

**Описание индикаторов достижения компетенций,
критериев оценивания компетенций, шкалы оценивания
направление подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистратура)**

Компетенция	Индикаторы достижения компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции			
		Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)	Освоена (отлично)
1	2	3	4	5	6
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИУК 1.1. Знает: методы и принципы критического анализа, методики анализа результатов исследования и разработки стратегий проведения исследований, организации процесса принятия решения	Не знает методы и принципы критического анализа, методики анализа результатов исследования и разработки стратегий проведения исследований, организации процесса принятия решения	Частично знает методы и принципы критического анализа, методики анализа результатов исследования и разработки стратегий проведения исследований, организации процесса принятия решения	В основном знает методы и принципы критического анализа, методики анализа результатов исследования и разработки стратегий проведения исследований, организации процесса принятия решения	Знает методы и принципы критического анализа, методики анализа результатов исследования и разработки стратегий проведения исследований, организации процесса принятия решения
	ИУК 1.2. Умеет: принимать конкретные решения для повышения эффективности процедур анализа проблем, принятия решений и разработки стратегий, формулировать гипотезы	Не умеет принимать конкретные решения для повышения эффективности процедур анализа проблем, принятия решений и разработки стратегий, формулировать гипотезы	Частично умеет принимать конкретные решения для повышения эффективности процедур анализа проблем, принятия решений и разработки стратегий, формулировать гипотезы	В основном умеет принимать конкретные решения для повышения эффективности процедур анализа проблем, принятия решений и разработки стратегий, формулировать гипотезы	Умеет принимать конкретные решения для повышения эффективности процедур анализа проблем, принятия решений и разработки стратегий, формулировать гипотезы
	ИУК 1.3. Владет: методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методиками постановки цели и определения способов ее достижения; методиками разработки стратегий действий при проблемных ситуациях	Не владеет методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методиками постановки цели и определения способов ее достижения; методиками разработки стратегий действий при проблемных ситуациях	Частично владеет методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методиками постановки цели и определения способов ее достижения; методиками разработки стратегий действий при проблемных ситуациях	В основном владеет методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методиками постановки цели и определения способов ее достижения; методиками разработки стратегий действий при проблемных ситуациях	Свободно владеет методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методиками постановки цели и определения способов ее достижения; методиками разработки стратегий действий при проблемных ситуациях

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК 2.1. Знает: принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе, способы представления и описания целей и результатов проектной деятельности; методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта	Не знает принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе, не знает способы представления и описания целей и результатов проектной деятельности	Знает частично методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта и/или способы представления и описания целей и результатов проектной деятельности	Знает в основном принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе, способы представления и описания целей и результатов проектной деятельности	Знает методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта, а также знает способы представления и описания целей и результатов проектной деятельности
	ИУК 2.2. Умеет: разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ	Не умеет разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ	Умеет частично разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ	Умеет в основном разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ. Допускает ошибки	Умеет разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ
	ИУК 2.3. Владеет: навыками управления проектами в области, соответствующей профессиональной деятельности; разработки и реализации проекта, методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах	Не владеет навыками управления проектами в области, соответствующей профессиональной деятельности; Не владеет навыками разработки и реализации проекта, методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах	Владеет основными навыками управления проектами в области, соответствующей профессиональной деятельности; а также навыками разработки и реализации проекта, методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах	Уверенно владеет навыками управления проектами в области, соответствующей профессиональной деятельности; разработки и реализации проекта, методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах. Но допускает незначительные ошибки	Свободно владеет и навыками управления проектами в области, соответствующей профессиональной деятельности и навыками разработки и реализации проекта, методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах
УК-3. Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИУК 3.1. Знает: принципы подбора эффективной команды; методы эффективного руководства коллективами	Не знает ни принципов подбора эффективной команды; ни методов эффективного руководства коллективами	Знает частично принципы подбора эффективной команды; методы эффективного руководства коллективами	Знает основные принципы подбора эффективной команды и методы эффективного руководства коллективами	Уверенно знает принципы подбора эффективной команды; методы эффективного руководства коллективами
	ИУК 3.2. Умеет: вырабатывать командную стратегию; организовывать работу коллективов; управлять коллективом; разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту	Не умеет вырабатывать командную стратегию; может организовывать работу коллективов; не может управлять коллективом и разрабатывать мероприятия по личностному, образователь-	Умеет частично вырабатывать командную стратегию; может частично организовывать работу коллективов; частично может управлять коллективом и разрабатывать мероприятия по лич-	По основным вопросам умеет вырабатывать командную стратегию; в основном может организовывать работу коллективов; управлять коллективом и разрабатывать мероприятия по лич-	Умеет вырабатывать командную стратегию; может организовывать работу коллективов; может управлять коллективом и разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и про-

		ному и профессиональному росту	ностному, образовательному и профессиональному росту	ностному, образовательному и профессиональному росту	фессиональному росту
	ИУК 3.3. Владеет: методами организации команды; навыками управления коллективом для достижения поставленной цели, разработки стратегии и планирования командной работы	Не владеет методами организации команды; не обладает навыками управления коллективом для достижения поставленной цели, разработки стратегии и планирования командной работы	Владеет отдельными отрывочными методами организации команды и навыками управления коллективом для достижения поставленной цели, разработки стратегии и планирования командной работы	Владеет основными методами организации команды и навыками управления коллективом для достижения поставленной цели, разработки стратегии и планирования командной работы	Свободно владеет методами организации команды; обладает навыками управления коллективом для достижения поставленной цели, разработки стратегии и планирования командной работы
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	ИУК 4.1. Знает: основные современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), используемые в академическом и профессиональном взаимодействии; современные средства информационно-коммуникационных технологий	Не знает основные современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), используемые в академическом и профессиональном взаимодействии; не знает современные средства информационно-коммуникационных технологий	Частично знает основные современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), используемые в академическом и профессиональном взаимодействии; слышал о современных средствах информационно-коммуникационных технологий	Обладает знаниями об основных современных коммуникативных технологиях, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), используемых в академическом и профессиональном взаимодействии; а также о современных средствах информационно-коммуникационных технологий	Знает современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), используемые в академическом и профессиональном взаимодействии, а также современные средства информационно-коммуникационных технологий. Ошибки в их применении отсутствуют
	ИУК 4.2. Умеет: представлять результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные, выбирая наиболее подходящий формат и создавая тексты научного и официально-делового стилей речи по профессиональным вопросам	Не демонстрирует умения представлять результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные	Демонстрирует фрагментарные умения представлять результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные,	Демонстрирует умения представлять результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные. Допускает отдельные ошибки при их создании и правке	Свободно и уверенно умеет представлять результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные, выбирая наиболее подходящий формат и создавая тексты научного и официально-делового стилей речи по профессиональным вопросам

	<p>ИУК 4.3. Владеет: навыками аргументировано и конструктивно отстаивать свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ (и в том числе на иностранном(ых) языке(ах)); передачей профессиональной информации в информационно-телекоммуникационных сетях; использованием современных средств информационно-коммуникационных технологий</p>	<p>Не владеет навыками аргументировано и конструктивно отстаивать свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ (и в том числе на иностранном(ых) языке(ах)); не может передавать профессиональную информацию в информационно-телекоммуникационных сетях с использованием современных средств информационно-коммуникационных технологий</p>	<p>Владеет фрагментарными навыками аргументировано и конструктивно отстаивать свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ (и в том числе на иностранном(ых) языке(ах)); может с большим трудом передавать профессиональную информацию в информационно-телекоммуникационных сетях с использованием современных средств информационно-коммуникационных технологий</p>	<p>Демонстрирует владение навыками аргументировано и конструктивно отстаивать свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ (и в том числе на иностранном(ых) языке(ах)), но допускает отдельные ошибки и недочеты в их использовании</p>	<p>Свободно владеет навыками аргументировано и конструктивно отстаивать свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ (и в том числе на иностранном(ых) языке(ах)); свободно может передавать профессиональную информацию в информационно-телекоммуникационных сетях с использованием современных средств информационно-коммуникационных технологий</p>
<p>УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>ИУК 5.1. Знает: национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности и народные традиции населения; основы и закономерности социального и межкультурного взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач</p>	<p>Затрудняется в определении национальных, этнокультурных и конфессиональных особенностей и народных традиций населения; не знает основ и закономерностей социального и межкультурного взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач</p>	<p>Знает основные национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности и народные традиции населения; ориентируется с трудом в основах и закономерностях социального и межкультурного взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач</p>	<p>Формулирует национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности и народные традиции населения; разбирается в основах и закономерностях социального и межкультурного взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач</p>	<p>Без ошибок формулирует национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности и народные традиции населения, а также основы и закономерности социального и межкультурного взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач</p>
	<p>ИУК 5.2. Умеет: грамотно, доступно излагать профессиональную информацию в процессе межкультурного взаимодействия с учетом особенностей аудитории; соблюдать этические нормы и права человека; анализировать особенности социального взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей</p>	<p>Не умеет грамотно, доступно излагать профессиональную информацию в процессе межкультурного взаимодействия с учетом особенностей аудитории; соблюдать этические нормы и права человека</p>	<p>В основном демонстрирует основные умения грамотно, доступно излагать профессиональную информацию в процессе межкультурного взаимодействия с учетом особенностей аудитории</p>	<p>Демонстрирует основные умения по анализу особенностей социального взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей</p>	<p>Свободно : грамотно и доступно излагает профессиональную информацию в процессе межкультурного взаимодействия с учетом особенностей аудитории при этом соблюдает этические нормы и права человека; анализирует особенности</p>

					социального взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей
	<p>ИУК 5.3.</p> <p>Владеет: навыками организации продуктивного взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; приемами преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>Не владеет навыками организации продуктивного взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; не владеет приемами преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>Владеет навыками конструктивной организации продуктивного взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; владеет ограниченными приемами преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>Уверенно владеет навыками организации продуктивного взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; а также приемами преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>Уверенно владеет всеми: навыками организации продуктивного взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; всеми приемами преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия</p>
<p>УК-6. Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p>ИУК 6.1.</p> <p>Знает: основные принципы профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда; основы саморазвития, самореализации, самоорганизации, использования творческого потенциала в собственной деятельности</p>	<p>Не знает базовых принципов профессионального и личностного развития, основ саморазвития, самореализации, самоорганизации</p>	<p>Демонстрирует частичное знание содержания принципов профессионального и личностного развития, этапов карьерного роста и основ саморазвития, самореализации, самоорганизации</p>	<p>Демонстрирует знание содержания и особенностей принципов профессионального и личностного развития, этапов карьерного роста и основ саморазвития, самореализации, самоорганизации</p>	<p>Владеет полной системой знаний о принципах профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда; основы саморазвития, самореализации, самоорганизации, использования творческого потенциала в собственной деятельности</p>

	ИУК 6.2. Умеет: решать задачи собственного профессионального и личностного развития, включая задачи изменения карьерной траектории; расставлять приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Не умеет и не способен решать задачи собственного профессионального и личностного развития, расставляя приоритеты собственной деятельности	Умеет решать задачи собственного профессионального и личностного развития, но не полностью учитывает внешние и внутренние условия их достижения	Умеет решать задачи собственного профессионального и личностного развития, расставляя приоритеты собственной деятельности, но дает не полностью аргументированное обоснование соответствия выбранных способов выполнения деятельности намеченным целям	Готов и умеет решать задачи собственного профессионального и личностного развития, включая задачи изменения карьерной траектории; умеет расставлять приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
	ИУК 6.3. Владеет: способами управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки и принципов непрерывного образования	Не владеет способами управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки и принципов непрерывного образования	Владеет лишь отдельными приемами управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки и принципов непрерывного образования	Владеет системой навыков и приемов организации процесса управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки и принципов непрерывного образования	Свободно и без затруднений владеет способами управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки и принципов непрерывного образования
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	ИОПК-1.1. Обладает фундаментальными знаниями в области экономики и менеджмента	Не обладает фундаментальными знаниями в области экономики и менеджмента	Обладает частично фундаментальными знаниями в области экономики и менеджмента	В целом обладает фундаментальными знаниями в области экономики и менеджмента	Обладает фундаментальными знаниями в области экономики и менеджмента
	ИОПК-1.2. Умеет использовать фундаментальные знания в области экономики, менеджмента, маркетинга и финансов для решения прикладных и/или исследовательских задач.	Не умеет использовать фундаментальные знания в области экономики, менеджмента, маркетинга и финансов для решения прикладных и/или исследовательских задач.	Может фрагментарно использовать фундаментальные знания в области экономики, менеджмента, маркетинга и финансов для решения прикладных и/или исследовательских задач.	В целом умеет использовать фундаментальные знания в области экономики, менеджмента, маркетинга и финансов для решения прикладных и/или исследовательских задач.	Умеет без затруднений использовать фундаментальные знания в области экономики, менеджмента, маркетинга и финансов для решения прикладных и/или исследовательских задач.
	ИОПК-1.3. Владеет навыками выбора оптимальных методов решения практических задач реального сектора экономики	Не владеет навыками выбора оптимальных методов решения практических задач реального сектора экономики	Владеет отдельными навыками выбора оптимальных методов решения практических задач реального сектора экономики	В целом владеет навыками выбора оптимальных методов решения практических задач реального сектора экономики	Свободно и уверенно владеет навыками выбора оптимальных методов решения практических задач реального сектора экономики

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	ИОПК-2.1. Знает современные инструменты сбора, обработки и анализа данных	Не знает современные инструменты сбора, обработки и анализа данных	Слышал о современных инструментах сбора, обработки и анализа данных	В основном знает современные инструменты сбора, обработки и анализа данных	Имеет глубокие познания современных инструментах сбора, обработки и анализа данных
	ИОПК-2.2. Способен проводить анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации включая современные цифровые системы и методы	Не может проводить анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации включая современные цифровые системы и методы	Может частично проводить анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации включая современные цифровые системы и методы	Может проводить анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации включая современные цифровые системы и методы	Без затруднений может проводить анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации включая современные цифровые системы и методы
	ИОПК-2.3. Владеет навыками осуществлять поиск, анализ и оценку макроэкономической и иной профессионально значимой информации, в том числе в страновом и региональном разрезе	Не владеет навыками поиска, анализа и оценки макроэкономической и иной профессионально значимой информации	С большими затруднениями демонстрирует навыки поиска, анализа и оценки макроэкономической и иной профессионально значимой информации в региональном разрезе	В целом имеет навыки поиска, анализа и оценки макроэкономической и иной профессионально значимой информации, в том числе в страновом и региональном разрезе	Свободно владеет навыками поиска, анализа и оценки макроэкономической и иной профессионально значимой информации, в том числе в страновом и региональном разрезе
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ИОПК 3.1. Знает методы принятия обоснованных организационно-управленческих решений	Не знает методов принятия обоснованных организационно-управленческих решений	Имеет поверхностные знания методов принятия обоснованных организационно-управленческих решений	В основном знает методы принятия обоснованных организационно-управленческих решений	Глубоко знает методы принятия обоснованных организационно-управленческих решений
	ИОПК 3.2. Умеет определять и оценивать возможные операционную и организационную эффективность различных вариантов управленческих решений	Не умеет определять и оценивать возможные операционную и организационную эффективность различных вариантов управленческих решений	Может частично определять и частично оценивать возможные операционную и организационную эффективность различных вариантов управленческих решений	В целом может определять и оценивать возможные операционную и организационную эффективность различных вариантов управленческих решений	Без затруднений может и умеет определять и оценивать возможные операционную и организационную эффективность различных вариантов управленческих решений

	ИОПК 3.3. Способен обеспечить принятие оптимальных управленческих решений и их реализацию в меняющейся внешней среде с учетом показателей операционной, организационной и социальной эффективности	Не способен обеспечить принятие оптимальных управленческих решений и их реализацию в меняющейся внешней среде	Способен частично по отдельным вопросам обеспечить принятие оптимальных управленческих решений и их реализацию в меняющейся внешней среде	В основном владеет навыками обеспечения принятия оптимальных управленческих решений и их реализации в меняющейся внешней среде	Свободно владеет навыками обеспечения принятия оптимальных управленческих решений и их реализацию в меняющейся внешней среде с учетом показателей операционной, организационной и социальной эффективности
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	ИОПК-4.1. Знает современные теории управления, лидерства и командообразования, основы проектной и процессной деятельности, принципы стратегического управления и планирования и подходы к формированию бизнес-моделей	Не имеет представления о теории управления, лидерства и командообразования, основах проектной и процессной деятельности, принципах стратегического управления и планирования и подходов к формированию бизнес-моделей	Имеет частичные и фрагментарные знания о теории управления, лидерства и командообразования, основах проектной и процессной деятельности, принципах стратегического управления и планирования и подходов к формированию бизнес-моделей	Знает в целом современные теории управления, лидерства и командообразования, основы проектной и процессной деятельности, но путается в принципах стратегического управления и планирования и подходов к формированию бизнес-моделей	Имеет глубокие знания современных теорий управления, лидерства и командообразования, основ проектной и процессной деятельности, принципов стратегического управления и планирования и подходов к формированию бизнес-моделей
	ИОПК-4.2 Способен создавать проектные команды и временные рабочие группы в целях реализации проектов и осуществлять руководство их деятельностью	Не может создавать проектные команды и временные рабочие группы в целях реализации проектов и осуществлять руководство их деятельностью	Может в отдельных случаях при определенных условиях создавать проектные команды и временные рабочие группы в целях реализации проектов, но при руководстве их деятельностью проявляются трудности	Может в отдельных случаях при определенных условиях создавать проектные команды и временные рабочие группы в целях реализации проектов и руководить их деятельностью	Без затруднений может создавать проектные команды и временные рабочие группы в целях реализации проектов и осуществлять руководство их деятельностью
	ИОПК 4.3. Владеет навыками разработки стратегий создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организаций	Не владеет навыками разработки стратегий создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организаций	Владеет отдельными навыками разработки стратегий создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организаций	Владеет навыками разработки стратегий создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организаций, но допускает ошибки	Свободно владеет навыками разработки стратегий создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организаций

ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ИОПК-5.1. Знает, как разработать план прикладного исследования в области управления на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных отечественными и зарубежными авторами	Не имеет представления, как разработать план прикладного исследования в области управления на основе оценки и обобщения результатов научных исследований	Имеет отдельные знания о разработке плана прикладного исследования в области управления на основе оценки и обобщения результатов научных исследований	В целом знает, как разработать план прикладного исследования в области управления на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных отечественными авторами, но при работе с исследованиями зарубежных авторов возникают трудности	Знает, как разработать план прикладного исследования в области управления на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных отечественными и зарубежными авторами
	ИОПК-5.2. Умеет подготовить научно-практические исследовательские труды, в том числе в виде магистерской диссертации и других работ, а также аналитических статей, практических записок по результатам прикладного исследования в сфере управления	Не может подготовить научно-практические исследовательские труды, а также аналитических статей, практических записок по результатам прикладного исследования в сфере управления	Без помощи руководителя не может подготовить научно-практические исследовательские труды, а также аналитических статей, практических записок по результатам прикладного исследования в сфере управления	В целом может подготовить научно-практические исследовательские труды, в том числе в виде магистерской диссертации и других работ, а также аналитических статей, практических записок по результатам прикладного исследования в сфере управления	Без затруднений может самостоятельно подготовить научно-практические исследовательские труды, в том числе в виде магистерской диссертации и других работ, а также аналитических статей, практических записок по результатам прикладного исследования в сфере управления
	ИОПК-5.3. Владеет навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам прикладного исследования в сфере управления	Не владеет навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам прикладного исследования в сфере управления	Владеет навыками проведения частичного обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам прикладного исследования в сфере управления	Владеет навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам прикладного исследования в сфере управления	Свободно и уверенно владеет навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам прикладного исследования в сфере управления
ПК-1 способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	ИПК 1.1 Знает методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционного проекта	Не знает методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционного проекта	Частично знаком с методическими рекомендациями по оценке эффективности инвестиционного проекта	В основном знает методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционного проекта	Имеет полные и глубокие знания методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционного проекта
	ИПК 1.2 Умеет оценивать ресурсное обеспечение проекта и эффективность их использования	Не может оценить ресурсное обеспечение проекта и эффективность их использования	Может частично по отдельным пунктам оценить ресурсное обеспечение проекта и эффективность их использования	В основном может провести оценку ресурсного обеспечения проекта и эффективность их использования	Может без затруднений оценить ресурсное обеспечение проекта и эффективность их использования

	ИПК 1.3 Владеет навыками оценки эффективности реализации инвестиционного проекта	Не владеет навыками оценки эффективности реализации инвестиционного проекта	Владеет частичными навыками оценки эффективности реализации инвестиционного проекта	Владеет навыками оценки эффективности реализации инвестиционного проекта, но допускает ошибки	Свободно демонстрирует навыки оценки эффективности реализации инвестиционного проекта
ПК-2 способен устанавливать коммуникации при реализации инвестиционного проекта	ИПК-2.1 Знает коммуникационные модели и технологии в рамках реализации инвестиционных проектов	Не знает коммуникационных моделей и технологий в рамках реализации инвестиционных проектов	Имеет фрагментарные знания коммуникационных моделей и технологий в рамках реализации инвестиционных проектов	Знает в целом коммуникационные модели и технологии в рамках реализации инвестиционных проектов	Знает коммуникационные модели и технологии в рамках реализации инвестиционных проектов
	ИПК-2.2. Умеет выстраивать эффективные модели взаимодействия в профессиональной среде при реализации проекта	Не умеет выстраивать эффективные модели взаимодействия в профессиональной среде при реализации проекта	Может выстраивать модели взаимодействия в профессиональной среде при реализации проекта, но с большими трудностями	Может выстраивать эффективные модели взаимодействия в профессиональной среде при реализации проекта, но только при определенных известных условиях	Умеет выстраивать эффективные модели взаимодействия в профессиональной среде при реализации проекта в любых условиях
	ИПК-2.3 Владеет навыками организации публичных слушаний по проекту в том числе навыками разработки и проведения презентации инвестиционных проектов	Не владеет навыками организации публичных слушаний по проекту в том числе навыками разработки и проведения презентации инвестиционных проектов	Имеет частичные навыки организации публичных слушаний по проекту в том числе навыками разработки и проведения презентации инвестиционных проектов	В основном имеет публичных слушаний по проекту в том числе навыками разработки и проведения презентации инвестиционных проектов	Демонстрирует свободное владение навыками публичных слушаний по проекту в том числе навыками разработки и проведения презентации инвестиционных проектов
ПК-3 способен управлять рисками инвестиционного проекта	ИПК 3.1 Знает теорию управления рисками в рамках реализации инвестиционных проектов	Не знает теорию управления рисками	Знает отдельные темы (вопросы) теории управления рисками	В основном знает теорию управления рисками в рамках реализации инвестиционных проектов	Знает теорию управления рисками в рамках реализации инвестиционных проектов
	ИПК 3.2 Умеет выявлять и оценивать уровень (степень) риска инвестиционного проекта	Не умеет выявлять и оценивать уровень (степень) риска инвестиционного проекта	Умеет выявлять и оценивать некоторые уровни риска инвестиционного проекта	Может выявлять и оценивать уровень (степень) риска инвестиционного проекта, но при расчетах допускает ошибки	Умеет без затруднений выявлять и оценивать уровень (степень) риска инвестиционного проекта
	ИПК 3.3 Владеет навыками сбора, анализа и систематизации данных для выявления и оценки уровня (степени) риска	Не владеет навыками сбора, анализа и систематизации данных для выявления и оценки уровня (степени) риска	Владеет навыками сбора данных, но при их анализе и систематизации возникают трудности	Владеет навыками сбора, анализа и систематизации данных для выявления и оценки уровня (степени) риска, но при расчетах допускает ошибки	Свободно владеет навыками сбора, анализа и систематизации данных для выявления и оценки уровня (степени) риска

ПК-4 способен управлять сроками и осуществлять контроль за реализацией инвестиционного проекта	ИПК 4.1 Знает, как составить план работы по инвестиционному проекту	Не знает, как составить план работы по инвестиционному проекту	Знает частично, как составить план работы по инвестиционному проекту	В основном знает, как составить план работы по инвестиционному проекту	Подробно знает, как составить план работы по инвестиционному проекту
	ИПК 4.2 Умеет выявлять отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по проекту и анализировать причины	Не умеет выявлять отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по проекту и анализировать причины	Может выявлять отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по проекту, но проанализировать причины не может	В основном может выявить отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по проекту и проанализировать причины, но не глубоко	Может выявить отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по проекту и провести глубокий анализ причин отклонения
	ИПК 4.3 Владеет навыками оценки промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам	Не владеет навыками оценки промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам	Владеет частичными навыками оценки промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам	Владеет в целом неглубокими навыками оценки промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам	Свободно владеет навыками оценки промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам
ПК-5 способен обеспечивать разработку стратегии изменений организации	ИПК-5.1 Знает современные организационные структуры компаний и основные направления их оптимизации	Не знает о современных организационных структурах компаний и основных направлениях их оптимизации	Частично знает современные организационные структуры компаний и основные направления их оптимизации	Знает современные организационные структуры компаний, но в основных направлениях их оптимизации испытывает затруднения	Обладает глубокими знаниями о современных организационных структурах компаний и основных направлениях их оптимизации
	ИПК-5.2 Умеет оценить текущее состояние организации и определить параметры будущего состояния организации; выявить и оценить несоответствие между текущим и будущим состоянием организации	Не может оценить текущее состояние организации и определить параметры будущего состояния организации; выявить и оценить несоответствие между текущим и будущим состоянием организации	Может с затруднениями оценить текущее состояние организации и определить параметры будущего состояния организации; с затруднениями может выявить и оценить несоответствие между текущим и будущим состоянием организации	В основном может оценить текущее состояние организации и определить параметры будущего состояния организации; но выявление и оценка несоответствия между текущим и будущим состоянием организации вызывает затруднения	Свободно может оценить текущее состояние организации и определить параметры будущего состояния организации; выявить и оценить несоответствие между текущим и будущим состоянием организации
	ИПК-5.3. Владеет навыками разработки программ организационного развития компаний в условиях осуществления проектной деятельности	Не владеет навыками разработки программ организационного развития компаний в условиях осуществления проектной деятельности	Владеет частичными навыками разработки программ организационного развития компаний в условиях осуществления проектной деятельности	Владеет основными	Свободно владеет навыками разработки программ организационного развития компаний в условиях осуществления проектной деятельности