать:</b>
- инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Уметь:</b>
- применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных
<b>Владеть:</b>
- навыками анализа экономических данных

### **5.3.2. Порядок, критерии и шкала оценивания уровня освоения компетенций в ходе защиты выпускной квалификационной работы**

Заседание государственной экзаменационной комиссии по защите выпускных квалификационных работ осуществляется с участием не менее двух третей от числа членов комиссии.

При защите выпускной квалификационной работы необходимо наличие отзыва руководителя, рецензии, копию отчета системы «Антиплагиат» о проверке работы на объем заимствований.

Защита начинается с доклада обучающегося по теме выпускной квалификационной работы. Продолжительность доклада составляет не более 10 минут.

В процессе доклада может использоваться письменный текст, компьютерная презентация выпускной квалификационной работы, наглядный графический или иной материал, иллюстрирующий основные положения.

После завершения доклада члены экзаменационной комиссии задают обучающемуся вопросы, непосредственно связанные с темой выпускной квалификационной работы. При ответах на вопросы обучающийся имеет право пользоваться текстом своей работы.

После ответов на вопросы секретарь комиссии знакомит членов комиссии с отзывом руководителя и рецензией.

Процедура защиты выпускной квалификационной работы заканчивается предоставлением заключительного слова обучающемуся. В своем заключительном слове обучающийся должен ответить на замечания рецензента.

По завершении защиты выпускных квалификационных работ экзаменационная комиссия на закрытом заседании при обязательном присутствии председателя обсуждает итоги защиты каждого студента и выставляет каждому студенту согласованную итоговую оценку.

Оценивание сформированности компетенций выпускника осуществляется:

- Государственной экзаменационной комиссией (в процессе защиты ВКР).
- Рецензентом (рецензент оценивает качество выполнения ВКР по определённым критериям, отмечает достоинства и недостатки работы);
- Руководителем ВКР (в отзыве; оценивает умения и навыки выпускника и отмечает достоинства и недостатки).

При оценивании сформированности компетенций по освоению ОПОП используется, как правило, традиционная шкала.

Для каждого оценочного средства определены унифицированные критерии оценивания и их соответствие традиционной шкале. При необходимости допускается использование балльной шкалы.

При оценивании защиты выпускной квалификационной работы государственной экзаменационной комиссией учитываются результаты проверки ВКР на объем заимствования («антиплагиат»).

В случае расхождения мнений членов экзаменационной комиссии по итоговой оценке, решение принимается простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

Итоговая оценка за защиту выпускной квалификационной работы сообщается студенту, проставляется в протокол заседания государственной экзаменационной комиссии, который подписывается председателем и секретарем.

### 5.3.3. Описание показателей, критериев и шкалы оценивания уровня освоения компетенций в ходе защиты выпускной квалификационной работы

Компетенция	Результаты обучения	Показатели сформированности компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции				Оценочные средства / процедуры оценивания
			Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)	Освоена (отлично)	
1	2	3	4	5	6	7	8
ОК-1 - способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	знать основы диалектического подхода к проведению исследований	Знает основы диалектического подхода к проведению исследований	Затрудняется сформулировать основы диалектического подхода к проведению исследований	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основы диалектического подхода к проведению исследований	Формулирует с некоторыми ошибками основы диалектического подхода к проведению исследований	Формулирует безошибочно основы диалектического подхода к проведению исследований	Защита ВКР
	уметь исследовать хозяйствующий субъект в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира	Применяет на практике знания по исследованию хозяйствующего субъекта в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по исследованию хозяйствующего субъекта в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по исследованию хозяйствующего субъекта в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира	Демонстрирует умения по применению знаний по исследованию хозяйствующего субъекта в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира в нестандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по исследованию хозяйствующего субъекта в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	Владеет навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	Не владеет основными навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	Частично владеет основными навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	В основном владеет основными навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	Свободно владеет основными навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	Защита ВКР
ОК-2 - способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования	знать основные этапы и закономерности исторического развития общества	Знает основные этапы и закономерности исторического развития общества	Затрудняется сформулировать основные этапы и закономерности исторического развития общества	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные этапы и закономерности исторического развития общества	Формулирует с некоторыми ошибками основные этапы и закономерности исторического развития общества	Формулирует безошибочно основные этапы и закономерности исторического развития общества	Защита ВКР
	уметь анализировать объект исследования в	Умеет анализировать объект исследования в контексте историческо-	Не демонстрирует основные умения по анализу объекта исследова-	В основном демонстрирует основные умения по анализу объекта ис-	Демонстрирует умения по применению знаний по анализу объекта ис-	Свободно демонстрирует умения по применению знаний по анализу	Защита ВКР

гражданской позиции	контексте исторического развития общества	го развития общества	ния в контексте исторического развития общества	следования в контексте исторического развития общества	следования в контексте исторического развития общества в стандартных ситуациях	объекта исследования в контексте исторического развития общества, в том числе в нестандартных ситуациях	
	владеть навыками анализа объекта исследования в контексте исторического развития общества	Владеет навыками анализа объекта исследования в контексте исторического развития общества	Не владеет основными навыками анализа объекта исследования в контексте исторического развития общества	Частично владеет основными навыками анализа объекта исследования в контексте исторического развития общества	В основном владеет основными навыками анализа объекта исследования в контексте исторического развития общества	Свободно владеет основными навыками анализа объекта исследования в контексте исторического развития общества	Защита ВКР
ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	знать основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Знает основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Затрудняется сформулировать основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Формулирует с некоторыми ошибками основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Формулирует безошибочно основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Защита ВКР
	уметь применять на практике основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Применяет на практике знания основ экономики в различных сферах деятельности	Не демонстрирует основные умения по применению на практике знаний основ экономики в различных сферах деятельности	В основном демонстрирует основные умения по применению на практике знаний основ экономики в различных сферах деятельности	Демонстрирует умения по применению на практике знаний основ экономики в различных сферах деятельности в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению на практике знаний основ экономики в различных сферах деятельности, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Владеет навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Не владеет основными навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Частично владеет основными навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	В основном владеет основными навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Свободно владеет основными навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Защита ВКР
ОК-4 - способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и	знать основы устной и письменной коммуникации	Знает основные правила и положения, составляющие базу устной и письменной коммуникации	Затрудняется назвать основные правила положения, составляющие базу устной и письменной коммуникации	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные правила и положения, составляющие базу устной и письменной коммуни-	Называет с некоторыми ошибками основные правила и положения, составляющие базу устной и письменной коммуникации	Называет безошибочно основные правила и положения, составляющие базу устной и письменной коммуникации	Защита ВКР

иностранном языке для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	уметь осуществлять коммуникации в устной и письменной формах на практике	Применяет знания по осуществлению коммуникации в устной и письменной формах на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению коммуникации в устной и письменной формах на практике	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению коммуникации в устной и письменной формах на практике	Демонстрирует умения по применению знаний по осуществлению коммуникации в устной и письменной формах на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по осуществлению коммуникации в устной и письменной формах на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Владеет навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Не владеет основными навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Частично владеет основными навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	В основном владеет основными навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Свободно владеет основными навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Защита ВКР
ОК-5 - способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	знать основы работы в коллективе	Знает основные правила работы в коллективе	Затрудняется сформулировать основные правила работы в коллективе	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные правила работы в коллективе	Формулирует с некоторыми ошибками основные правила работы в коллективе	Формулирует безошибочно основные правила работы в коллективе	Защита ВКР
	уметь толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Толерантно воспринимает социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Не демонстрирует основные умения по толерантному восприятию социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий	В основном демонстрирует основные умения по толерантному восприятию социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий	Демонстрирует умения по толерантному восприятию социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения по толерантному восприятию социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
ОК-6 - способностью к самоорганизации и самообrazованию	владеть навыками работы в коллективе	Владеет навыками работы в коллективе	Не владеет основными навыками работы в коллективе	Частично владеет основными навыками работы в коллективе	В основном владеет основными навыками работы в коллективе	Свободно владеет основными навыками работы в коллективе	Защита ВКР
	знать цели, задачи и значение самостоятельной работы в личном и профессиональном развитии	Знает основные цели, задачи и значение самостоятельной работы в личном и профессиональном развитии	Затрудняется сформулировать основные цели, задачи и значение самостоятельной работы в личном и профессиональном развитии	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные цели, задачи и значение самостоятельной работы в личном и профессиональном развитии	Формулирует с некоторыми ошибками основные цели, задачи и значение самостоятельной работы в личном и профессиональном развитии	Формулирует безошибочно основные цели, задачи и значение самостоятельной работы в личном и профессиональном развитии	Защита ВКР
	уметь самостоятельно организовать свою	Умеет самостоятельно организовывать свою	Не демонстрирует основные умения по само-	В основном демонстрирует основные умения	Демонстрирует умения по самостоятельной	Свободно демонстрирует умения по самостоя-	Защита ВКР

	вывать свою работу по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане	работу по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане	стоятельной организации своей работы по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане	по самостоятельной организации своей работы по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане	организации своей работы по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане в стандартных ситуациях	тельной организации своей работы по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане, в том числе в нестандартных ситуациях	
	владеть навыками самоорганизации и самообразования	Владеет навыками самоорганизации и самообразования	Не владеет основными навыками самоорганизации и самообразования	Частично владеет основными навыками самоорганизации и самообразования	В основном владеет основными навыками самоорганизации и самообразования	Свободно владеет основными навыками самоорганизации и самообразования	Защита ВКР
ОПК-1 - владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	знать организационно-правовые основы функционирования предприятия	Знает основные понятия и положения, раскрывающие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Защита ВКР
	знать законодательные и подзаконные нормативные акты по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Знает содержание и основные положения законодательных и подзаконных нормативных актов по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Затрудняется сформулировать содержание и основные положения законодательных и подзаконных нормативных актов по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует содержание и основные положения законодательных и подзаконных нормативных актов по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Формулирует с некоторыми ошибками содержание и основные положения законодательных и подзаконных нормативных актов по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Формулирует безошибочно содержание и основные положения законодательных и подзаконных нормативных актов по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Защита ВКР
	уметь использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Применяет на практике знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия	Не способен применить на практике знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия	В основном демонстрирует основные умения применения на практике знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия	Демонстрирует умения применения на практике знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение применения на практике знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия в стандартных ситуациях, в том числе в нестандарт-	Защита ВКР

						ных ситуациях	
	владеть навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Не владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Частично владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	В основном владеет основными навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Свободно владеет основными навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Защита ВКР
	владеть навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Владеет навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Не владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Частично владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	В основном владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Свободно владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Защита ВКР
ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	знать экономические основы производства и ресурсы предприятий	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Защита ВКР
	знать цели и задачи управления персоналом	Знает основные цели и задачи управления персоналом	Затрудняется сформулировать основные цели и задачи управления персоналом	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует с некоторыми ошибками основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует безошибочно основные цели и задачи управления персоналом	Защита ВКР
	знать системы и	Знает основные поня-	Затрудняется сформу-	Не демонстрирует глу-	Формулирует с некото-	Формулирует безошибочно	Защита

	формы оплаты труда производственно-промышленного персонала	тия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	лизовать основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	бокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	рыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	бочно основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	ВКР
	знать современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Формулирует безопытно основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Защита ВКР
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в нестандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Защита ВКР
ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке страте-	знать цели и задачи управления персоналом	Знает основные цели и задачи управления персоналом	Затрудняется сформулировать основные цели и задачи управления персоналом	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует с некоторыми ошибками основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует безопытно основные цели и задачи управления персоналом	Защита ВКР
	знать системы и формы оплаты	Знает основные понятия, определения и по-	Затрудняется сформулировать основные по-	Не демонстрирует глубокого понимания мате-	Формулирует с некоторыми ошибками основ-	Формулирует безопытно основные поня-	Защита ВКР

гий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	труда производственно-промышленного персонала	ложения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	нения, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	риала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	ные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	тия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	
	уметь определять потребность в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценивать эффективность их применения	Решает типовые задачи по определению потребности в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценке эффективности их применения	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по определению потребности в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценке эффективности их применения	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по определению потребности в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценке эффективности их применения	Демонстрирует умения по решению типовых задач по определению потребности в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценке эффективности их применения в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по определению потребности в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценке эффективности их применения, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет основными современными методами управления предприятием	Частично владеет основными современными методами управления предприятием	В основном владеет основными современными методами управления предприятием	Свободно владеет основными современными методами управления предприятием	Защита ВКР
	владеть навыками проектирования организационных структур	Владеет навыками проектирования организационных структур	Не владеет основными навыками проектирования организационных структур	Частично владеет основными навыками проектирования организационных структур	В основном владеет основными навыками проектирования организационных структур	Свободно владеет основными навыками проектирования организационных структур	Защита ВКР
ОПК-4 - способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	знать современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Формулирует безосновочно основные понятия, определения и положения, характеризующие современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Защита ВКР
	уметь осуществлять деловое общение	Применяет знания по осуществлению делового общения на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по	Демонстрирует умения по применению знаний по осуществлению де-	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по осуществ-	Защита ВКР

			осуществлению делового общения на практике	по осуществлению делового общения на практике	делового общения на практике в стандартных ситуациях	введению делового общения на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	
	владеть навыками делового общения	Владеет навыками делового общения	Не владеет основными навыками делового общения	Частично владеет основными навыками делового общения	В основном владеет основными навыками делового общения	Свободно владеет основными навыками делового общения	Защита ВКР
ОПК-5 - владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	знать сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Знает основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Защита ВКР
	уметь определять результаты производственной и хозяйственной деятельности	Решает типовые задачи по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности	Демонстрирует умения в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия	Применяет знания по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	Не демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	В основном демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	Демонстрирует умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками составления финансовой отчетности	Владеет навыками составления финансовой отчетности	Не владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Частично владеет основными навыками составления финансовой отчетности	В основном владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Свободно владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Защита ВКР
ОПК-6 - владением	знать экономи-	Знает основные поня-	Затрудняется сформу-	Не демонстрирует глу-	Формулирует с некото-	Формулирует безоши-	Защита

дением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	ческие основы производства и ресурсы предприятий	тия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	лизовать основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	бокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	рыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	бочно основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	ВКР
	знать формы и методы организации процесса производства	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Защита ВКР
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в нестандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Защита ВКР
ОПК-7 - способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением	знать цели и задачи управления персоналом	Знает основные цели и задачи управления персоналом	Затрудняется сформулировать основные цели и задачи управления персоналом	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует с некоторыми ошибками основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует безошибочно основные цели и задачи управления персоналом	Защита ВКР
	знать формы и методы организации процесса производства	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Защита ВКР

информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности				ды организации процесса производства			
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет основными современными методами управления предприятием	Частично владеет основными современными методами управления предприятием	В основном владеет основными современными методами управления предприятием	Свободно владеет основными современными методами управления предприятием	Защита ВКР
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Защита ВКР
ПК-1 - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования	знать цели и задачи управления персоналом	Знает основные цели и задачи управления персоналом	Затрудняется сформулировать основные цели и задачи управления персоналом	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует с некоторыми ошибками основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует безошибочно основные цели и задачи управления персоналом	Защита ВКР
	знать системы и формы оплаты труда производственного персонала	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственного персонала	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственного персонала	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственного персонала	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственного персонала	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственного персонала	Защита ВКР
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленче-	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стан-	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих реше-	Защита ВКР

команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры			решений	ских решений	дартных ситуациях	ний, в том числе в нестандартных ситуациях	
	владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет основными современными методами управления предприятием	Частично владеет основными современными методами управления предприятием	В основном владеет основными современными методами управления предприятием	Свободно владеет основными современными методами управления предприятием	Защита ВКР
	владеть навыками проектирования организационных структур	Владеет навыками проектирования организационных структур	Не владеет основными навыками проектирования организационных структур	Частично владеет основными навыками проектирования организационных структур	В основном владеет основными навыками проектирования организационных структур	Свободно владеет основными навыками проектирования организационных структур	Защита ВКР
ПК-2 - владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	знать цели и задачи управления персоналом	Знает основные цели и задачи управления персоналом	Затрудняется сформулировать основные цели и задачи управления персоналом	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует с некоторыми ошибками основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует безошибочно основные цели и задачи управления персоналом	Защита ВКР
	знать системы и формы оплаты труда производственно-промышленного персонала	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся систем и форм оплаты труда производственно-промышленного персонала	Защита ВКР
	уметь осуществлять деловое общение	Применяет знания по осуществлению делового общения на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению делового общения на практике	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению делового общения на практике	Демонстрирует умения по применению знаний по осуществлению делового общения на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по осуществлению делового общения на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет основными современными методами управления предприятием	Частично владеет основными современными методами управления предприятием	В основном владеет основными современными методами управления предприятием	Свободно владеет основными современными методами управления предприятием	Защита ВКР
	владеть навыками делового общения	Владеет навыками делового общения	Не владеет основными навыками делового общения	Частично владеет основными навыками делового общения	В основном владеет основными навыками делового общения	Свободно владеет основными навыками делового общения	Защита ВКР
ПК-3 - владением навыками	знать методы оценки состоя-	Знает основные понятия, определения и по-	Затрудняется сформулировать основные по-	Не демонстрирует глубокого понимания мате-	Формулирует с некоторыми ошибками основ-	Формулирует безошибочно основные поня-	Защита ВКР

ми стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	ния и уровня организации производства	ложения, характеризующие методы оценки состояния и уровня организации производства	нения, определения и положения, характеризующие методы оценки состояния и уровня организации производства	риала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки состояния и уровня организации производства	ные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки состояния и уровня организации производства	тия, определения и положения, характеризующие методы оценки состояния и уровня организации производства	
	уметь рассчитывать индексы и темпы изменения технико-экономических показателей	Решает типовые задачи расчета индексов и темпов изменения технико-экономических показателей	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач расчета индексов и темпов изменения технико-экономических показателей	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач расчета индексов и темпов изменения технико-экономических показателей	Демонстрирует умения в решении типовых задач расчета индексов и темпов изменения технико-экономических показателей в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач расчета индексов и темпов изменения технико-экономических показателей, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Владеет навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Не владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Частично владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	В основном владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Свободно владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Защита ВКР
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Защита ВКР

	владеть навыками оценки и анализа рисков	Владеет навыками оценки и анализа рисков	Не владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Частично владеет основными навыками оценки и анализа рисков	В основном владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Свободно владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Защита ВКР
ПК-4 - умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управленческим капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	знать основные источники финансирования инвестиционных процессов	Знает основные источники финансирования инвестиционных процессов	Затрудняется назвать основные источники финансирования инвестиционных процессов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники финансирования инвестиционных процессов	Формулирует с некоторыми ошибками основные источники финансирования инвестиционных процессов	Формулирует безошибочно основные источники финансирования инвестиционных процессов	Защита ВКР
	знать методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Затрудняется назвать основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия, определяющие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Защита ВКР
	уметь оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия	Применяет знания по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	Не демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	В основном демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	Демонстрирует умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Применяет знания по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	Не демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	В основном демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	Демонстрирует умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь анализировать финансовые показатели бизнес-планов и	Решает типовые задачи по анализу финансовых показатели бизнес-планов и инвестицион-	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по анализу финансовые	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по анализу финансовые	Демонстрирует умения в решении типовых задач по анализу финансовые показатели биз-	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по анализу финансовые показате-	Защита ВКР

	инвестиционных проектов	ных проектов	показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	нес-планов и инвестиционных проектов в стандартных ситуациях	тели бизнес-планов и инвестиционных, в том числе в нестандартных ситуациях	
	владеть методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Частично владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	В основном владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Свободно владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Защита ВКР
	владеть навыками составления финансовой отчетности	Владеет навыками составления финансовой отчетности	Не владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Частично владеет основными навыками составления финансовой отчетности	В основном владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Свободно владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Защита ВКР
ПК-5 - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	знать экономические основы производства и ресурсы предприятий	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Защита ВКР
	знать сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Знает основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Защита ВКР
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных	Защита ВКР

	ческих решений	решений	ных методов при принятии управленческих решений	ственных методов при принятии управленческих решений	принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Защита ВКР
ПК-6 - способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	знать цели и задачи управления персоналом	Знает основные цели и задачи управления персоналом	Затрудняется сформулировать основные цели и задачи управления персоналом	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует с некоторыми ошибками основные цели и задачи управления персоналом	Формулирует безошибочно основные цели и задачи управления персоналом	Защита ВКР
	знать формы и методы организации процесса производства	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие формы и методы организации процесса производства	Защита ВКР
	уметь разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Не владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	В основном демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет основными современными методами управления предприятием	Частично владеет основными современными методами управления предприятием	В основном владеет основными современными методами управления предприятием	Свободно владеет основными современными методами управления предприятием	Защита ВКР
ПК-7 - владением навыками поэтапного контроля реа-	знать методы оценки эффективности инвестиционной дея-	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки	Затрудняется назвать основные понятия, определения и положения, характеризующие мето-	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия,	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения, ха-	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характери-	Защита ВКР

лизации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	тельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	ды оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	рактические методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	зующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	
	уметь разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Не владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	В основном демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет основными современными методами управления предприятием	Частично владеет основными современными методами управления предприятием	В основном владеет основными современными методами управления предприятием	Свободно владеет основными современными методами управления предприятием	Защита ВКР
	владеть навыками делового общения	Владеет навыками делового общения	Не владеет основными навыками делового общения	Частично владеет основными навыками делового общения	В основном владеет основными навыками делового общения	Свободно владеет основными навыками делового общения	Защита ВКР
ПК-8 - владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологиче-	знать законодательные и подзаконные нормативные акты по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Знает содержание и основные положения законодательных и подзаконных нормативных актов по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Затрудняется сформулировать содержание и основные положения законодательных и подзаконных нормативных актов по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует содержание и основные положения законодательных и подзаконных нормативных актов по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Формулирует с некоторыми ошибками содержание и основные положения законодательных и подзаконных нормативных актов по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Формулирует безошибочно содержание и основные положения законодательных и подзаконных нормативных актов по вопросам, составляющим содержание профильных дисциплин по программе подготовки бакалавров	Защита ВКР
	уметь использовать знания пра-	Применяет на практике знания правовых актов,	Не способен применить на практике знания пра-	В основном демонстрирует основные умения	Демонстрирует умения применения на практике	Свободно демонстрирует умение применения	Защита ВКР

ских, продук- товых иннова- ций или орга- низационных изменений	вовых актов, регламентирую- щих деятель- ность предпри- ятия на практике	регламентирующих деятельность предпри- ятия	вовых актов, регламен- тирующих деятельность предприятия	применения на практике знания правовых актов, регламентирующих деятельность предпри- ятия	знания правовых актов, регламентирующих деятельность предпри- ятия в стандартных си- туациях	на практике знания пра- вовых актов, регламен- тирующих деятельность предприятия в стан- дартных ситуациях, в том числе в нестандарт- ных ситуациях	
	уметь применять количественные и качественные методы для при- нятия управлен- ческих решений	Решает типовые задачи по применению количе- ственных и качествен- ных методов при приня- тии управленческих решений	Не демонстрирует ос- новные умения по ре- шению типовых задач по применению количе- ственных и качествен- ных методов при приня- тии управленческих решений	В основном демонстри- рует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и каче- ственных методов при принятии управленче- ских решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и каче- ственных методов при принятии управленче- ских решений в стан- дартных ситуациях	Свободно демонстриру- ет умение по решению типовых задач по при- менению количествен- ных и качественных методов при принятии управленческих реше- ний, в том числе в не- стандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыка- ми поиска, ана- лиза и использо- вания норматив- ных и правовых актов	Владеет навыками по- иска, анализа и исполь- зования нормативных и правовых актов	Не владеет навыками поиска, анализа и ис- пользования норматив- ных и правовых актов	Частично владеет навы- ками поиска, анализа и использования норма- тивных и правовых ак- тов	В основном владеет основными навыками поиска, анализа и ис- пользования норматив- ных и правовых актов	Свободно владеет ос- новными навыками по- иска, анализа и исполь- зования нормативных и правовых актов	Защита ВКР
	владеть навыка- ми принятия управленческих решений	Владеет навыками при- нятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих реше- ний	Частично владеет ос- новными навыками принятия управленче- ских решений	В основном владеет основными навыками принятия управленче- ских решений	Свободно владеет ос- новными навыками принятия управленче- ских решений	Защита ВКР
ПК-9 - спо- собностью оценивать воздействие макроэконо- мической сре- ды на функ- ционирование организаций и органов госу- дарственного и муници- пального управления, выявлять и анализировать	знать экономи- ческие основы производства и ресурсы пред- приятий	Знает основные поня- тия, определения и по- ложения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Затрудняется сформу- лировать основные по- нятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Не демонстрирует глу- бокого понимания мате- риала, частично форму- лирует основные поня- тия, определения и по- ложения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует с некото- рыми ошибками основ- ные понятия, определе- ния и положения, ка- сающиеся основ произ- водства и ресурсов предприятия	Формулирует безоши- бочно основные поня- тия, определения и по- ложения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Защита ВКР
	уметь применять методы анализа рисков	Решает типовые задачи по применению методов анализа рисков	Не демонстрирует ос- новные умения в реше- нии типовых задач по применению методов анализа рисков	В основном демонстри- рует основные умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков	Демонстрирует умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков в стандартных ситуа- циях	Свободно демонстриру- ет умения в решении типовых задач по при- менению методов ана- лиза рисков, в том числе в нестандартных ситуа- циях	Защита ВКР
	владеть навыка-	Владеет навыками	Не владеет основными	Частично владеет ос-	В основном владеет	Свободно владеет ос-	Защита

рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	ми оценки и анализа рисков	оценки и анализа рисков	навыками оценки и анализа рисков	новыми навыками оценки и анализа рисков	основными навыками оценки и анализа рисков	новыми навыками оценки и анализа рисков	ВКР
ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	знать экономические основы производства и ресурсы предприятий	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Защита ВКР
	знать организационно-правовые основы функционирования предприятия	Знает основные понятия и положения, раскрывающие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Защита ВКР
	знать количественные и качественные методы принятия управленческих решений	Знает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Затрудняется описать механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих реше-	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично описывает механизмы реализации основных количественных и качествен-	Описывает с некоторыми ошибками механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленче-	Описывает безошибочно механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих реше-	Защита ВКР

			ний	ных методов принятия управленческих решений	ских решений	ний	
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками проектирования организационных структур	Владеет навыками проектирования организационных структур	Не владеет основными навыками проектирования организационных структур	Частично владеет основными навыками проектирования организационных структур	В основном владеет основными навыками проектирования организационных структур	Свободно владеет основными навыками проектирования организационных структур	Защита ВКР
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Защита ВКР
ПК-11 - владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	знать количественные и качественные методы принятия управленческих решений	Знает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Затрудняется описать механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично описывает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Описывает с некоторыми ошибками механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Описывает безошибочно механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Защита ВКР
	уметь разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Не владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	В основном демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь применять количественные	Решает типовые задачи по применению количе-	Не демонстрирует основные умения по ре-	В основном демонстрирует основные умения	Демонстрирует умения по решению типовых	Свободно демонстрирует умение по решению	Защита ВКР

	и качественные методы для принятия управленческих решений	ственных и качественных методов при принятии управленческих решений	шению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	
	владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет основными современными методами управления предприятием	Частично владеет основными современными методами управления предприятием	В основном владеет основными современными методами управления предприятием	Свободно владеет основными современными методами управления предприятием	Защита ВКР
	владеть навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Владеет навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Не владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Частично владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	В основном владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Свободно владеет основными навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по проблемам эффективного управления предприятием и повышения эффективности организации производства	Защита ВКР
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Защита ВКР
ПК-12 - умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена	знать организационно-правовые основы функционирования предприятия	Знает основные понятия и положения, раскрывающие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Защита ВКР
	уметь осуществлять деловое общение	Применяет знания по осуществлению делового общения на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению делового общения на практике	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по осуществлению делового общения на	Демонстрирует умения по применению знаний по осуществлению делового общения на практике в стандартных	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по осуществлению делового общения на практике, в том	Защита ВКР

опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)				практике	ситуациях	числе в нестандартных ситуациях	
	владеть навыками делового общения	Владеет навыками делового общения	Не владеет основными навыками делового общения	Частично владеет основными навыками делового общения	В основном владеет основными навыками делового общения	Свободно владеет основными навыками делового общения	Защита ВКР
ПК-13 - умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	знать сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Знает основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Защита ВКР
	знать основные источники финансирования инвестиционных процессов	Знает основные источники финансирования инвестиционных процессов	Затрудняется назвать основные источники финансирования инвестиционных процессов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники финансирования инвестиционных процессов	Формулирует с некоторыми ошибками основные источники финансирования инвестиционных процессов	Формулирует безошибочно основные источники финансирования инвестиционных процессов	Защита ВКР
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в нестандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками моделирования бизнес-	Владеет навыками моделирования бизнес-процессов	Не владеет основными навыками моделирования бизнес-процессов	Частично владеет основными навыками моделирования бизнес-	В основном владеет основными навыками моделирования бизнес-	Свободно владеет основными навыками моделирования бизнес-	Защита ВКР

	процессов			процессов	процессов	процессов	
ПК-14 - умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	знать сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Знает основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, отражающие сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; современные методы планирования	Защита ВКР
	уметь проводить расчеты издержек производства и выявлять резервы их снижения	Решает типовые задачи по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по расчету издержек производства и выявлению резервов их снижения, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь определять результаты производственной и хозяйственной деятельности	Решает типовые задачи по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности	Демонстрирует умения в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по определению результатов производственной и хозяйственной деятельности, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия	Применяет знания по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	Не демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	В основном демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике	Демонстрирует умения в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в применении знаний по оценке эффективности результатов экономической деятельности предприятия на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками составления финансовой от-	Владеет навыками составления финансовой отчетности	Не владеет основными навыками составления финансовой отчетности	Частично владеет основными навыками составления финансовой	В основном владеет основными навыками составления финансо-	Свободно владеет основными навыками составления финансовой	Защита ВКР

	четности			отчетности	вой отчетности	отчетности	
ПК-15 - умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	знать количественные и качественные методы принятия управленческих решений	Знает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Затрудняется описать механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично описывает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Описывает с некоторыми ошибками механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Описывает безошибочно механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Защита ВКР
	знать методы анализа рисков	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы анализа рисков	Затрудняется назвать основные понятия, определения и положения, характеризующие методы анализа рисков	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия, определения и положения, характеризующие методы анализа рисков	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие методы анализа рисков	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие методы анализа рисков	Защита ВКР
	уметь применять методы анализа рисков	Решает типовые задачи по применению методов анализа рисков	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков	Демонстрирует умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по применению методов анализа рисков, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Защита ВКР
	владеть навыками оценки и анализа рисков	Владеет навыками оценки и анализа рисков	Не владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Частично владеет основными навыками оценки и анализа рисков	В основном владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Свободно владеет основными навыками оценки и анализа рисков	Защита ВКР
ПК-16 - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и	знать методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Затрудняется назвать основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных про-	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует безошибочно основные основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Защита ВКР

институтов				ектов)			
	уметь оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Применяет знания по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	Не демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	В основном демонстрирует основные умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике	Демонстрирует умения в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в применении знаний по оценке эффективности реализации инвестиционных решений на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь анализировать финансовые показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	Решает типовые задачи по анализу финансовых показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по анализу финансовых показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по анализу финансовых показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов	Демонстрирует умения в решении типовых задач по анализу финансовых показатели бизнес-планов и инвестиционных проектов в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по анализу финансовых показатели бизнес-планов и инвестиционных, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Частично владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	В основном владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Свободно владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Защита ВКР
ПК-17 - способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	знать экономические основы производства и ресурсы предприятий	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся основ производства и ресурсов предприятия	Защита ВКР
	знать организационно-правовые основы функционирования предприятия	Знает основные понятия и положения, раскрывающие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие организационно-правовые основы функционирования предприятия	Защита ВКР

				предприятия			
	уметь разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Не владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	В основном демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками моделирования бизнес-процессов	Владеет навыками моделирования бизнес-процессов	Не владеет основными навыками моделирования бизнес-процессов	Частично владеет основными навыками моделирования бизнес-процессов	В основном владеет основными навыками моделирования бизнес-процессов	Свободно владеет основными навыками моделирования бизнес-процессов	Защита ВКР
ПК-18 - владением навыками бизнес-планирования и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	знать методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Затрудняется назвать основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определяет и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Защита ВКР
	уметь проводить расчеты издержек производства и выявлять	Решает типовые задачи по расчету издержек производства и выявлению резервов их сниже-	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету издержек про-	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету издержек	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету издержек производства и	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по расчету издержек производ-	Защита ВКР

	резервы их снижения	ния	изводства и выявлению резервов их снижения	производства и выявлению резервов их снижения	выявлению резервов их снижения в стандартных ситуациях	ства и выявлению резервов их снижения, в том числе в нестандартных ситуациях	
	уметь разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Не владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	В основном демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи	Демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости предпринимательской идеи, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Частично владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	В основном владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Свободно владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Защита ВКР
ПК-19 - владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	знать методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Затрудняется назвать основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Защита ВКР
	уметь разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое	Владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости	Не владеет алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обоснования реализуемости	В основном демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического	Демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обос-	Свободно демонстрирует владение алгоритмами разработки бизнес-плана, инвестиционного проекта, технико-экономического обос-	Защита ВКР

	обоснование реализуемости предпринимательской идеи	предпринимательской идеи	предпринимательской идеи	обоснования реализуемости предпринимательской идеи	нования реализуемости предпринимательской идеи в стандартных ситуациях	вания реализуемости предпринимательской идеи, в том числе в нестандартных ситуациях	
	владеть методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Частично владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	В основном владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Свободно владеет основными методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Защита ВКР
ПК-20 - владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	знать количественные и качественные методы принятия управленческих решений	Знает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Затрудняется описать механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично описывает механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Описывает с некоторыми ошибками механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Описывает безошибочно механизмы реализации основных количественных и качественных методов принятия управленческих решений	Защита ВКР
	уметь использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Применяет на практике знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия	Не способен применить на практике знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия	В основном демонстрирует основные умения применения на практике знаний правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия	Демонстрирует умения применения на практике знаний правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение применения на практике знаний правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Решает типовые задачи по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений	Демонстрирует умения по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по применению количественных и качественных методов при принятии управленческих решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками поиска, анализа,	Владеет навыками поиска, анализа и исполь-	Не владеет навыками поиска, анализа и ис-	Частично владеет навыками поиска, анализа и	В основном владеет основными навыками	Свободно владеет основными навыками по-	Защита ВКР

	лиза и использования нормативных и правовых актов	зования нормативных и правовых актов	пользования нормативных и правовых актов	использования нормативных и правовых актов	поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	иска, анализа и использования нормативных и правовых актов	
	владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений	Защита ВКР

### Для профиля «Финансовый менеджмент»

Компетенция	Результаты обучения	Показатели сформированности компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции				Оценочные средства / процедуры оценивания
			Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)	Освоена (отлично)	
1	2	3	4	5	6	7	8
ПКВ-1 - способностью использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики	знать методы стоимостной оценки активов	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие методы стоимостной оценки активов	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, характеризующие методы стоимостной оценки активов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие методы стоимостной оценки активов	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие методы стоимостной оценки активов	Формулирует без ошибок основные понятия, определения и положения, характеризующие методы стоимостной оценки активов	Защита ВКР
	знать механизм реализации дивидендной политики организации	Знает основные понятия, определения и положения, характеризующие механизм реализации дивидендной политики организации	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, характеризующие механизм реализации дивидендной политики организации	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, характеризующие механизм реализации дивидендной политики организации	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, характеризующие механизм реализации дивидендной политики организации	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, характеризующие механизм реализации дивидендной политики организации	Защита ВКР

	уметь осуществлять стоимостную оценку активов	Решает типовые задачи по стоимостной оценке активов	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по стоимостной оценке активов	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по стоимостной оценке активов	Демонстрирует умения в решении типовых задач по стоимостной оценке активов в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по стоимостной оценке активов, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь формировать дивидендную политику организации	Владеет алгоритмами формирования дивидендную политику организации	Не владеет алгоритмами формирования дивидендную политику организации	В основном демонстрирует владение алгоритмами формирования дивидендную политику организации	Демонстрирует владение алгоритмами формирования дивидендную политику организации в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами формирования дивидендную политику организации, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	Владеет навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений по финансированию и формированию дивидендной политики	Защита ВКР
	владеть навыками управления оборотным капиталом	Владеет навыками управления оборотным капиталом	Не владеет основными навыками управления оборотным капиталом	Частично владеет основными навыками управления оборотным капиталом	В основном владеет основными навыками управления оборотным капиталом	Свободно владеет основными навыками управления оборотным капиталом	Защита ВКР
ПКВ-2 – умением дать экономическое обоснование инвестиционному проекту, определить объемы и источники финансирования, а также оценить его эффективность	знать методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Знает основные понятия и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Затрудняется назвать основные понятия и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные понятия и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие методы оценки эффективности инвестиционного проекта	Защита ВКР
	знать возможные источники финансирования инвестиционных проектов	Знает основные источники финансирования инвестиционных проектов	Затрудняется назвать основные источники финансирования инвестиционных проектов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники финансирования инвестиционных проектов	Формулирует с некоторыми ошибками основные источники финансирования инвестиционных проектов	Формулирует безошибочно основные источники финансирования инвестиционных проектов	Защита ВКР

	уметь определять денежные потоки инвестиционного проекта	Решает типовые задачи по определению денежных потоков инвестиционного проекта	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению денежных потоков инвестиционного проекта	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению денежных потоков инвестиционного проекта	Демонстрирует умения в решении типовых задач по определению денежных потоков инвестиционного проекта в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в решении типовых задач по определению денежных потоков инвестиционного проекта, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь определять альтернативные источники финансирования инвестиционных проектов	Применяет знания по определению альтернативных источников финансирования проектов на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по определению альтернативных источников финансирования инвестиционных проектов на практике	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по определению альтернативных источников финансирования инвестиционных проектов на практике	Демонстрирует умения по применению знаний по определению альтернативных источников финансирования инвестиционных проектов на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по определению альтернативных источников финансирования инвестиционных проектов на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	Владеет навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	Не владеет основными навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	Частично владеет основными навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	В основном владеет основными навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	Свободно владеет основными навыками оценки эффективности инвестиционного проекта	Защита ВКР
ПКВ-3 - способностью осуществлять управление финансовыми рисками, оценивать эффективность использования финансовых ресурсов для минимизации финансовых потерь	знать основные методы управления финансовыми рисками	Знает механизмы реализации основных методов управления финансовыми рисками	Затрудняется описать механизмы реализации основных методов управления финансовыми рисками	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично описывает механизмы реализации основных методов управления финансовыми рисками	Описывает с некоторыми ошибками механизмы реализации основных методов управления финансовыми рисками	Описывает безошибочно механизмы реализации основных методов управления финансовыми рисками	Защита ВКР
	уметь производить оценку уровня риска	Решает типовые задачи по оценке уровня риска	Не демонстрирует основные умения по решению типовых задач по оценке уровня риска	В основном демонстрирует основные умения по решению типовых задач по оценке уровня риска	Демонстрирует умения по решению типовых задач по оценке уровня риска в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по решению типовых задач по оценке уровня риска, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками управления финансовыми рисками	Владеет навыками управления финансовыми рисками	Не владеет основными навыками управления финансовыми рисками	Частично владеет основными навыками управления финансовыми рисками	В основном владеет основными навыками управления финансовыми рисками	Свободно владеет основными навыками управления финансовыми рисками	Защита ВКР

ПКВ-4 - способностью осуществлять функции управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	знать основы финансов и денежно-кредитных отношений	Знает основные понятия, определения и положения, отражающие сущность финансов и денежно-кредитных отношений	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, отражающие сущность финансов и денежно-кредитных отношений	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, отражающие сущность финансов и денежно-кредитных отношений	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения, отражающие сущность финансов и денежно-кредитных отношений	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, отражающие сущность финансов и денежно-кредитных отношений	Защита ВКР
	уметь применять современные методы управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Применяет на практике знания современных методов управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Не демонстрирует основные умения в применении на практике знаний современных методов управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	В основном демонстрирует основные умения в применении на практике знаний современных методов управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Демонстрирует умения в применении на практике знаний современных методов управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в применении на практике знаний современных методов управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Владеет навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Не владеет основными навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Частично владеет основными навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	В основном владеет основными навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Свободно владеет основными навыками управления в области финансовых и денежно-кредитных отношений	Защита ВКР
ПКВ-5 - способностью выявлять основные тенденции и анализировать последствия принимаемых управленческих решений в сфере международного бизнеса	знать актуальное состояние и тенденции развития международного бизнеса	Знает основные индикаторы состояния и тенденций развития международного бизнеса	Затрудняется назвать основные индикаторы состояния и тенденций развития международного бизнеса	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные индикаторы состояния и тенденций развития международного бизнеса	Называет с некоторыми ошибками основные индикаторы состояния и тенденций развития международного бизнеса	Называет безошибочно основные индикаторы состояния и тенденций развития международного бизнеса	Защита ВКР
	уметь учитывать при принятии решений международные аспекты бизнес-процессов	Применяет знания по учету международных аспектов бизнес-процессов при принятии решений на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний по учету международных аспектов бизнес-процессов при принятии решений на практике	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний по учету международных аспектов бизнес-процессов при принятии решений на практике	Демонстрирует умения по применению знаний по учету международных аспектов бизнес-процессов при принятии решений на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению знаний по учету международных аспектов бизнес-процессов при принятии решений на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР

	владеть навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	Владеет навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	Не владеет основными навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	Частично владеет основными навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	В основном владеет основными навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	Свободно владеет основными навыками принятия управленческих решений в сфере международного бизнеса	Защита ВКР
ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	знать источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Знает основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Затрудняется назвать основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет с некоторыми ошибками основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет безошибочно основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Защита ВКР
	уметь анализировать исходные данные для расчета экономических показателей	Владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Не владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	В основном демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Решает типовые задачи по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Владеет навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Не владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Частично владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	В основном владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Свободно владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Защита ВКР

ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	знать инструментальные средства для обработки экономических данных	Знает основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Затрудняется назвать основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет с некоторыми ошибками основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет безошибочно основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Защита ВКР
	уметь применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных	Владеет алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	Не владеет алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	В основном демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	Демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками анализа экономических данных	Владеет навыками анализа экономических данных	Не владеет основными навыками анализа экономических данных	Частично владеет основными навыками анализа экономических данных	В основном владеет основными навыками анализа экономических данных	Свободно владеет основными навыками анализа экономических данных	Защита ВКР

### Для профиля «Логистика и управление цепями поставок»

Компетенция	Результаты обучения	Показатели сформированности компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции				Оценочные средства / процедуры оценивания
			Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)	Освоена (отлично)	
1	2	3	4	5	6	7	8
ПКВ-1 - умение рассчитывать нормативы материально-производственных запасов в подразделении	знать методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Знает основные понятия и положения, характеризующие методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, характеризующие методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, характеризующие методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие методы расчета нормативов материально-производственных запасов	Защита ВКР

	уметь определять нормативы материально-производственных запасов	Решает типовые задачи по определению нормативов материально-производственных запасов	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению нормативов материально-производственных запасов	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по определению нормативов материально-производственных запасов	Демонстрирует умения в решении типовых задач по определению нормативов материально-производственных запасов в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по определению нормативов материально-производственных запасов в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	Владеет навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	Не владеет основными навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	Частично владеет основными навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	В основном владеет основными навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	Свободно владеет основными навыками расчета нормативов материально-производственных запасов	Защита ВКР
ПКВ-2 – умением анализировать зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	знать зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Знает основные понятия и положения, характеризующие зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, характеризующие зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, характеризующие зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Защита ВКР
	уметь выявлять зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Владеет алгоритмами выявления зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Не владеет алгоритмами выявления зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	В основном демонстрирует владение алгоритмами выявления зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Демонстрирует владение алгоритмами выявления зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами выявления зависимости между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Владеет навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Не владеет основными навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Частично владеет основными навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	В основном владеет основными навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Свободно владеет основными навыками анализа зависимостей между различными подсистемами и потоками внутри и вне организации	Защита ВКР

	ции						
ПКВ-3 - способностью проводить математическую формализацию логистических задач на микро- и макроуровне	знать основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Знает основные определения, понятия и положения, представляющие основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Затрудняется сформулировать основные определения, понятия и положения, представляющие основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные определения, понятия и положения, представляющие основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Формулирует с некоторыми ошибками основные определения, понятия и положения, представляющие основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Формулирует безошибочно основные определения, понятия и положения, представляющие основы математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Защита ВКР
	уметь осуществлять математическую формализацию логистических задач на микро- и макроуровне	Решает типовые задачи математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Демонстрирует умения в решении типовых задач математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Владеет навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Не владеет основными навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Частично владеет основными навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	В основном владеет основными навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Свободно владеет основными навыками математической формализации логистических задач на микро- и макроуровне	Защита ВКР
ПКВ-4 - способностью организовать перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	знать современные виды транспортировки товаров	Знает основные понятия и положения, характеризующие современные виды транспортировки товаров	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, характеризующие современные виды транспортировки товаров	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, характеризующие современные виды транспортировки товаров	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, характеризующие современные виды транспортировки товаров	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, характеризующие современные виды транспортировки товаров	Защита ВКР

	уметь осуществлять выбор наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров	Владеет алгоритмами выбора наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров	Не владеет алгоритмами выбора наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров	В основном демонстрирует владение алгоритмами выбора наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров	Демонстрирует владение алгоритмами выбора наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами выбора наиболее экономичного вида транспорта для перевозки товаров, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	Владеет навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	Не владеет основными навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	Частично владеет основными навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	В основном владеет основными навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	Свободно владеет основными навыками организации перевозки товаров с помощью различных видов транспорта	Защита ВКР
ПКВ-5 – умением применять правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара,	знать правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Знает основные правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Затрудняется сформулировать основные правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Формулирует с некоторыми ошибками основные правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Формулирует безошибочно основные правила расчётов транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Защита ВКР
использовать пути снижения транспортных издержек при выполнении контракта	уметь осуществлять расчет транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Решает типовые задачи по расчету транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету транспортных затрат и транспортной составляющей в цене товара, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	Владеет навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	Не владеет основными навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	Частично владеет основными навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	В основном владеет основными навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	Свободно владеет основными навыками выявления путей снижения транспортных издержек при выполнении контракта	Защита ВКР

ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	знать источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Знает основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Затрудняется назвать основные источники получения исходных экономических показателей	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет с некоторыми ошибками основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет безошибочно основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Защита ВКР
	уметь анализировать исходные данные для расчета экономических показателей	Владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Не владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	В основном демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Решает типовые задачи по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Владеет навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Не владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Частично владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	В основном владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Свободно владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Защита ВКР
ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки	знать инструментальные средства для обработки экономических данных	Знает основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Затрудняется назвать основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет с некоторыми ошибками основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет безошибочно основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Защита ВКР

экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	уметь применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных	Владеет алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	Не владеет алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	В основном демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных	Демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средства для обработки экономических данных, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками анализа экономических данных	Владеет навыками анализа экономических данных	Не владеет основными навыками анализа экономических данных	Частично владеет основными навыками анализа экономических данных	В основном владеет основными навыками анализа экономических данных	Свободно владеет основными навыками анализа экономических данных	Защита ВКР

### Для профиля «Управление малым бизнесом»

Компетенция	Результаты обучения	Показатели сформированности компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции				Оценочные средства / процедуры оценивания
			Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)	Освоена (отлично)	
1	2	3	4	5	6	7	8
ПКВ-1 - владением современными технологиями в области коммерческой логистики	знать современные технологии в области коммерческой логистики	Знает основные понятия и положения, отражающие современные технологии в области коммерческой логистики	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, отражающие современные технологии в области коммерческой логистики	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, отражающие современные технологии в области коммерческой логистики	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, отражающие современные технологии в области коммерческой логистики	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, отражающие современные технологии в области коммерческой логистики	Защита ВКР
	уметь применять современные технологии в области коммерческой логистики	Применяет знания о современных технологиях в области коммерческой логистики на практике	Не демонстрирует основные умения по применению знаний о современных технологиях в области коммерческой логистики на практике	В основном демонстрирует основные умения по применению знаний о современных технологиях в области коммерческой логистики на практике	Демонстрирует умения по применению знаний о современных технологиях в области коммерческой логистики на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение по применению знаний о современных технологиях в области коммерческой логистики на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР

	владеть навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	Владеет навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	Не владеет основными навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	Частично владеет основными навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	В основном владеет основными навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	Свободно владеет основными навыками применения современных технологий в области коммерческой логистики	Защита ВКР
ПКВ-2 – владением знаниями о различных налоговых режимах и особенностях ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	знать различные налоговые режимы	Знает актуальные налоговые режимы и описывает их сущность	Затрудняется назвать актуальные налоговые режимы и описать их сущность	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет актуальные налоговые режимы и в общих чертах описывает их сущность	Называет с некоторыми ошибками актуальные налоговые режимы и с недочетами описывает их сущность	Называет безошибочно актуальные налоговые режимы и описывает их сущность	Защита ВКР
	знать особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Характеризует особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Затрудняется охарактеризовать особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично характеризует особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Характеризует с некоторыми ошибками особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Характеризует безошибочно особенности ведения бухгалтерского учета и отчетности предприятий и организаций малого бизнеса	Защита ВКР
	уметь осуществлять выбор налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса	Владеет алгоритмами выбора налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса	Не владеет алгоритмами выбора налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса	В основном демонстрирует владение алгоритмами выбора налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса	Демонстрирует владение алгоритмами выбора налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами выбора налогового режима для конкретных предприятий и организаций малого бизнеса, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР

	владеть навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	Владеет навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	Не владеет основными навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	Частично владеет основными навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	В основном владеет основными навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	Свободно владеет основными навыками ведения бухгалтерского учета на предприятиях и организациях малого бизнеса	Защита ВКР
ПКВ-3 - способностью участвовать в разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	знать основы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Описывает основные механизмы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Затрудняется описать основные механизмы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично описывает основные механизмы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Описывает с некоторыми ошибками основные механизмы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Описывает безошибочно основные механизмы формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Защита ВКР
	уметь организовывать работу по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Владеет алгоритмами организации работы по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Не владеет алгоритмами организации работы по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	В основном демонстрирует владение алгоритмами организации работы по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Демонстрирует владение алгоритмами организации работы по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами организации работы по разработке программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Владеет навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Не владеет основными навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Частично владеет основными навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	В основном владеет основными навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Свободно владеет основными навыками разработки программ формирования партнерских отношений предприятий малого бизнеса с контрагентами	Защита ВКР

ПКВ-4 - способностью использовать инструменты государственной поддержки малых предприятий и нормативно-правовые акты, регулирующие малое предпринимательство, для развития бизнеса	знать нормативно-правовые акты, регулирующие малое предпринимательство	Знает содержание и основные положения нормативно-правовых актов, регулирующих малое предпринимательство	Затрудняется сформулировать содержание и основные положения нормативно-правовых актов, регулирующих малое предпринимательство	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует содержание и основные положения нормативно-правовых актов, регулирующих малое предпринимательство	Формулирует с некоторыми ошибками содержание и основные положения нормативно-правовых актов, регулирующих малое предпринимательство	Формулирует безошибочно содержание и основные положения нормативно-правовых актов, регулирующих малое предпринимательство	Защита ВКР
	уметь использовать существующие инструменты государственной поддержки малых предприятий, позволяющие развивать бизнес	Применяет на практике знания о существующих инструментах государственной поддержки малых предприятий, позволяющих развивать бизнес	Не способен применить на практике знания о существующих инструментах государственной поддержки малых предприятий, позволяющих развивать бизнес	В основном демонстрирует основные умения применения на практике знаний о существующих инструментах государственной поддержки малых предприятий, позволяющих развивать бизнес	Демонстрирует умения применения на практике знаний о существующих инструментах государственной поддержки малых предприятий, позволяющих развивать бизнес в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение применения на практике знаний о существующих инструментах государственной поддержки малых предприятий, позволяющих развивать бизнес, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	Владеет навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	Не владеет основными навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	Частично владеет основными навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	В основном владеет основными навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	Свободно владеет основными навыками применения инструментов государственной поддержки малых предприятий для развития бизнеса	Защита ВКР
ПКВ-5 – владением знаниями об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	знать особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Характеризует основные особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Затрудняется охарактеризовать особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично характеризует основные особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Характеризует с некоторыми ошибками основные особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Характеризует безошибочно основные особенности отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологии обслуживания клиентов	Защита ВКР
	уметь применять знания об особенностях отраслевых технологий	Применяет на практике знания об особенностях отраслевых технологий малого бизнеса: техно-	Не способен применить на практике знания об особенностях отраслевых технологий малого	В основном демонстрирует основные умения применения на практике знаний об особенностях	Демонстрирует умения применения на практике знаний об особенностях отраслевых технологий	Свободно демонстрирует умение применения на практике знаний об особенностях отрасле-	Защита ВКР

	гий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологий обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий	логий производства товаров, технологий оказания услуг, технологий обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий	бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологий обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий	отраслевых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологий обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий	малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологий обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий в стандартных ситуациях	вых технологий малого бизнеса: технологий производства товаров, технологий оказания услуг, технологий обслуживания клиентов в деятельности малых предприятий, в том числе в нестандартных ситуациях	
	владеть навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	Владеет навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	Не владеет основными навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	Частично владеет основными навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	В основном владеет основными навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	Свободно владеет основными навыками применения отраслевых технологий малого бизнеса	Защита ВКР
ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, ор-	знать источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Знает основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Затрудняется назвать основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет с некоторыми ошибками основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет безошибочно основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Защита ВКР
	уметь анализировать исходные данные для расчета экономических показателей	Владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Не владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	В основном демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР

ганизаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	уметь рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Решает типовые задачи по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Владеет навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Не владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Частично владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	В основном владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Свободно владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Защита ВКР
ПКВ-7 – способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	знать инструментальные средства для обработки экономических данных	Знает основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Затрудняется назвать основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет с некоторыми ошибками основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет безошибочно основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Защита ВКР
	уметь применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных	Владеет алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	Не владеет алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	В основном демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	Демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками анализа экономических данных	Владеет навыками анализа экономических данных	Не владеет основными навыками анализа экономических данных	Частично владеет основными навыками анализа экономических данных	В основном владеет основными навыками анализа экономических данных	Свободно владеет основными навыками анализа экономических данных	Защита ВКР

### Для профиля «Маркетинг»

Компетенция	Результаты обучения	Показатели сформированности компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции				Оценочные средства / процедуры оценивания
			Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)	Освоена (отлично)	
1	2	3	4	5	6	7	8
ПКВ-1 - знанием теоретические основы маркетинга, основные концепции маркетинга и умеет применять их при выполнении практических задач	знать основы маркетинговой деятельности	Знает основные определения, понятия и концепции маркетинговой деятельности	Затрудняется сформулировать основные определения, понятия и концепции маркетинговой деятельности	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные определения, понятия и концепции маркетинговой деятельности	Формулирует с некоторыми ошибками основные определения, понятия и концепции маркетинговой деятельности	Формулирует безошибочно основные определения, понятия и концепции маркетинговой деятельности	Защита ВКР
	уметь применять теоретические основы маркетинговой деятельности при выполнении практических задач	Применяет знания теоретических основ маркетинговой деятельности на практике	Не способен применить на практике знания теоретических основ маркетинговой деятельности	В основном демонстрирует основные умения применения на практике знаний теоретических основ маркетинговой деятельности	Демонстрирует умения применения на практике знаний теоретических основ маркетинговой деятельности в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение применения на практике знаний теоретических основ маркетинговой деятельности, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	Владеет навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	Не владеет основными навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	Частично владеет основными навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	В основном владеет основными навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	Свободно владеет основными навыками применения концепций маркетинга при выполнении практических задач	Защита ВКР
ПКВ-2 - умением принимать маркетинговые решения на основе всестороннего анализа	знать основы принятия маркетинговых решений	Знает основные положения, характеризующие технологию принятия маркетинговых решений	Затрудняется сформулировать основные положения, характеризующие технологию принятия маркетинговых решений	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные положения, характеризующие технологию принятия маркетинговых решений	Формулирует с некоторыми ошибками основные положения, характеризующие технологию принятия маркетинговых решений	Формулирует безошибочно основные положения, характеризующие технологию принятия маркетинговых решений	Защита ВКР

	уметь анализировать информацию, необходимую для принятия маркетинговых решений	Владеет алгоритмами анализа информации, необходимой для принятия маркетинговых решений	Не владеет алгоритмами анализа информации, необходимой для принятия маркетинговых решений	В основном демонстрирует владение алгоритмами анализа информации, необходимой для принятия маркетинговых решений	Демонстрирует владение алгоритмами анализа информации, необходимой для принятия маркетинговых решений в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами анализа информации, необходимой для принятия маркетинговых решений, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками принятия маркетинговых решений	Владеет навыками принятия маркетинговых решений	Не владеет основными навыками принятия маркетинговых решений	Частично владеет основными навыками принятия маркетинговых решений	В основном владеет основными навыками принятия маркетинговых решений	Свободно владеет основными навыками принятия маркетинговых решений	Защита ВКР
ПКВ-3 - умением разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникативную политику компании	знать основы товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Знает основные понятия, определения и положения, касающиеся товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Затрудняется сформулировать основные понятия, определения и положения, касающиеся товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия, определения и положения, касающиеся товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия, определения и положения, касающиеся товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Формулирует безошибочно основные понятия, определения и положения, касающиеся товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Защита ВКР
	уметь осуществлять разработку товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Владеет алгоритмами разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Не владеет алгоритмами разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	В основном демонстрирует владение алгоритмами разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Демонстрирует владение алгоритмами разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Владеет навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Не владеет основными навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Частично владеет основными навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	В основном владеет основными навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Свободно владеет основными навыками разработки товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики компании	Защита ВКР
ПКВ-4 - умением разрабатывать стратегию и тактику маркетинга для предпри-	знать основы стратегического и тактического маркетингового планирования	Знает основные понятия и положения, раскрывающие сущность стратегического и тактического маркетингового планирования	Затрудняется сформулировать основные понятия и положения, раскрывающие сущность стратегического и тактического маркетин-	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные понятия и положения, раскрывающие сущность	Формулирует с некоторыми ошибками основные понятия и положения, раскрывающие сущность стратегического и тактического	Формулирует безошибочно основные понятия и положения, раскрывающие сущность стратегического и тактического маркетингового	Защита ВКР

ятий различных отраслей и сфер деятельности			гового планирования	стратегического и тактического маркетингового планирования	маркетингового планирования	планирования	
	уметь разрабатывать стратегию и тактику маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Владеет алгоритмами разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Не владеет алгоритмами разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	В основном демонстрирует владение алгоритмами разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Демонстрирует владение алгоритмами разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Владеет навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Не владеет основными навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Частично владеет основными навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	В основном владеет основными навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Свободно владеет основными навыками разработки стратегии и тактики маркетинга для предприятий различных отраслей и сфер деятельности	Защита ВКР
ПКВ-5 - умение разрабатывать и реализовывать маркетинговые мероприятия, обеспечивающие продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю (качественные характеристики, дизайн,	знать технологии продвижения товара	Знает основные положения, характеризующие технологии продвижения товара	Затрудняется сформулировать основные положения, характеризующие технологии продвижения товара	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично формулирует основные положения, характеризующие технологии продвижения товара	Формулирует с некоторыми ошибками основные положения, характеризующие технологии продвижения товара	Формулирует безошибочно основные положения, характеризующие технологии продвижения товара	Защита ВКР
	уметь разрабатывать маркетинговые мероприятия, обеспечивающие продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю	Применяет знания о разработке маркетинговых мероприятий, обеспечивающих продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю, на практике	Не демонстрирует основные умения в применении знаний о разработке маркетинговых мероприятий, обеспечивающих продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю, на практике	В основном демонстрирует основные умения в применении знаний о разработке маркетинговых мероприятий, обеспечивающих продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю, на практике	Демонстрирует умения в применении знаний о разработке маркетинговых мероприятий, обеспечивающих продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю, на практике в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умение в применении знаний о разработке маркетинговых мероприятий, обеспечивающих продвижение товара к потребителю и включающие в себя работу по формированию товара и его подачу потребителю, на практике, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР

упаковка, маркировка, сервисное сопровождение)	владеть навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	Владеет навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	Не владеет основными навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	Частично владеет основными навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	В основном владеет основными навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	Свободно владеет основными навыками разработки и реализации маркетинговых мероприятий по продвижению товара	Защита ВКР
ПКВ-6 – способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, и использовать полученные сведения для разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	знать источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Знает основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Затрудняется назвать основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет с некоторыми ошибками основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Называет безошибочно основные источники получения исходных данных для расчета экономических показателей	Защита ВКР
	уметь анализировать исходные данные для расчета экономических показателей	Владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Не владеет алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	В основном демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей	Демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами анализа исходных данных для расчета экономических показателей в стандартных ситуациях, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	уметь рассчитывать экономические показатели, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Решает типовые задачи по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Не демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	В основном демонстрирует основные умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств	Демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует умения в решении типовых задач по расчету экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Владеет навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Не владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Частично владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	В основном владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Свободно владеет основными навыками разработки мероприятий в целях повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	Защита ВКР

ПКВ-7 – способность выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	знать инструментальные средства для обработки экономических данных	Знает основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Затрудняется назвать основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Не демонстрирует глубокого понимания материала, частично называет инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет с некоторыми ошибками основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Называет безошибочно основные инструментальные средства для обработки экономических данных	Защита ВКР
	уметь применять современные инструментальные средства для обработки экономических данных	Владеет алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	Не владеет алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	В основном демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных	Демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных в стандартных ситуациях	Свободно демонстрирует владение алгоритмами применения современных инструментальных средств для обработки экономических данных, в том числе в нестандартных ситуациях	Защита ВКР
	владеть навыками анализа экономических данных	Владеет навыками анализа экономических данных	Не владеет основными навыками анализа экономических данных	Частично владеет основными навыками анализа экономических данных	В основном владеет основными навыками анализа экономических данных	Свободно владеет основными навыками анализа экономических данных	Защита ВКР

### **5.3.3. Описание шкалы оценивания ответа в ходе защиты выпускной квалификационной работы**

**Оценка «отлично»** выставляется, если в ВКР:

Актуальность проблемы обоснована анализом состояния теории и практики в конкретной области науки. Показана значимость проведенного исследования в решении научных проблем: найдены и апробированы эффективные варианты решения задач, значимых как для теории, так и для практики. Грамотно представлено теоретико-методологическое обоснование ВКР, четко сформулирован авторский замысел исследования, отраженный в понятийно-категориальном аппарате; обоснована научная новизна, теоретическая и практическая значимость выполненного исследования. Текст ВКР отличается высоким уровнем научности, четко прослеживается логика исследования, корректно дается критический анализ существующих исследований, автор доказательно обосновывает свою точку зрения.

**Оценка «хорошо»** выставляется, если в ВКР:

Достаточно полно обоснована актуальность исследования, предложены варианты решения исследовательских задач, имеющих конкретную область применения. Доказано отличие полученных результатов исследования от подобных, уже имеющихся в науке. Для обоснования исследовательской позиции взята за основу конкретная теоретическая концепция. Сформулирован терминологический аппарат, определены методы и средства научного исследования, Но вместе с тем нет должного научного обоснования по поводу замысла и целевых характеристик проведенного исследования, нет должной аргументированности представленных материалов. Нечетко сформулированы научная новизна и теоретическая значимость. Основной текст ВКР изложен в единой логике, в основном соответствует требованиям научности и конкретности, но встречаются недостаточно обоснованные утверждения и выводы.

**Оценка «удовлетворительно»** выставляется, если в ВКР:

Актуальность исследования обоснована недостаточно. Методологические подходы и целевые характеристики исследования четко не определены, однако полученные в ходе исследования результаты не противоречат закономерностям практики. Дано описание последовательности применяемых исследовательских методов, приемов, форм, но выбор методов исследования не обоснован. Полученные результаты не обладают научной новизной и не имеют теоретической значимости. В тексте ВКР имеются нарушения единой логики изложения, допущены неточности в трактовке основных понятий исследования, подмена одних понятий другими.

**Оценка «неудовлетворительно»** выставляется, если в ВКР:

Актуальность выбранной темы обоснована поверхностно. Имеются несоответствия между поставленными задачами и положениями, выносимыми на защиту. Теоретико-методологические основания исследования

раскрыты слабо. Понятийно-категориальный аппарат не в полной мере соответствует заявленной теме. Отсутствуют научная новизна, теоретическая и практическая значимость полученных результатов. В формулировке выводов по результатам проведенного исследования нет аргументированности и самостоятельности суждений. Текст работы не отличается логичностью изложения, носит эклектичный характер и не позволяет проследить позицию автора по изучаемой проблеме.

#### **5.3.4. Оценочные средства для оценки результатов освоения образовательной программы в ходе защиты выпускной квалификационной работы**

Примерный перечень тем выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент по профилям образовательных программ.

##### *Профиль «Логистика и управление цепями поставок»*

1. Совершенствование управления материально-производственными запасами.
2. Разработка логистической системы распределения в регионе.
3. Совершенствование системы распределения в регионе.
4. Мероприятия по улучшению работы складской логистики предприятия.
5. Разработка мер по совершенствованию транспортного обеспечения логистики.
6. Совершенствование менеджмента закупок в логистике.
7. Экономическое обоснование строительства склада.
8. Совершенствование производственной логистики предприятия.
9. Совершенствование информационной логистики предприятия.
10. Проектирование бережливой линии на предприятии.
11. Основные направления сокращения времени цикла заказа на примере ...
12. Совершенствование процесса грузопереработки в складском комплексе на примере .....
13. Мероприятия по улучшению логистического сервиса.
14. Повышение устойчивости цепей поставок на основе снижения логистических рисков.
15. Разработка эффективной системы управления и мониторинга товарных запасов.
16. Совершенствование процесса непрерывного пополнения запасов в сетевых компаниях.
17. Влияние несогласованности функционирования служб производственной компании при управлении материальными потоками на эффективность её деятельности.
18. Управление инвестиционными ресурсами в условиях расширения производства.
19. Разработка мер по повышению качества продукции предприятия.

20. Принятие решений в логистике в условиях неопределенности.
21. Оценка эффективности внедрения технологии бережливого производства в компании.
22. Организация и управление международными цепями поставок.
23. Маршрутизация поставок в компании.
24. Выбор и организация внедрения информационных систем для автоматизации управления логистическими процессами.
25. Совершенствование закупочной деятельности на основе прогнозирования спроса.
26. Анализ технических требований к информационной системе для обеспечения логистической деятельности сетевой торговой компании.
27. Повышение эффективности использования автотранспортных средств на международных автомобильных перевозках.
28. Повышение конкурентоспособности компании на основе эффективного взаимодействия логистики и маркетинга.
29. Аутсорсинг логистических услуг.
30. Управление закупками с учётом временной стоимости денег.

### ***Профиль «Финансовый менеджмент»***

1. Совершенствование управления оборотными активами предприятия.
2. Повышение финансовых результатов деятельности предприятия.
3. Разработка мер по повышению эффективности деятельности предприятия.
4. Мероприятия по увеличению объемов реализации предприятия.
5. Разработка мер по повышению платежеспособности предприятия.
6. Мероприятия по повышению финансовой устойчивости предприятия.
7. Налоговое планирование на предприятии (организации) и пути его совершенствования.
8. Лизинг в системе управления инновационной и инвестиционной деятельностью предприятия (организации).
9. Методы анализа риска в оценке эффективности инвестиций.
10. Инвестиционный проект замены оборудования на предприятии.
11. Инвестиционный проект внедрения новой услуги (нового вида продукции).
12. Совершенствование управления затратами на предприятии.
13. Пути снижения себестоимости продукции (услуг) предприятия.
14. Совершенствование портфеля услуг (продуктов) компании.
15. Разработка портфеля ценных бумаг компании.
16. Мероприятия по минимизации финансовых рисков предприятия.
17. Анализ и пути использования бюджетного метода управления финансовыми ресурсами на предприятии (организации).
18. Учетная политика как инструмент управления финансовым состоянием организации.

19. Оценка инвестиционного проекта на основе метода реальных опционов.
20. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта с использованием анализа дерева решений.
21. Анализ и пути повышения эффективности использования основных производственных фондов предприятия.
22. Оценка эффективности использования собственного и заемного капитала в управлении источниками финансирования.
23. Расчет цен на продукцию предприятия с использованием рыночных методов ценообразования.
24. Оценка выгод и последствий слияний и поглощений.
25. Валютные риски в деятельности российской международной компании и стратегии их хеджирования.
26. Финансовый анализ в системе антикризисного управления компанией.
27. Разработка механизма управления дебиторской задолженностью компании.
28. Организация финансового контроля в компании.
29. Управление кредитным риском предприятия (организации).
30. Пути повышения эффективности управления денежными потоками компании.

### ***Профиль «Маркетинг»***

1. Разработка мероприятий по укреплению конкурентной позиции предприятия.
2. Повышение конкурентоспособности предприятия.
3. Разработка мероприятий по совершенствованию коммуникационной политики.
4. Разработка мероприятий по совершенствованию сбытовой политики.
5. Расширение ассортимента продукции (услуг) предприятия.
6. Разработка мероприятий по совершенствованию ценовой политики предприятия.
7. Разработка стратегии маркетинга.
8. Разработка плана маркетинга.
9. Совершенствование маркетинговой деятельности предприятия.
10. Совершенствование комплекса маркетинга предприятия.
11. Совершенствование товарной политики предприятия.
12. Разработка бизнес-плана нового товара (услуги).
13. Совершенствование сбытовой деятельности предприятия.
14. Разработка рекламной кампании предприятия.
15. Разработка мероприятий по стимулированию сбыта товаров (услуг).
16. Совершенствование приемов мерчандайзинга торгового предприятия.
17. Совершенствование информационного обеспечения маркетинговой деятельности предприятия.

18. Прогнозирование продаж продукции (услуг) предприятия на основе анализа поведения потребителей.
19. Разработка предложений по совершенствованию деятельности маркетинговой службы предприятия.
20. Разработка мероприятий по продвижению страхового продукта.

### *Профиль «Управление малым бизнесом»*

1. Совершенствование производственного менеджмента.
2. Совершенствование коммерческой деятельности.
3. Совершенствование внешнеэкономической деятельности.
4. Разработка механизмов адаптивного управления малым предприятием.
5. Совершенствование системы стратегического управления.
6. Разработка производственной стратегии предприятия.
7. Организация управленческого учета на предприятии.
8. Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятия.
9. Совершенствование системы планирования деятельности организации.
10. Совершенствование хозяйственно-сбытовой деятельности организации.
11. Совершенствование управления персоналом организации.
12. Разработка предложений по расширению ассортимента услуг.
13. Развитие (расширение) деятельности предприятия на основе анализа поведения потребителей.
14. Повышение конкурентоспособности малого предприятия.
15. Разработка организационно-экономического проекта создания малого предприятия.
16. Организационно-экономический проект расширения деятельности предприятия.
17. Совершенствование информационного обеспечения деятельности малого предприятия.
18. Совершенствование кредитования малого предпринимательства.
19. Совершенствование страхования малого предпринимательства.
20. Разработка предложений по развитию инфраструктуры малого предпринимательства.
21. Расширение ассортимента страхового портфеля страховой компании.
22. Разработка мероприятий по предупреждению мошенничества в страховом бизнесе.

Оценочными средствами являются ВКР, доклад автора ВКР во время ее защиты, ответы на вопросы членов ГЭК.

ВКР, доклад автора ВКР во время ее защиты должны соответствовать по своей структуре и содержанию как общим требованиям к ВКР, установленными Временным положением о выпускной квалификационной работе обучающихся по образовательным программам бакалавриата,

специалитета, магистратуры в ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет», утвержденного приказом ректора от 05.05.2016 № 138, так и методическими указаниями по подготовке и защите ВКР по соответствующим направлениям подготовки (специальности), разработанными выпускающими кафедрами.

## **6. Проведение государственной итоговой аттестации для лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья государственная итоговая аттестация проводится с учетом их психофизического развития, индивидуальных особенностей и состояния здоровья в соответствии с пп.6.1 – 6.7 Порядка проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет», утверждённый приказом ректора "06" июля 2016 г. № 204 (в редакции, утвержденной приказом ректора от 30.11.2017 № 392).

### **Разработчики:**

ПсковГУ

декан факультета менеджмента,  
к.э.н.

И.А. Дагаева

ПсковГУ

ст. преподаватель каф. экономики и  
управления на предприятии

А.С. Маркова

### **Эксперты:**

ООО «РС60»

Генеральный директор



Г.А. Маркина

ФГБОУ ВО  
ПсковГУ

доцент кафедры учета,  
анализа и налогообло-  
жения, к.э.н.

В.А. Будасова